

An aerial photograph of a city skyline, likely San Francisco, with a large lake in the foreground. A fountain with two jets of water is visible in the lake. The city buildings are in the background under a clear blue sky. The image is overlaid with a white rounded rectangle containing the 'metropolis' logo and a blue rounded rectangle containing the title 'Informe Anual 2024'.

**metropolis** ●

# Informe Anual 2024



# Índice



3

Nota del  
Secretario General

22

Líneas de acción y  
resultados en 2024

4

Revisión de miembros

28

Innovación organizativa

8

Cifras clave de 2024

33

Evaluación de impacto  
por razón de género

9

Líneas de acción y  
resultados en 2024

34

Anexos



# Nota del Secretario General

Dado que 2024 ha sido el primer año de nuestro Plan de Acción Estratégico 2024-2026, ha traído consigo otras muchas primeras veces para el equipo de Metropolis. Para empezar, lanzamos nuestra primera ronda de Solutions Labs, que representan nuestro nuevo enfoque en cuanto al intercambio de políticas. Estos reúnen a pequeños grupos de expertos para compartir experiencias reales que puedan fomentar el debate sobre distintos desafíos urbanos. En esta primera edición participaron docenas de ciudades de todo el mundo, contribuyendo con iniciativas sobre temas tan diversos como los servicios municipales en el metaverso, el desafío de afrontar la escasez de agua o la innovación a través de soluciones de movilidad urbana sostenible. Ha sido de gran utilidad ofrecer a nuestros miembros este nuevo y sólido marco de intercambio con otras ciudades del mundo sobre los temas que más les importan. Tras esta primera edición, esperamos perfeccionar nuestro producto Solutions Labs en 2025 para ayudar a un número aún mayor de miembros.

En 2024 también tuvimos nuestra primera Presidencia africana: la de Barthélémy Dias, alcalde de Dakar. Fue una excelente oportunidad para pasar tiempo en la ciudad y estrechar lazos con nuestros miembros africanos. En particular, la celebración del Día Mundial Metropolitano congregó a numerosos mandatarios de urbes africanas para explorar formas de conseguir una transición justa que lideren las ciudades de todo el planeta. Esta visita nos dejó algo claro: reciban o no atención internacional o una cobertura mediática positiva, la energía y las soluciones de estas ciudades son imparables.

Por último, lanzamos nuestro primer fondo International Fund for Metropolises, que este año se ha centrado en apoyar a las ciudades en la creación de sistemas locales de cuidados. Gracias a la financiación de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación y de Open Society Foundations, el fondo ofrecerá subvenciones de hasta 100.000 € para que las ciudades desarrollen programas de apoyo a los cuidados y a las personas cuidadoras. Este lanzamiento supone un gran paso para Metropolis, puesto que queremos seguir movilizando recursos para ofrecer más oportunidades de financiación a nuestros miembros.

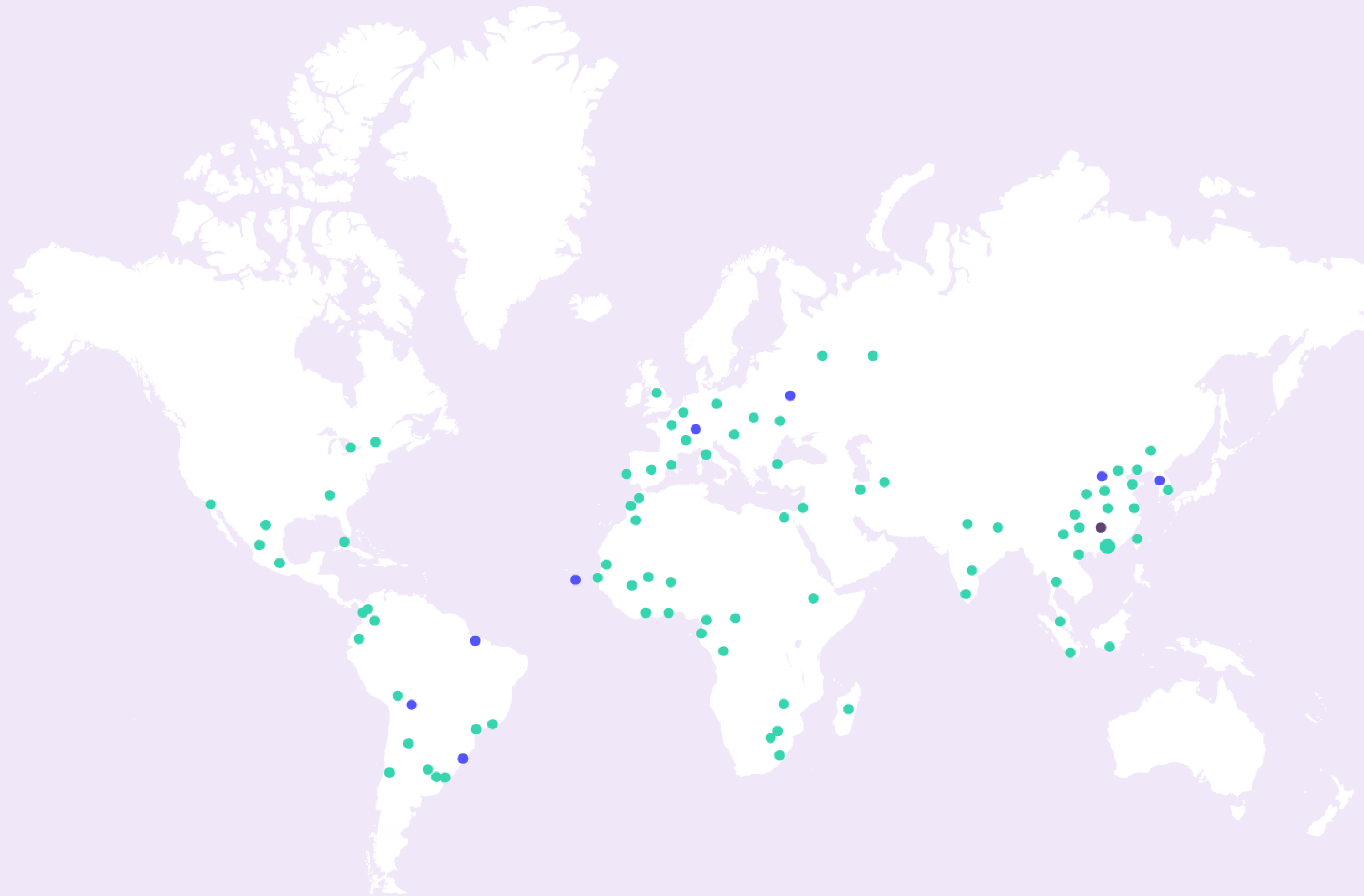
Estos acontecimientos se suman a la continua expansión de nuestras actividades, programas y campañas, tal y como detallamos en este informe. Estos logros son fruto de la dedicación y el duro trabajo de nuestra Secretaría General y las ciudades que conforman nuestra membresía. Ahora que comienza el segundo año de este periodo estratégico, confío en que este compromiso continuado nos permita seguir construyendo sobre los cimientos de 2024 y garantizar que Metropolis continúe siendo un agente significativo y eficaz a la hora de abordar las necesidades de las ciudades de todo el mundo.

**Jordi Vaquer**  
Secretario General





# Nuestra membresía



**164**

ciudades

**8**

nuevos  
miembros

**1**

nuevo miembro  
asociado



# Revisión de miembros • Nuevos miembros que se unieron en 2024



## Cantón de Ginebra

La metrópolis más pequeña del mundo



## Chişinău

Conocida como la "ciudad de piedra blanca"



## Grande Porto Alegre

Pionera de los presupuestos participativos modernos



## Praia

La ciudad más grande de Cabo Verde



## Santa Cruz de la Sierra

El hogar de una cuarta parte de la población de Bolivia



## Shijiazhuang

Importante centro de transporte



## Belém do Pará

La Puerta al Amazonas



## Sejong

Fundada en 2007



## Primer miembro asociado

Academia de Ciencias Sociales de Guangzhou (GZASS)

Fundada en 1981, es un centro de investigación integral adscrito al Gobierno Municipal de Guangzhou (China)





“

*“Metropolis no solo se dirige a las administraciones locales. Somos conscientes de la necesidad de contar con una diversidad de voces y experiencias para crear un mejor futuro urbano. Por eso, invitamos a todas las organizaciones sin ánimo de lucro, asociaciones, grupos de reflexión e instituciones académicas que compartan nuestra visión a unirse a nosotros como Miembros Asociados”.*

**Agnès Bickart**

Jefa de Relaciones Institucionales



# Revisión de miembros • Nuevas colaboraciones establecidas en 2024

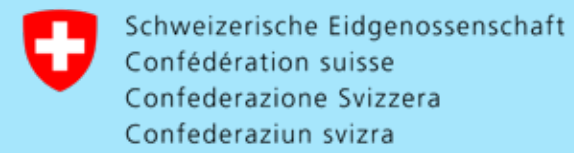
## Arab Urban Development Institute

Firma de un acuerdo de cooperación para que más ciudades árabes participen en las conversaciones mundiales sobre desarrollo urbano.



## Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación

Se garantiza el apoyo financiero para nuestro nuevo International Fund for Metropolises: Local Care Systems, lanzado a finales de 2024.



## Premio Pattis Family Foundation Global Cities Book Award

Compromiso de 50.000 \$ anuales para organizar el premio literario que reconoce a autores que exploran el impacto global de las soluciones urbanas. La ceremonia de entrega de premios tendrá lugar en el Metropolis 40th Anniversary Seoul Congress 2025.



## Certificación US Equivalency Determination (ED)

Gracias al apoyo de NGOsource, Metropolis alcanzó el estatus de ED, lo que nos permite recibir fondos de donantes de Estados Unidos en 2025.



## Secretaría para Eurasia y Oriente Medio

Inaugurada oficialmente la Secretaría Regional de Metropolis para Eurasia y Oriente Medio.







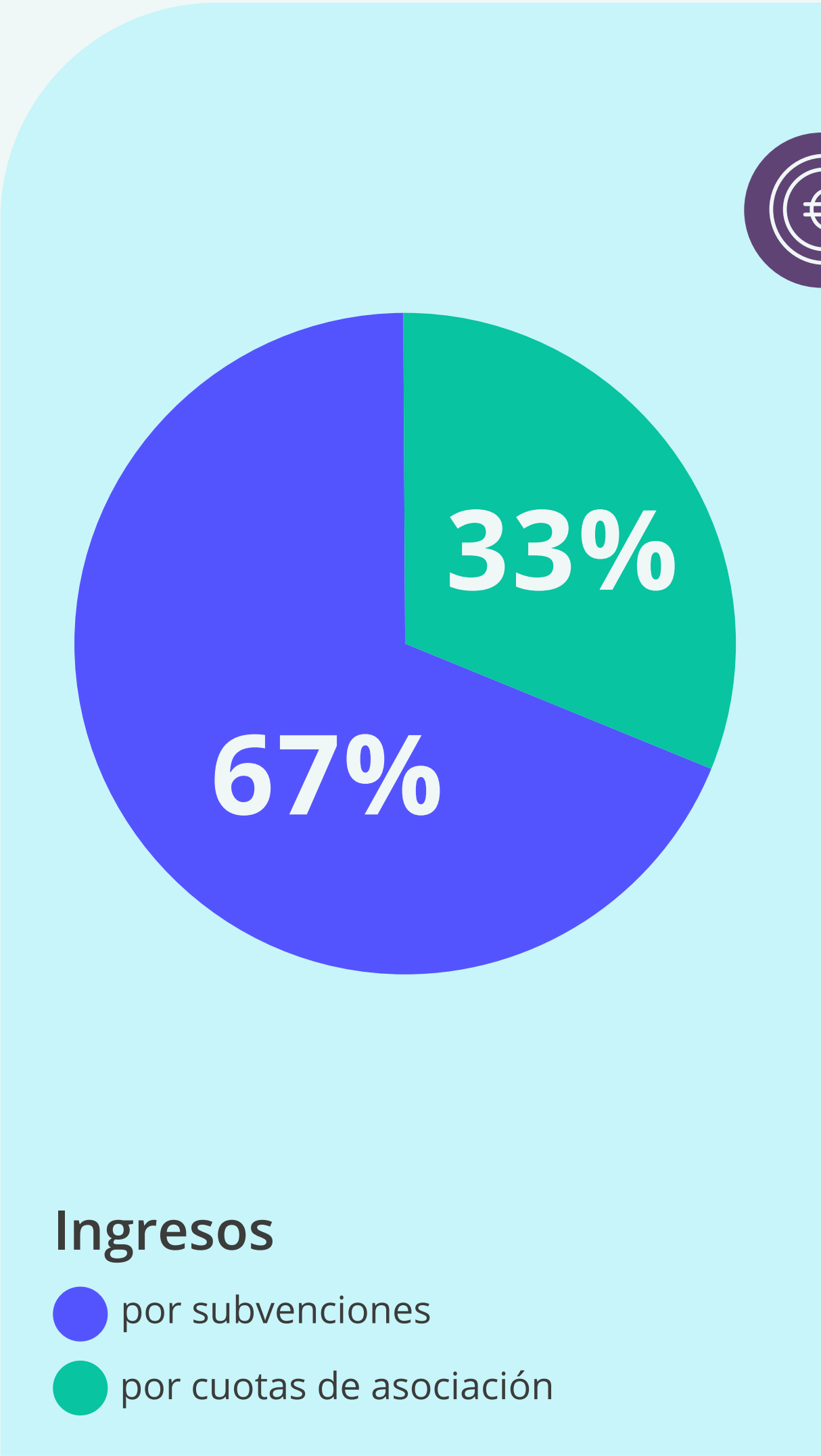
**€1.24M**  
ingresos por subvenciones



**€592,271**  
ingresos totales de cuotas



**12**  
acuerdos de financiación



**Agradecimiento especial**

Metropolis desea expresar su especial agradecimiento a los **miembros financiadores**, cuyas generosas contribuciones permiten a nuestra organización desarrollar y ofrecer sus servicios a toda nuestra membresía.





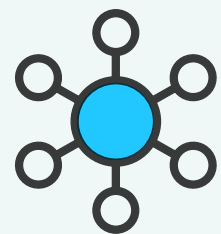


# Líneas de acción y resultados en 2024

Línea de acción

1

El poder de las redes:  
asociación y relaciones  
institucionales



Línea de acción

2

Recursos para miembros:  
programas



Línea de acción

3

Configuración del  
entorno global:  
Política



Línea de acción

4

Comunicación



Línea de acción

5

Actuar según nuestros  
valores comunes







*“2024 ha sido un año de innovación y experimentación. Hemos ampliado nuestro equipo, adoptado una forma de trabajo híbrida y lanzado nuevas líneas de trabajo y productos temáticos. Este enfoque de desarrollo según se avanza ha sido sorprendentemente enriquecedor y nos ha permitido aprender y mejorar con cada proyecto. En 2025 sacaremos el máximo partido de estas lecciones y cambiaremos nuestro enfoque para consolidar nuestro trabajo y construir una base sólida”.*

**Laura Valdés**

Jefa de Políticas de Metropolis





El año 2024 fue testigo del lanzamiento de los **Solutions Labs** de Metropolis, que reunieron a ciudades de su red para compartir aprendizajes en materia de políticas de gestión urbana como la energía, el agua y el transporte. Aunque la organización lleva 40 años favoreciendo el intercambio de políticas entre ciudades, este nuevo formato ofrece a sus miembros un marco consistente que aporta claros beneficios. Ha demostrado su eficacia a la hora de reunir a ciudades que, a pesar de las diferencias geográficas y culturales, comparten retos y objetivos.

Toda la membresía de Metropolis, así como las ciudades aptas para convertirse en miembro, pudieron presentar ideas a los **Solutions Labs**. Esto les permite conectar con destacados expertos urbanos, aprender de otras ciudades participantes y abordar cuestiones con un claro enfoque en la aplicación práctica de políticas y acciones transformadoras.

Los **Solutions Labs** también mostraron una amplia representación. En particular, algunos de los Labs contaron con más representantes femeninas de lo esperado, lo que nos recuerda la importancia de fomentar entornos inclusivos y la diversidad de participación en los debates sobre iniciativas con visión de futuro.

Esta primera edición de los **Solutions Labs** 2024 nos ofreció una experiencia de aprendizaje. El equipo de Metropolis tiene previsto aprovechar estos primeros éxitos y estudiar nuevas estrategias que permitan una comunicación y colaboración más eficaces en 2025.

De cara al futuro, el equipo también tiene previsto aprovechar estos aprendizajes para comprender mejor a los miembros y ofrecer convocatorias más específicas y procesos más ágiles que respondan a sus prioridades.

## Los Solutions Labs responden a las temáticas prioritarias para Metropolis:



- Futuros metropolitanos
- Ecosistemas metropolitanos
- Cohesión social
- Instituciones metropolitanas
- Igualdad de género

39

ciudades miembro

10

solution labs

54%

mujeres

46%

hombres







Cityverse - Soluciones digitales para las personas	Futuros
Vehículos de tecnología limpia	Ecosistemas, cohesión, género
Comunidades energéticas	Ecosistemas, cohesión
Ciudades con estrés hídrico	Ecosistemas, futuros
Cohesión social	Cohesión
Instituciones metropolitanas	Instituciones
Transición climática justa	Ecosistemas, futuros
Apoyo a las personas cuidadoras	Cohesión, género
Empoderamiento a mujeres líderes	Instituciones, género
Perspectiva de género en el transporte	Género



*“Ha sido muy interesante aprender de los planteamientos y el trabajo de otras entidades para combatir la violencia de género en el transporte público. Ser conscientes de que es un problema global nos impulsa a seguir trabajando para erradicar la violencia de género en nuestros servicios y minimizar su impacto en los usuarios”.*

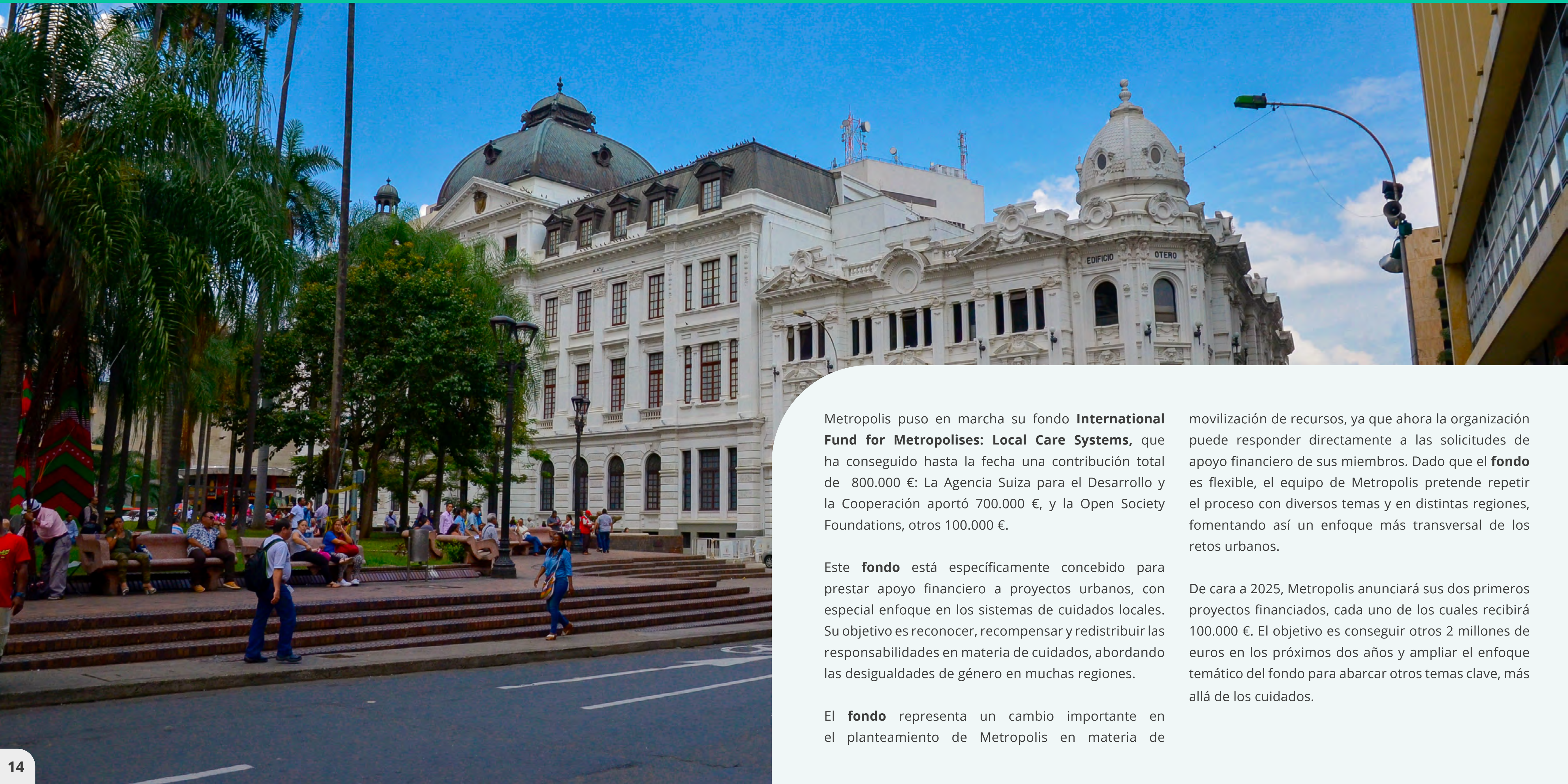


*“Participar en este intercambio me permitirá transmitir los conocimientos y recursos obtenidos en las sesiones y buscar colaboraciones con las ciudades y organizaciones participantes, así como mantenerme al día de la evolución y las oportunidades a escala mundial en este sentido. La experiencia ha sido increíble. Ha sido maravilloso ver cómo distintas ciudades aplican diferentes perspectivas y programas de cuidados al servicio de los ciudadanos”.*



*“Varios aspectos del taller de los Solutions Labs me han parecido especialmente útiles para mi trabajo, sobre todo la forma en que el liderazgo adaptativo y los enfoques colaborativos pueden transformar los retos en oportunidades de crecimiento y desarrollo. Ha sido muy enriquecedor conocer diversas soluciones y enfoques a retos relacionados con el género en todo el mundo, como las barreras de comunicación y las distintas prioridades entre participantes, que exigen esfuerzos para generar confianza y consenso. Esta experiencia me ha ayudado a crecer como persona y ha aumentado mis conocimientos culturales”.*





Metropolis puso en marcha su fondo **International Fund for Metropolises: Local Care Systems**, que ha conseguido hasta la fecha una contribución total de 800.000 €: La Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación aportó 700.000 €, y la Open Society Foundations, otros 100.000 €.

Este **fondo** está específicamente concebido para prestar apoyo financiero a proyectos urbanos, con especial enfoque en los sistemas de cuidados locales. Su objetivo es reconocer, recompensar y redistribuir las responsabilidades en materia de cuidados, abordando las desigualdades de género en muchas regiones.

El **fondo** representa un cambio importante en el planteamiento de Metropolis en materia de

movilización de recursos, ya que ahora la organización puede responder directamente a las solicitudes de apoyo financiero de sus miembros. Dado que el **fondo** es flexible, el equipo de Metropolis pretende repetir el proceso con diversos temas y en distintas regiones, fomentando así un enfoque más transversal de los retos urbanos.

De cara a 2025, Metropolis anunciará sus dos primeros proyectos financiados, cada uno de los cuales recibirá 100.000 €. El objetivo es conseguir otros 2 millones de euros en los próximos dos años y ampliar el enfoque temático del fondo para abarcar otros temas clave, más allá de los cuidados.



El nuevo **Toolkit de sistemas** de cuidados de Metropolis se lanzó el Día Internacional de los Cuidados y el Apoyo. Está concebido como un recurso práctico para reconocer, reducir y redistribuir el trabajo de cuidados no remunerado y recompensar y representar a las personas cuidadoras en entornos urbanos.

Mediante la elaboración de políticas, programas, acuerdos de colaboración, servicios e infraestructuras para redistribuir el trabajo de cuidados, los gobiernos locales pueden hacer frente a los problemas de desigualdad y mejorar la calidad de vida de las personas.



Las mujeres dedican una media de **cuatro horas diarias** a tareas de cuidados



Las mujeres se encargan de **más del 75 %** del trabajo de cuidados no remunerado



Las mujeres aportan **11 billones \$** a todo tipo de cuidados, en todo el mundo



*“La web y el Toolkit de cuidados fueron uno de los mayores esfuerzos conjuntos de 2024. Nos supuso un cambio de enfoque, al hacer más prácticos los contenidos mediante el uso de estos toolkits. Un mes después del lanzamiento, el tráfico de la web de Metropolis Care se triplicó en comparación con el mes anterior”.*



**Julia Munroe**  
Oficial de Políticas





En 2024, Metropolis siguió colaborando con **AVANTIA** para lograr un transporte más sostenible y equitativo en Bogotá. Nuestro trabajo se basa en tres pilares:

- **Desarrollar un sistema de movilidad más sostenible**
- **Mejorar la calidad del aire**
- **Avanzar en la igualdad de género**

En particular, Metropolis supervisó el lanzamiento de la nueva página de Instagram de **AVANTIA**, que ha crecido hasta alcanzar 1500 seguidores y ha recibido más de 875.000 visitas.

Con esta nueva plataforma, **AVANTIA** llevó a cabo una campaña en la que se compartían experiencias y opiniones de las mujeres de Bogotá sobre el transporte público de la ciudad.

Los 12 vídeos de la campaña recibieron **658.382 visitas** entre el 25 de noviembre y el 31 de diciembre.

A lo largo de 2025, Metropolis ayudará a formar a más de 100 mujeres para que puedan encontrar trabajo en el sector del transporte público de Bogotá. Dispondrán de herramientas para mejorar la seguridad, lo que permitirá a muchas otras mujeres acceder al transporte y desplazarse con seguridad por la ciudad.







**El proyecto Metropolitan Governance of Energy Transition (MGET)** se puso en marcha este año en Dakar.

Este proyecto, creado en colaboración con la Municipalidad de Dakar y cofinanciado por la UE, tiene como finalidad reducir las emisiones, promover las energías renovables y mejorar la gobernanza urbana. Su objetivo es mejorar la eficiencia energética y la resiliencia en toda la ciudad y fuera de ella.

**MGET** ya dio pasos importantes en los últimos meses de 2024, poniendo en marcha programas de formación e iniciando la instalación de paneles solares en el Ayuntamiento de Dakar.

De cara a 2025, el equipo de Metropolis pretende completar estos proyectos y empezar a renovar el sistema eléctrico del Centro Geriátrico de Ouakam.



*“MGET nos demuestra cómo se puede impulsar la sostenibilidad a través de la colaboración internacional. Este proyecto no habría sido posible sin la cooperación entre los distintos miembros de la red mundial de Metropolis y el personal municipal de Dakar.*

*Ahora es momento de seguir desarrollando esa cooperación. Dakar puede servir de modelo para otras grandes ciudades de África Occidental mostrándoles cómo mejorar sus iniciativas energéticas. Espero que MGET sea solo el comienzo de un intercambio de conocimientos mucho más amplio y un marco para nuevos cambios”.*

**Guillaume Berret**  
Jefe de Programas



Metropolis es uno de los siete miembros del consorcio **COMANAGE**. Este proyecto financiado por la UE facilitará el crecimiento y la sostenibilidad de las comunidades de energías renovables mediante un toolkit de código abierto que da apoyo a la gobernanza y la gestión.

El proyecto proporcionará recursos a los gobiernos locales y regionales de Italia, Polonia y España. Su objetivo es fomentar la adopción y el éxito a largo plazo de las comunidades energéticas.



## Datos sobre las comunidades de energías renovables



Para cumplir los objetivos del plan REPowerEU para 2030, la tasa actual de despliegue de energías renovables debe **triplicarse**



...Pero actualmente 2 millones de personas participan en **más de 7700** proyectos de comunidades energéticas



...Y, para 2030, estas comunidades tendrán hasta el **17%** de la capacidad eólica instalada y el **21%** de la solar en la UE.

Metropolis se encarga de coordinar la **Junta de Replicadores de COMANAGE**: un grupo que reúne a las administraciones locales que desean apoyar a las comunidades energéticas de su localidad. En 2024, la organización celebró tres reuniones online. En 2025 se llevará a cabo otra reunión presencial y otra nueva más online.

### Miembros de la Junta de Replicadores:

- Ayuntamiento de Madrid
- Área metropolitana de Roma
- Diputació de Girona
- Ville de Meudon
- Ayuntamiento de Córdoba
- Ciudad de Dakar
- Ciudad de Johannesburgo
- Ciudad de Varsovia



Città metropolitana di Roma Capitale



Diputació de Girona



Ville de Meudon



AYUNTAMIENTO DE CÓRDOBA



VILLE DE DAKAR



Joburg

a world class African city



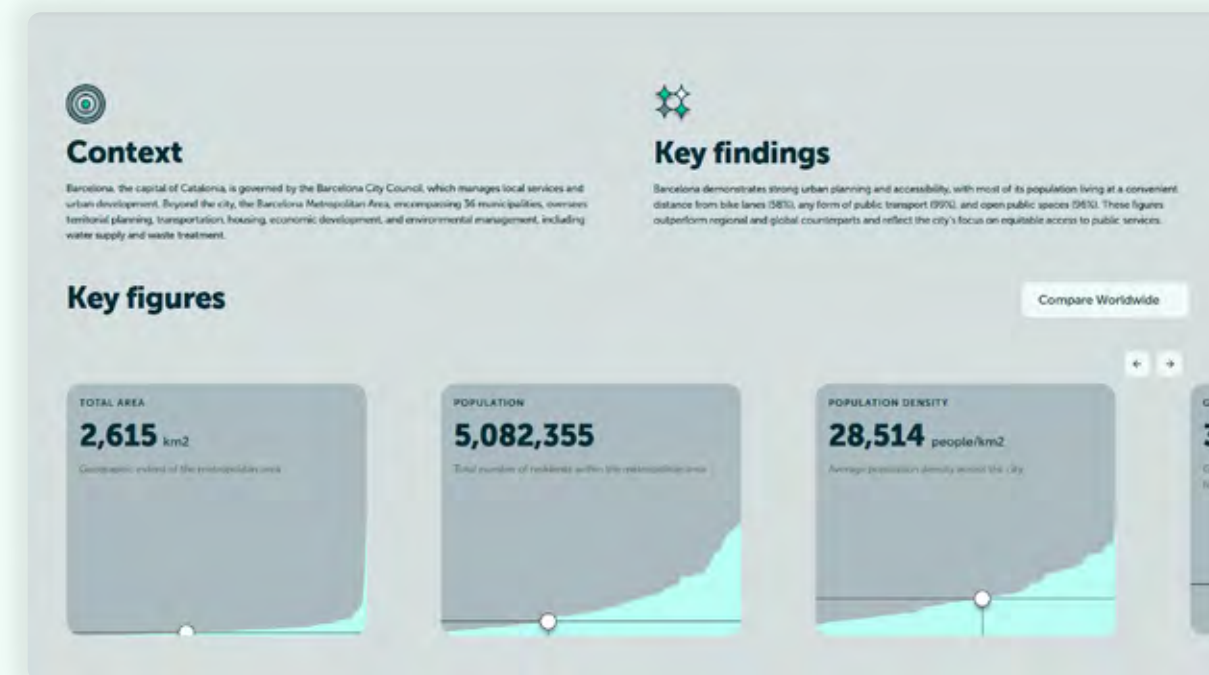
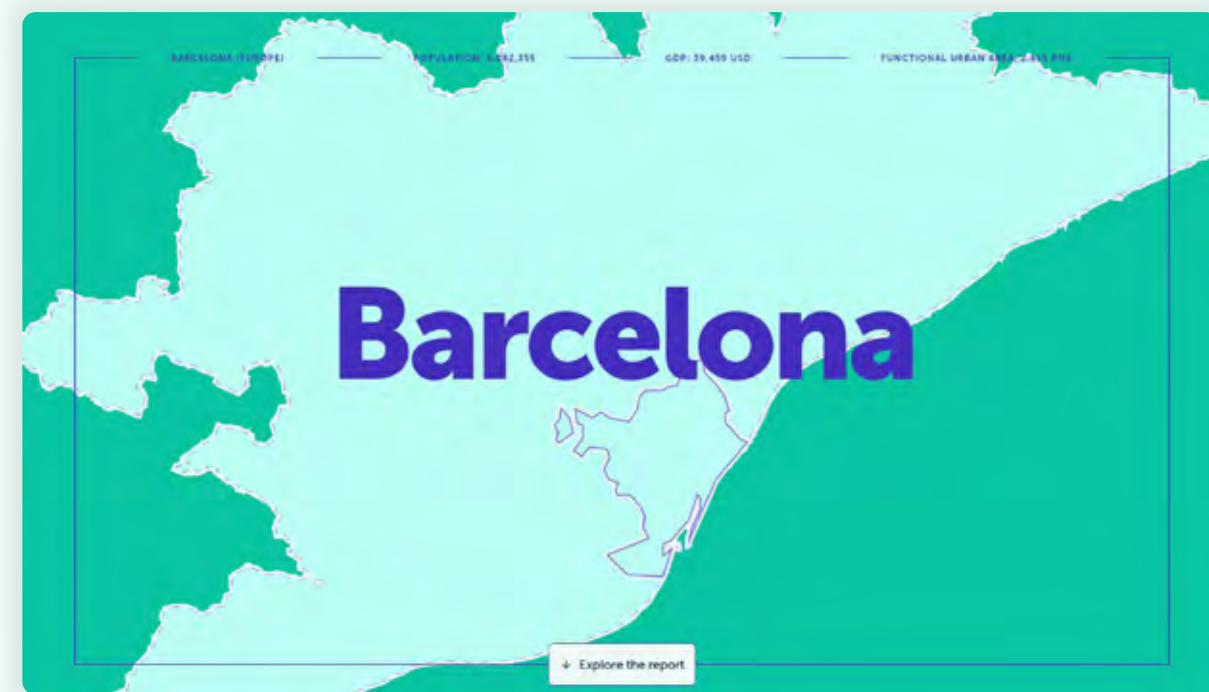
Warsaw



**Metro Futures** es la nueva plataforma de Metropolis diseñada para ofrecer a mandatarias y mandatarios urbanos datos y perspectivas útiles para construir un futuro más resiliente.

**Metro Futures** reúne datos de más de 70 ciudades de todo el mundo y los presenta de forma que sea fácil consultarlos, compararlos y actuar en consecuencia.

**Metro Futures** supervisa los avances en cuestiones de resiliencia, haciendo un seguimiento de más de 1700 estrategias locales y metropolitanas y 27 indicadores en las mayores ciudades del mundo.





Este año, Metropolis ha mejorado significativamente sus iniciativas de capacitación y desarrollo de competencias, creando e impartiendo formación y recursos para responsables de gestión de políticas urbanas y personal funcionario a través de sus institutos locales de formación (MITI), con sede en Seúl, Mashhad y El Cairo.

Entre las labores realizadas cabe destacar la segunda edición del curso **“Metropolis Diploma in Internationalization for Local Authorities”**, impartido en Barcelona en noviembre a un variado grupo de participantes internacionales, con una asistencia que duplicó con creces la de 2023. En el curso se trataron, entre otros muchos temas, las estrategias de internacionalización, la colaboración con socios multisectoriales, la captación de financiación y la medición de resultados e impacto.



*“Para prosperar en un mundo globalizado, las ciudades deben actuar más allá de sus fronteras. Esta formación a medida diseñada para las autoridades locales ofrece una oportunidad única de adquirir competencias certificadas y reconocidas en todo el mundo, conocimientos especializados y una poderosa red para fomentar un compromiso internacional significativo”.*

**Hélène Marie Jourdan**

*Oficial de Programas y Coordinadora del Curso*





“

*“Sabemos que cuando Metropolis comparte una oportunidad con nosotros, vale la pena invertir nuestro tiempo. Cuando el equipo nos contacta para hacernos llegar iniciativas, estas son relevantes para nuestro contexto y las podemos mantener en nuestro radar. Ser parte de Metropolis es una buena manera de estar al tanto de lo que ocurre en ciudades de todo el mundo, algo que es fantástico. En ese sentido, nos ahorra mucho tiempo.”*

**Laura Diaz**

Senior Project Manager, Relaciones Internacionales y Visitas Oficiales







En octubre, ciudades de todo el mundo celebraron el **Día Mundial Metropolitano** con actos, charlas y presentaciones locales sobre temas clave. El tema de este año, “Liderar una transición justa”, exploró el papel de las grandes ciudades y las nuevas generaciones en el impulso del cambio hacia una economía urbana verde.

El 14 de octubre se celebró en la capital senegalesa un evento histórico, organizado por Metropolis y la ciudad de Dakar. Fue el primer **Día Mundial Metropolitano** que se celebraba en África, con delegados de 10 metrópolis africanas que participaron en debates en torno a los enfoques innovadores que las ciudades del continente están aplicando para impulsar la economía verde.

Él brindó la oportunidad de entablar un diálogo directo

con los mandatarios africanos y tratar cuestiones que les resultaban importantes. Las charlas hicieron hincapié en las repercusiones del cambio climático en las comunidades vulnerables, la creación de oportunidades laborales equitativas y ecológicas, y las estrategias para empoderar a las mujeres y la juventud; todas ellas consideraciones clave para una planificación y una gobernanza urbanas eficaces e integradoras.

Por otra parte, en otro evento significativo, la alcaldesa de Toronto, Olivia Chow, proclamó el **World Metropolitan Day** como día oficial de la ciudad.

Más información sobre el Día Mundial Metropolitano 2024 en la [web oficial](#).

*“El Día Mundial Metropolitano 2024 puso a las ciudades en el centro de la conversación sobre la actual crisis climática. Reconoció su potencial como grandes entidades emisoras e innovadoras en tecnología verde.*

*África fue el escenario ideal para estos debates: a medida que empeora la situación, los países del Sur son los más vulnerables a las condiciones meteorológicas extremas. Debemos incorporar voces africanas a esta conversación y garantizar que se benefician de la transición internacional hacia una economía verde.*

*En el futuro esperamos organizar encuentros similares en otras ciudades africanas que den lugar a relaciones maravillosas y duraderas con y entre nuestra membresía de la región de África”.*

**Jordi Vaquer**  
Secretario General





*“Asistir al WUF en El Cairo fue una oportunidad única para que Metropolis defendiese los retos de las ciudades más grandes del mundo, reforzando colaboraciones y promoviendo soluciones urbanas innovadoras. El WUF no solo amplió nuestras colaboraciones, sino que también nos permitió promover las iniciativas de uno de nuestros principales donantes, la ciudad de Guangzhou, y su Premio Guangzhou a la Innovación Urbana. Guangzhou coorganizó cuatro sesiones este año sobre temas como el desarrollo ecológico y la gobernanza urbana global”.*

**Teresa Oliver**

Oficial de Relaciones con los Miembros



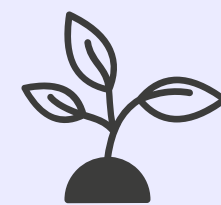
Por primera vez desde su inauguración en Nairobi en 2002, la decimosegunda sesión del **World Urban Forum (WUF12)**, convocado por el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat), se celebró en el continente africano. Tuvo lugar en El Cairo (Egipto) entre el 4 y el 8 de noviembre de 2024 bajo el lema “Todo comienza en casa: acciones locales para ciudades y comunidades sostenibles”.

El objetivo del foro era adaptar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) al entorno local. Las sesiones y los paneles pusieron de manifiesto el poder de las soluciones prácticas impulsadas por la comunidad, transformándolas en acciones significativas y tangibles para las personas que viven en ciudades de todo el mundo.

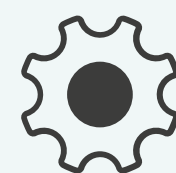
El **WUF12** concluyó con un llamamiento a la acción para que todas las partes interesadas participen en la promoción de ciudades y comunidades sostenibles.



## Reimagining Cities Through Nature



## Urban Practices Sharing Platforms Reimagining Urban Development Through Collaboration



## World Urban Forum: Caring City Breakfast Event



## World Urban Forum: "Scaling Impact, Sharing Platforms for Cities"



En colaboración con:

En colaboración con:

En colaboración con:

En colaboración con:



Yvonne Aki-Sawyers  
Major of Freetown  
Sierra Leone



Muna Shalan  
Coordinadora de Connective Cities

Jihad Farah  
Director de Programas en AUDI

Neila Akrimi-Kemperman  
Jefa de Estrategia y Redes, representantes de VNG

Nicholas You  
Director Ejecutivo del Instituto de Innovación Urbana de Guangzhou

Principales resultados:

- Se exploraron soluciones innovadoras que pudieran adaptarse y aplicarse en las ciudades participantes
- Se intercambiaron puntos de vista sobre la integración de la naturaleza en las ciudades y la mejora del continuo urbano-rural para un futuro más integrador
- Se establecieron colaboraciones para hacer realidad soluciones basadas en la naturaleza

Principales resultados:

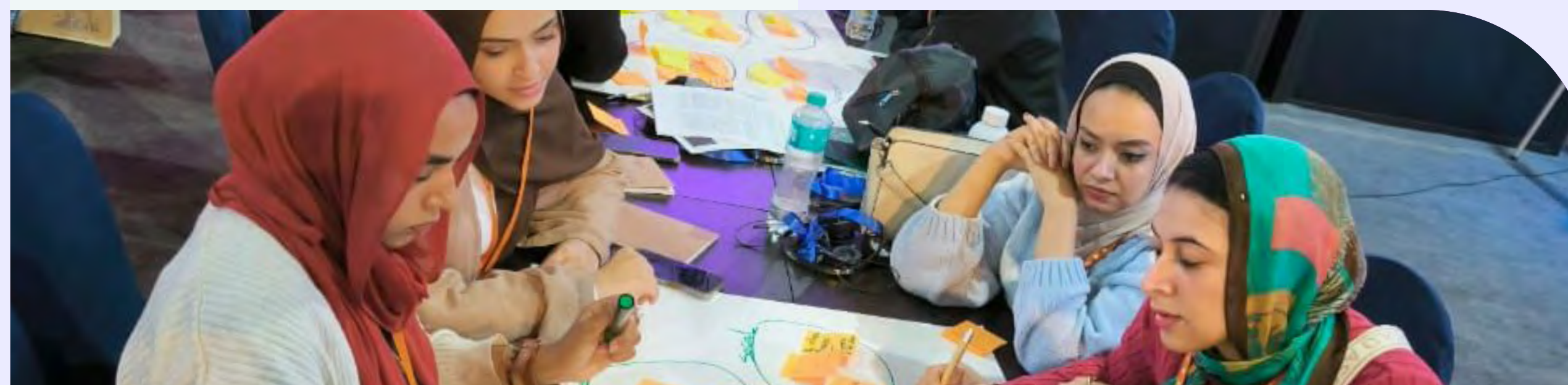
- Se facilitó la participación de expertos internacionales
- Se aprendió de las ciudades que han sabido aprovechar el conocimiento urbano
- Se conectó con agentes de cambio comprometidos con la mejora del futuro urbano

Principales resultados:

- Se debatió cómo es una ciudad africana con los cuidados en el centro
- Se exploró cómo se traducen las inversiones en servicios de cuidados urbanos en sociedades resilientes e inclusivas
- Se celebró una sesión abierta de preguntas y respuestas para recabar la opinión

Principales resultados:

- Se exploró el poder transformador de las plataformas colaborativas de intercambio de conocimientos para promover un desarrollo urbano inclusivo, sostenible y resiliente a escala mundial
- Se explicó el trabajo de las distintas plataformas que dirigen sus organizaciones y que ofrecen soluciones prácticas para los responsables políticos, analizando cómo se desarrollan estas plataformas para ayudar a la toma de decisiones en las ciudades





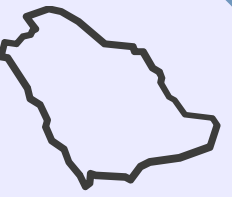
“

Este es un momento clave en la expansión estratégica de las asociaciones de Metropolis; confiamos en que esta alianza ayude a reforzar la voz de las ciudades árabes en la escena mundial”.

Jordi Vaquer  
Secretario General



Firma de un acuerdo de cooperación con AUDI



En colaboración con:



Principales resultados:

- Se firmó un acuerdo con la organización sin ánimo de lucro Arab Urban Development Institute (AUDI)
- Se elaboraron planes de cooperación en materia de política de desarrollo urbano, desarrollo de competencias y servicios de asesoramiento





*“El debate político de este año abordó el reto crucial de proporcionar una vivienda digna y asequible a todas las personas, y de él extraemos un mensaje claro: con independencia de la ciudad, abordar la crisis de la vivienda es un imperativo de nuestros tiempos. La vivienda no consiste solo en nuevos edificios; se trata de crear las condiciones necesarias para que todo el mundo tenga la oportunidad de vivir en la ciudades que elijan”.*

**Laura Valdés**

Jefa de Políticas en Metropolis



La ONU calcula que **1600 millones** de personas carecen actualmente de una vivienda adecuada y se espera que esa cifra aumente a **3000 millones** en 2030. Esto, sumado a las limitaciones económicas, está contribuyendo al aumento del número de personas sin hogar en todo el mundo.

El evento **U20 2024**, celebrado en São Paulo en junio y en Río de Janeiro en noviembre, puso de manifiesto la importancia de los puntos de vista de las administraciones locales y la diversidad de realidades urbanas entre los miembros del G20.

Metropolis organizó la reunión anual presencial de su junta directiva durante la cumbre de São Paulo, en la que se realizaron visitas técnicas a proyectos de vivienda. Estas dieron lugar a debates en materia de vivienda, un tema candente que afecta a las áreas metropolitanas de ciudades de todo el mundo, en particular São Paulo.

Estas reuniones políticas se centraron en el reto de proporcionar viviendas asequibles a los habitantes de las mayores metrópolis del mundo

y permitieron debatir información, además de asuntos reglamentarios.

Metropolis también asistió al evento de Río de Janeiro, que nos brindó la oportunidad de avanzar en nuestros objetivos estratégicos, especialmente en relación con la posible captación de miembros y la promoción de futuras actividades clave.

En calidad de copresidentes, los alcaldes de Río de Janeiro y São Paulo ayudaron a inaugurar el evento y publicaron una declaración centrada en la lucha mundial contra el hambre, la pobreza y el cambio climático.

La próxima cumbre **U20** estará copresidida por Johannesburgo y Tshwane (Sudáfrica) en 2025.







“

*“Metropolis destaca por su perspectiva más amplia y su enfoque estratégico, algo que aprecio de manera especial. La membresía nos proporciona la oportunidad única de poder conectar de forma directa con metrópolis como Barcelona, Roma y otras ciudades globales prominentes, fomentando la colaboración y el intercambio en profundidad. Esto nos permite poder participar de manera activa en grupos globales de trabajo metropolitano y contribuir a oportunidades con capacidad transformadora de la mano de otras metrópolis globales”.*

**Dr. Zeynep Tuğçe Çiftçibaşı Güç**

PhD, Responsable de Relaciones Internacionales  
Antalya Metropolitan Municipality, Turquía





El año 2024 marcó el inicio de grandes debates sobre cómo Metropolis podría evaluar su impacto y su valor para las distintas organizaciones.

El equipo de Metropolis reconoce que los ciudadanos que más se benefician de su trabajo están lejos de las acciones directas, lo que dificulta esta evaluación. No obstante, el equipo considera la versión actual del **marco MEL** como un paso fundamental para comprender el impacto de la organización.

El enfoque actual de Metropolis combina métodos cuantitativos y cualitativos, como el número de nuevos miembros, el volumen de nuestras actividades y la satisfacción de las personas participantes.

La organización también ha invertido en herramientas como Zoho para facilitar la gestión de datos y la elaboración de informes.

Incluso en estas primeras fases, Metropolis ha conseguido desarrollar un marco poco habitual en el campo de las redes de ciudades, ya que pocas entidades han intentado un proyecto similar.

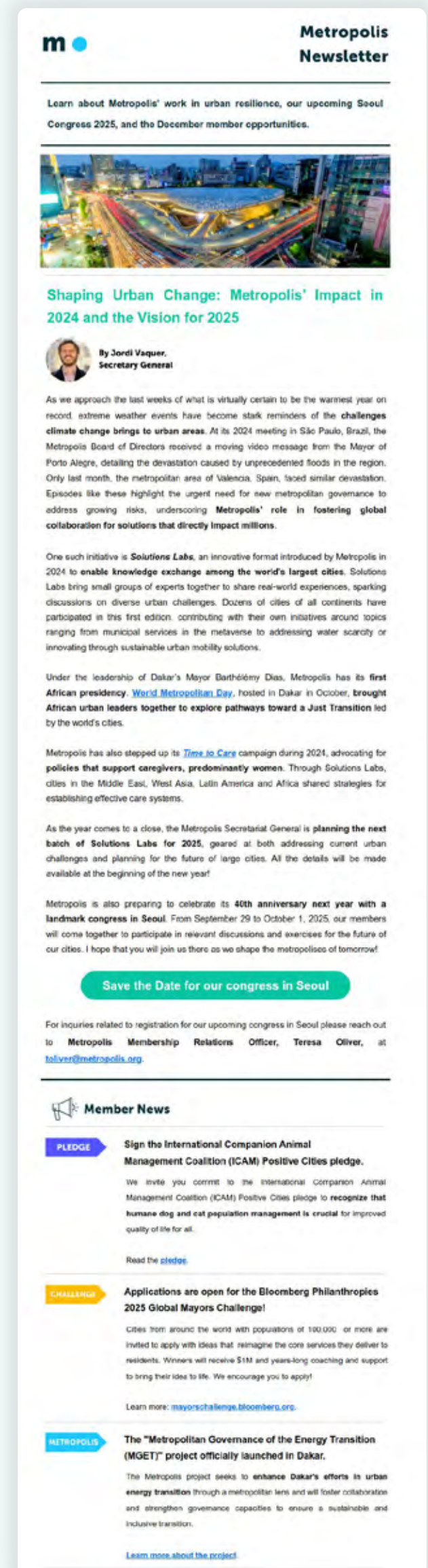




En 2024, Metropolis relanzó su boletín mensual para aumentar su alcance con el objetivo de impulsar un mayor compromiso y acción en todos los proyectos clave.

Metropolis quiere ofrecer a cada persona la oportunidad de compartir sus perspectivas y experiencias de trabajo con la organización, por lo que, cada mes, un miembro diferente del equipo tiene la oportunidad de escribir un artículo. Nuestro objetivo es familiarizar a los miembros y al público en general con el equipo de la Secretaría General.

El boletín de Metropolis es una herramienta de comunicación clave que permite a un amplio abanico de personas interesadas externas participar periódicamente en la agenda y los proyectos de la organización. También ofrece un valioso espacio para que los miembros muestren sus iniciativas y programas más innovadores.





En 2024 se dio el pistoletazo de salida a la nueva serie de vídeos **10 minutos con la alcaldía**, concebida para dar voz a los miembros a través de sus responsables políticos. Los y las visitantes podrán conocer mejor las estrategias y planteamientos de algunas de las principales ciudades del mundo.

Este nuevo formato audiovisual ofrece una oportunidad única para dar a conocer las áreas de cada alcaldía y municipio a través de un atractivo debate que llega a un público internacional, así como a sus homólogos de Metropolis.

Hasta ahora se han publicado entrevistas con los alcaldes y exalcaldes de Johannesburgo, São Paulo, Katmandú y Bogotá. A principios de 2025 se publicará otra nueva serie de entrevistas que abordarán los retos compartidos por las ciudades de todo el mundo, y ampliando la conversación sobre el futuro de las metrópolis mundiales.

# 10 Minutes with the Mayor

A series by **Metropolis**





## Celebramos nuestras primeras contrataciones internacionales

En 2024 se produjo un hito importante con las primeras contrataciones fuera de la sede de Barcelona por parte de la Secretaría General:



**Yusuf Ashmawi**  
Oficial de Políticas



**Ramatoulaye Diop**  
Oficial de Programas

## Una nueva política de teletrabajo

En 2024, la Secretaría General de Metropolis puso en marcha una nueva política de teletrabajo para todo el equipo. Ahora el personal tiene más flexibilidad de horarios y posibilidades de conciliar la vida laboral y familiar. Actualmente algunas personas trabajan 100% en remoto, mientras que otras disfrutan de un equilibrio 60/40 de trabajo desde casa.

Esta política también permite a Metropolis atraer y contratar a más profesionales de todo el mundo. A medida que la organización realiza una mayor parte de su trabajo online, el equipo ya no se limita a contratar personal a una distancia razonable de la sede de Barcelona.



*“Implantar una política de teletrabajo nos ha permitido colaborar con personas con idiomas, perspectivas y competencias diferentes. Creemos que, cuanto más diverso sea nuestro equipo, mejor reflejarán nuestros conocimientos comunes la visión global de nuestra red y sus miembros”.*

**Federica Biondi**

Directora de Servicios Compartidos





## Implantación de Zoho:

El equipo de Metropolis añadió la herramienta de **CRM** y **RR.HH.** Zoho a su paquete tecnológico. Ahora la organización puede gestionar mejor los datos sobre recursos, financiación y personas.



## Nueva función:

Metropolis ha creado una nueva función dentro del organigrama, **oficial asociado**. Esto amplía los niveles de incorporación y promoción dentro de la estructura operativa de la Secretaría General.



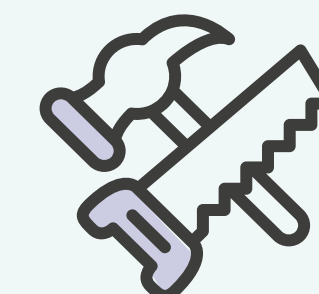
## Sistema de promoción:

El equipo de RR.HH. de Metropolis ha unificado los puestos y establecido los criterios para cada función. El nuevo sistema clarifica las **oportunidades de promoción**, permitiendo así una transición más justa y transparente de un puesto a otro.



## Reforma de las oficinas:

Las oficinas de la **Secretaría General** en Barcelona se reformaron gracias a la generosidad de uno de nuestros miembros, el Ayuntamiento de Barcelona, que ha cedido a Metropolis, a través de sus contribuciones en especie, tanto el espacio de trabajo como a tres miembros de la plantilla. Metropolis dispone ahora de más espacios de trabajo y salas de reuniones para que el personal pueda trabajar donde se sienta más cómodo.

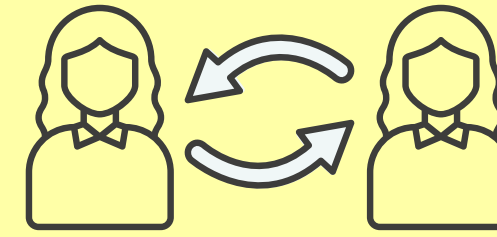




# Evaluación del impacto de género

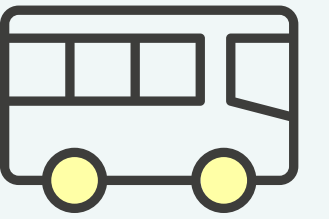


## Solutions Labs



El Solutions Lab **“Empowering Women Leaders for Gender Equality in City Governance”** reconoce la necesidad de contar con líderes que dispongan de las herramientas necesarias para acabar con las desigualdades existentes.

Este programa dota a las y los participantes de marcos y herramientas prácticos para integrar la igualdad de género en su trabajo y fomenta la autorreflexión, incitando a las personas con liderazgo a considerar su propia capacidad para impulsar un cambio positivo. A través de talleres de colaboración online y en Estambul, las y los participantes crearon una red de apoyo mutuo, garantizando así que el avance hacia un futuro más equitativo no sea tan solitario.



## AVANTIA

La colaboración de Metropolis en el Proyecto AVANTIA continuó trabajando por un transporte sostenible y equitativo en Bogotá.

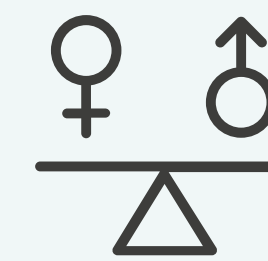
En 2025, Metropolis formará a 100 mujeres para puestos en el sector del transporte y seguirá dando voz a las mujeres que han sufrido agresiones o acoso en los servicios de transporte público de la ciudad.

## Financiación y recursos prácticos para los sistemas locales de cuidados



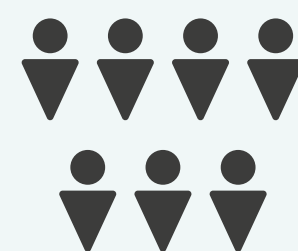
Metropolis ha creado un portfolio de servicios relacionados con los cuidados para seguir avanzando en la igualdad de género en las grandes ciudades. Esto incluye el fondo **“International Fund for Metropolises: Local Care Systems”**, así como el Toolkit de sistemas de cuidados, ambos diseñados para subrayar el compromiso de Metropolis con la integración de la perspectiva de género y la construcción de modelos de gobernanza equitativos y eficaces.

Al apoyar a las personas cuidadoras en el entorno metropolitano podemos empezar a restablecer el equilibrio y mejorar la educación, la independencia económica, las oportunidades y el bienestar de las mujeres.



## Equilibrio interno de género

La **Secretaría General de Metropolis** está compuesta por 23

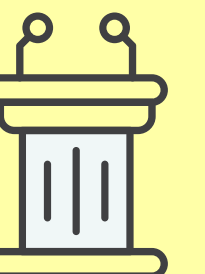


7 hombres

+



16 mujeres



## Equilibrio de género en paneles de oradores

Metropolis ha seguido solicitando un **equilibrio de género** entre cargos políticos de alto nivel que participan como ponentes en todos los actos.

Los órganos de gobierno de Metropolis también se conforman con perspectiva de género; por ejemplo, insistiendo en que nuestra renovada junta directiva incluyera a mujeres electas al más alto nivel.



## Ciudades miembro

- Abiyán
- Acra
- Addis Abeba
- Alejandría
- Antananarivo
- Bamako
- Bangui
- Brazzaville
- El Cairo
- Casablanca
- Cotonú
- Dakar
- Duala
- Durban
- Gauteng
- Harare
- Johannesburgo
- Libreville
- Marrakesh
- Niamey
- Nuakchot
- Praia
- Rabat
- Tánger
- Túnez
- Yaundé



## Organización regional y miembros de la junta directiva:



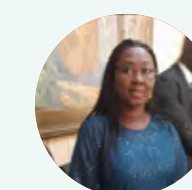
**Ibrahim Baongo Cissé**  
Gobernador de Abiyán



**Balla Traore**  
Gobernador de Bamako



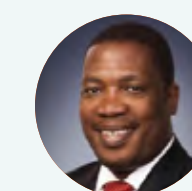
**Barthélémy Dias**  
Alcalde de Dakar



**Ngoné Mbengue**  
Alcaldesa interina de Dakar



**Roger Mbassa Ndine**  
Alcalde de Douala



**Panyaza Lesufi**  
Primer ministro de Gauteng



**Sello Enoch Morero**  
Alcalde Ejecutiva de Johannesburgo

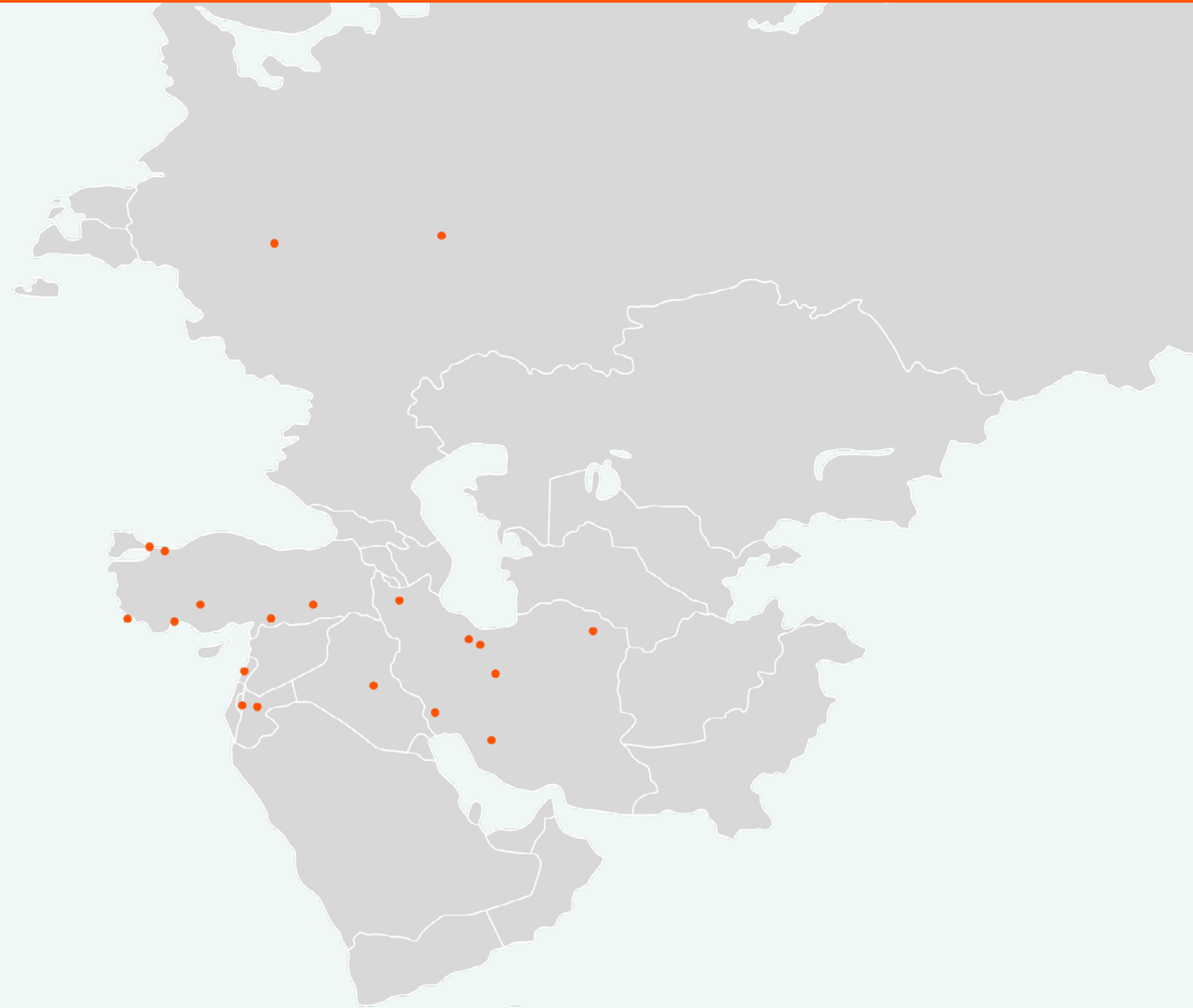


**Fatimatou Abdel Malick**  
Presidenta del Consejo Regional, Nouakchott



## Ciudades miembro

- Ahvaz
- Ammán
- Antalya
- Bagdad
- Beirut
- Diyarbakır
- Gaziantep
- Isfahán
- Estambul
- Karaj
- Kazán
- Kocaeli
- Konya
- Mashhad
- Moscú
- Municipio Metropolitano de Muğla
- Ramallah
- Shiraz
- Tabriz
- Teherán



## Miembros de la junta directiva



**Alireza Zakani**  
Alcalde de Teheran



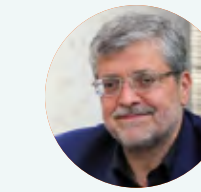
**Issa Kassis**  
Alcalde de Ramallah



**Ilur Metshin**  
Alcalde de Kazan



**Ekrem İmamoğlu**  
Alcalde de Estambul



**Mohammad Reza Ghalandar Sharif**  
Alcalde de Mashhad



**Mohammad Hasan Asadi**  
Alcalde de Shiraz



## Ciudades miembros

- Bandar Lampung
- Bangkok
- Pekín
- Bhopal
- Bogor
- Busán
- Changchún
- Changshá
- Chengdú
- Chongqing
- Chengdu
- Daegu
- Daejeon
- Dalian
- Faisalabad
- Fuzhou
- Goyang
- Guangzhou
- Academia de Ciencias Sociales de Guangzhou (miembro asociado)
- Guiyang
- Gujranwala
- Gwangju
- Gyeonggi
- Haikou
- Hangzhou
- Hanoi
- Harbín
- Hyderabad
- Inchon
- Jakarta
- Jilín
- Jinán
- Kaohsiung
- Katmandú
- Kuala Lumpur
- Kunmíng
- Lahore
- Macasar
- Masculino'
- Nankín
- Nanning
- Nueva Delhi - NIUA
- Nuevo Taipéi
- Palembang
- Qingdao
- Sejong
- Semarang
- Seúl
- Shanghai
- Shenyang
- Shénzhen
- Shijiazhuang
- Sipíng
- Tangerang del Sur
- Surabaya
- Taichung
- Taipéi
- Tianjín
- Ulsan
- Wuhan
- Wuxi
- Xi'an
- Xiamén
- Yiwu
- Zhengzhou



## Miembros de la junta directiva



**Oh Se-Hoon**  
Alcalde de Seúl



**Sun Zhiyang**  
Alcalde de Guangzhou



**Wu Xiande**  
Alcalde de Fuzhou



**Yao Gaoyuan**  
Alcalde de Hangzhou



**Heru Budi Hartono**  
Gobernador interino de Yakarta



**Balendra Shah**  
Alcalde de Katmandu



**Sheng Yuechun**  
Alcalde de Wuhan



## Ciudades miembros

- Barcelona
- Berlín
- Región de Bruselas Capital
- Bucarest
- Cantón de Ginebra
- Chisináu
- Ginebra
- Gran Lyon
- Gran París
- Kyiv
- Lisboa
- Madrid
- Área metropolitana de Barcelona
- Ciudad Metropolitana de Roma Capital
- Sarajevo
- Sofía
- Ciudad Metropolitana de Turín
- Zagreb



## Miembros de la junta directiva



**Jaume Collboni**  
Alcalde de Barcelona



**Elisenda Alamany**  
Vicepresidenta de AMB



**Ans Persoons**  
Secretario de Estado de la Región de Bruselas Capital



**Jean-Luc Vanraes**  
Representante político de Gobierno de Bruselas



**Kai Wegner**  
Alcalde de Berlín



**Stefano Lo Russo**  
Alcalde metropolitano de Turín Ciudad Metropolitana



**José Luis Martínez-Almeida**  
Alcalde de Madrid



## Ciudades miembros

- Belém do Pará
- Belo Horizonte
- Bogotá
- Brasilia
- Buenos Aires
- Córdoba
- GRANPAL Porto Alegre
- Guarulhos
- Guayaquil
- Havana
- La Paz
- Medellín
- Mendoza
- Minas Gerais
- Montevideo
- Quito
- Rio de Janeiro
- Rosario
- San Salvador
- Santa Cruz de la Sierra
- Santiago de Cali
- Santiago de Chile
- São Paulo
- Valle de Aburra



## Organización regional y miembros de la junta directiva:



**Mauricio Zunino**  
Presidente interino de Montevideo



**Jorge Macri**  
Jefe de Gobierno de Buenos Aires



**Carlos Galán Pachón**  
Alcalde de Bogotá



**Angela Gandra**  
Secretario de Asuntos Internacionales de São Paulo



**Mario Duran**  
Alcalde de San Salvador



**Ciudades miembros**

- Área Metropolitana de Guadalajara
- Guadalajara
- Ciudad de México
- Monterrey
- Montréal
- Tijuana
- Toronto



**Organización regional y miembros de la junta directiva:**



**Martí Batres**  
Jefe de Gobierno de la Ciudad de México



**Valérie Plante**  
Alcaldesa de Montréal





**Jordi Vaquer**  
Secretario General



**Kei Arnau**  
Oficial Administrativo de Programas



**Yusuf Ashmawi**  
Oficial de Políticas



**Federica Biondi**  
Director de Servicios Compartidos



**Israel Barroso**  
Oficial Administrativo de Programas



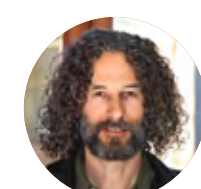
**Guillaume Berret**  
Jefe de Programas



**Agnès Bickart**  
Jefa de Relaciones Institucionales



**Oscar Chamat-Nuñez**  
Oficial de Políticas



**Marc Cinanni**  
Jefe de Comunicaciones



**Kaitlin Cockerham**  
Oficial de Comunicaciones



**Belén Cordal**  
Oficial Administrativo de Servicios Compartidos



**Ramatoulaye Diop**  
Oficial de Finanzas para Programas



**Mara Fernández**  
Asistente de Servicios Compartidos



**Mònica Fortes**  
Asistente de Servicios Compartidos



**Archie Foster**  
Pasante de Programas



**Hélène Jourdan**  
Oficial de Programas



**Julia Klajnowska**  
Pasante de Comunicaciones



**Caitlin Law**  
Oficial de Comunicaciones



**Bianca Mozer Schonborn**  
Oficial de Asuntos Estatutarios



**Julia Munroe**  
Oficial de Políticas



**Teresa Oliver**  
Oficial de Relaciones con los Miembros



**Júlia Palmarola**  
Oficial asociado de programas



**Daniel Pelufo**  
Oficial de Programas



**Laura Seoane**  
Jefa de Comunicaciones



**Ritika Tolani**  
Practicante de Servicios Compartidos



**Laura Valdés**  
Jefa de política



**Ximena Vega**  
Asistente Administrativa para Programas





**metropolis** ●

**Secretaría General**

Avinyó, 15. 08002 Barcelona (Spain)

Tel. +34 93 342 94 60

[metropolis@metropolis.org](mailto:metropolis@metropolis.org)

[metropolis.org](http://metropolis.org)

Este informe ha sido editado.  
con el apoyo financiero de:

