

An aerial photograph of a city skyline, likely San Francisco, with a large lake in the foreground. A fountain with two jets of water is visible in the lake. The city buildings are in the background under a clear blue sky. The image is framed by a green and yellow shape on the left and a blue shape at the bottom left.

metropolis ●

Raport Annuel 2024



3

Note du
Secrétaire Général

22

Impact mondial en tant
que réseau

4

Bilan des adhésions

28

Innovation au sein
de l'organisation

8

Chiffres clés de 2024

33

Évaluation de l'impact
sur le genre

9

Lignes d'action et
résultats de 2024

34

Annexes

Note du Secrétaire Général

L'année écoulée fut la première année de notre Plan d'action stratégique 2024-2026, avec de nombreuses autres nouveautés pour l'équipe de Metropolis. Pour commencer, nous avons lancé notre première série de « Solutions Labs », illustrant ainsi notre nouvelle manière d'aborder l'échange de politiques. Ceux-ci rassemblent de petits groupes d'experts pour partager des expériences du monde réel, suscitant des discussions sur divers défis urbains. Des dizaines de villes du monde entier ont participé à cette première édition, en apportant des initiatives sur des sujets allant des services municipaux dans le métavers à la lutte contre le manque d'eau ou à l'innovation par le biais de solutions de mobilité urbaine durable. Pouvoir offrir à nos membres ce nouveau cadre innovant pour échanger avec d'autres grandes villes du monde sur les enjeux qui les concernent a été d'une valeur inestimable. Après cette première édition, nous sommes enthousiastes à l'idée de perfectionner notre initiative Solutions Labs en 2025, afin de répondre aux besoins d'un plus grand nombre de membres.

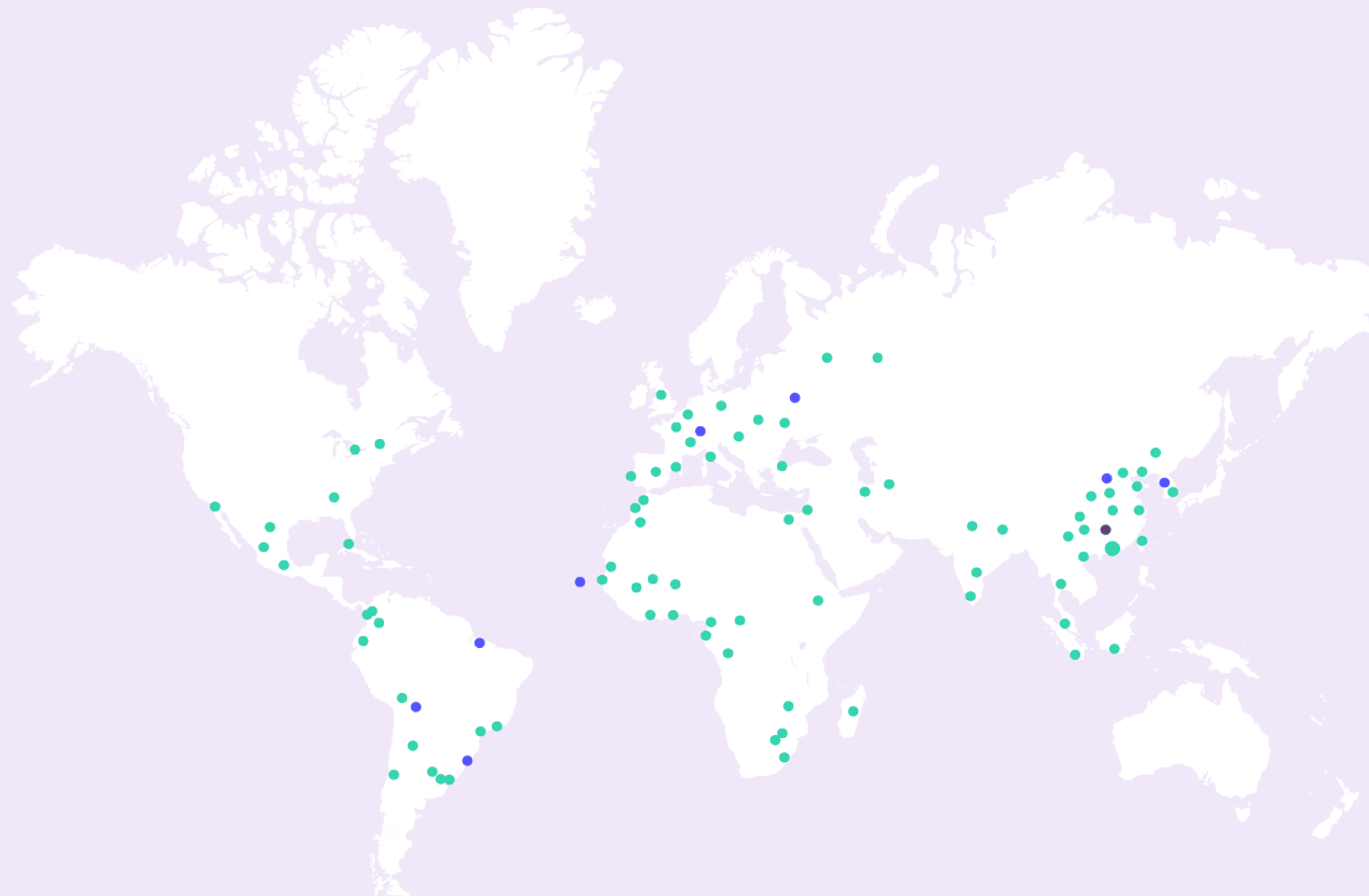
En 2024, nous avons eu l'honneur de vivre notre première présidence africaine : Barthélémy Dias, maire de Dakar. Cela a constitué une belle opportunité de nous rendre à Dakar et de tisser des liens plus solides avec nos membres africains. Grâce à notre Journée mondiale des métropoles, des dirigeants urbains africains ont pu se rassembler pour imaginer ensemble les chemins vers une transition juste menée par les villes. S'il y a une leçon à retenir de cette visite, c'est que, peu importe la reconnaissance internationale ou la visibilité médiatique, ces villes avancent avec détermination et ne manquent pas de solutions.

Enfin, nous avons lancé notre premier fonds International Fund for Metropolises, dédié cette année à l'accompagnement des villes dans le développement de systèmes de soins locaux. Grâce au financement de l'Open Society Foundations et de la Direction du développement et de la coopération suisse, le fonds accordera des subventions allant jusqu'à 100 000 € pour aider les villes à mettre en place des initiatives en faveur des soins et des personnes soignantes. Ce lancement représente une avancée majeure pour Metropolis, qui entend poursuivre la mobilisation de ressources afin d'élargir les opportunités de financement pour ses membres.

Ces premières avancées s'inscrivent dans le cadre de l'élargissement constant de nos activités, programmes et campagnes, que vous découvrirez en détail dans ce rapport. Ces réalisations reposent sur l'engagement et le travail acharné de notre Secrétariat Général et de nos villes membres. À l'aube de la deuxième année de cette période stratégique, je suis convaincu que cet engagement continu nous permettra de bâtir sur les acquis de 2024 et d'assurer que Metropolis reste un acteur clé et efficace pour répondre aux défis des villes à l'échelle mondiale.

Jordi Vaquer
Secrétaire Général





un total de

164

villes membres

8

nouveaux
membres

1

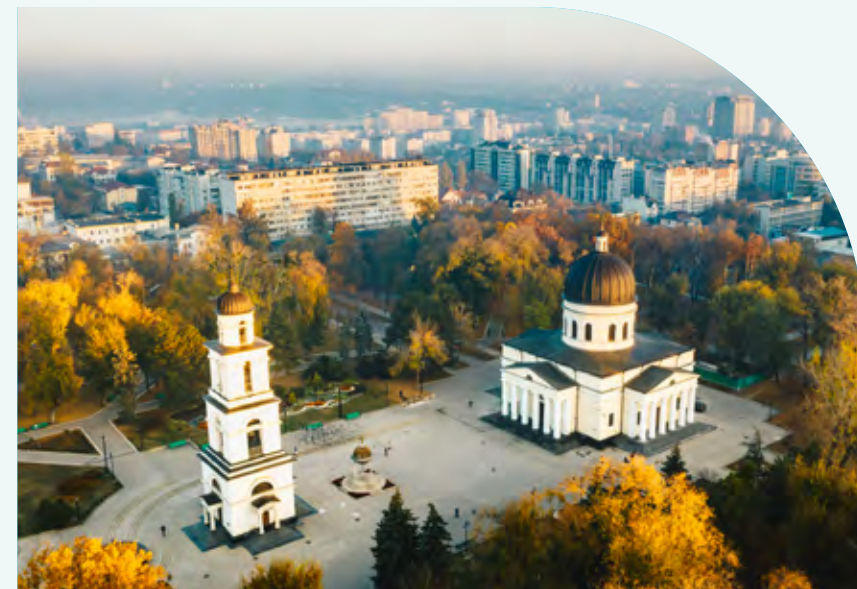
nouveau
membre associé

Bilan des adhésions • Nouveaux membres en 2024



Canton de Genève

La plus petite métropole du monde



Chişinău

Surnommée la « ville de la pierre blanche »



Grande Porto Alegre

Pionniers du budget participatif moderne



Praia

La plus grande ville du Cap-Vert



Santa Cruz de la Sierra

Accueillant un quart de la population de la Bolivie



Shijiazhuang

Une plaque tournante pour les transports



Belém do Pará

La porte d'entrée à l'Amazonie



Sejong

Fondée en 2007



Premier membre associé

Académie des sciences sociales de Guangzhou (GZASS)

Fondé en 1981, le GZASS est un institut de recherche complet rattaché au gouvernement municipal de Guangzhou, en Chine



« Metropolis n'est pas uniquement destinée aux gouvernements locaux. Nous comprenons que la construction d'un meilleur avenir urbain nécessite des voix et des expertises diverses. C'est pourquoi nous invitons désormais les organisations à but non lucratif, les associations, les groupes de réflexions et les institutions académiques qui partagent notre vision à nous rejoindre en tant que membres associés ».

Agnès Bickart

Cheffe des relations institutionnelles

Bilan des adhésions • Nouveaux partenariats noués en 2024

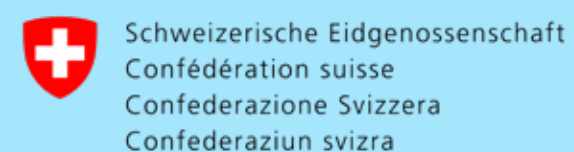
Institut arabe de développement

Un accord de coopération a été signé pour intégrer davantage de villes arabes dans les discussions mondiales sur le développement urbain.



Direction du développement et de la coopération suisse

Nous avons obtenu un soutien financier pour notre nouveau fonds, International Fund for Metropolises : Local Care Systems, lancé fin 2024.



The Pattis Family Foundation Global Cities Book Award

La fondation accueille le Global Cities Book Award, un prix annuel de 50 000\$ décerné pour récompenser les auteur(e)s qui explorent l'impact mondial des solutions urbaines. La cérémonie de remise des prix se déroulera lors du Congrès du 40e anniversaire de Metropolis à Séoul en 2025.



Certification US Equivalency Determination (ED)

Grâce au soutien de NGOsource, Metropolis a obtenu le statut d'ED, nous rendant éligibles pour recevoir des fonds de donateur(ice)s américain(e)s en 2025.



Secrétariat Eurasia et Moyen-Orient

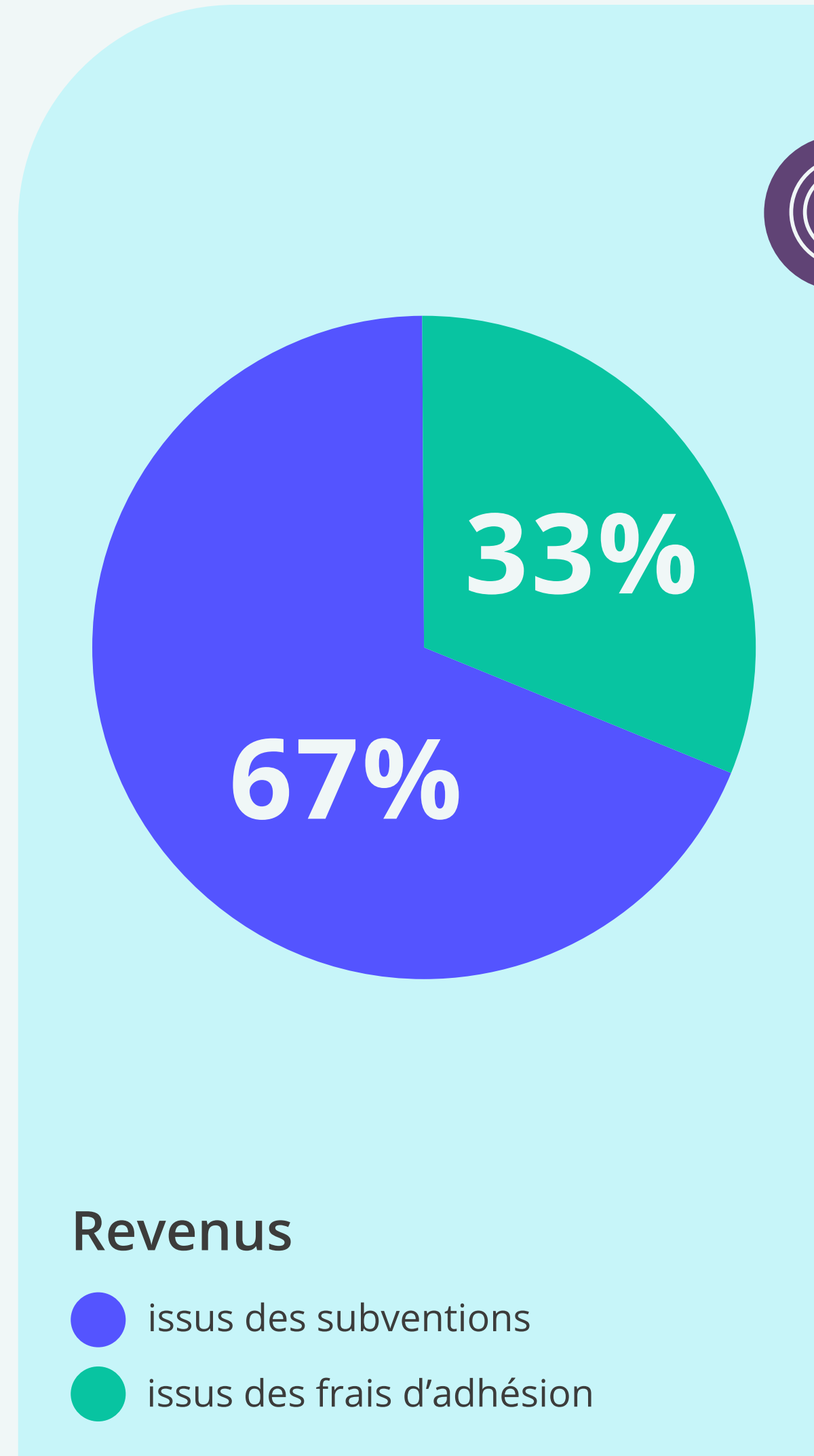
Inauguration officielle du Secrétariat régional de Metropolis pour l'Eurasie et le Moyen-Orient.



1,24 million €
revenus issus des subventions

592 271 €
revenu total des frais

12
accords de financement



Mention spéciale

Metropolis souhaite remercier tout particulièrement nos membres donateurs, dont le soutien généreux permet à notre organisation de mener à bien ses actions pour l'ensemble de nos membres.



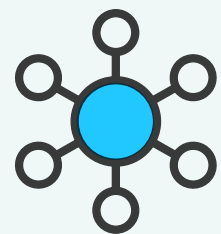
Lignes d'action et résultats de 2024



Ligne d'action

1

La force du réseau :
Adhésion et Relations
Institutionnelles



Ligne d'action

2

Outils à disposition
des membres :
Programmes



Ligne d'action

3

Façonner l'environnement
mondial :
Politique



Ligne d'action

4

Communications



Ligne d'action

5

Mettre en pratique
nos valeurs partagées





« L'année 2024 a été marquée par l'innovation et l'expérimentation. Notre équipe s'est agrandie, nous avons adopté le travail hybride et lancé de nouveaux axes thématiques et produits. Cette approche de 'construire au fur et à mesure' a été étonnamment enrichissante et nous a permis d'apprendre et d'affiner chaque projet. En 2025, nous mettrons à profit ces enseignements, en concentrant nos efforts sur la consolidation de notre travail et la construction d'une base solide ».

Laura Valdés

Cheffe de politiques de Metropolis



L'année 2024 a vu le lancement des **Solutions Labs** de Metropolis, réunissant des villes de son réseau pour échanger sur les bonnes pratiques en matière de gestion urbaine, notamment dans les domaines de l'énergie, de l'eau et des transports. Depuis 40 ans, l'organisation facilite les échanges de politiques entre villes, mais ce nouveau format offre aux membres un cadre plus cohérent et des avantages clairement définis. Il s'est avéré efficace pour rassembler des villes qui, malgré leurs différences géographiques et culturelles, partagent des défis et des objectifs communs.

L'ensemble des membres de Metropolis, ainsi que les villes membres éligibles, ont eu la possibilité de participer aux **Solutions Labs**. Ayant l'opportunité de collaborer avec des experts urbains de renom, les membres peuvent également échanger avec d'autres villes participantes et traiter des enjeux, en se concentrant sur l'application concrète de politiques et d'actions transformatrices.

Les **Solutions Labs** ont, par ailleurs, fait preuve d'une large représentation. Il est à noter que certains Labs ont compté plus de représentantes féminines que prévu, soulignant ainsi l'importance de promouvoir des environnements inclusifs et une participation diversifiée dans les discussions sur les initiatives de demain.

À l'occasion de notre première édition des **Solutions Labs**, l'année 2024 a constitué une véritable expérience d'apprentissage. L'équipe de Metropolis prévoit de capitaliser sur ces premiers succès et d'envisager de nouvelles stratégies pour favoriser une communication et une collaboration plus efficaces en 2025.

En perspective, l'équipe prévoit aussi de tirer parti de ces enseignements pour mieux comprendre les membres et proposer des appels plus ciblés ainsi que des processus plus agiles, en fonction de leurs priorités.

Les Solutions Labs sont en phase avec les priorités thématiques de Metropolis :



- Avenir des métropoles
- Écosystèmes des métropoles
- Cohésion sociale
- Institutions des métropoles
- Égalité entre les sexes

39

villes membres engagées

10

Solution Labs

54%

femmes

46%

hommes





Cityverse - Envisager des solutions numériques centrées sur les individus	Avenir
Véhicules à technologie propre	Écosystèmes, Cohésion, genre
Communautés d'énergie	Écosystème, Cohésion
Villes en situation de stress hydrique	Écosystèmes, Avenir
Cohésion sociale	Cohésion
Institutions des métropoles	Institutions
Transition climatique juste	Écosystèmes, Avenir
Soutien aux personnes soignantes	Cohésion, Genre
Émancipation des leaders féminins	Institutions, Genre
Réflexions sur le genre et les transports	Genre

« Il a été très enrichissant d'en apprendre à découvrir les approches et les initiatives d'autres entités pour lutter contre la violence à caractère sexiste dans les transports publics. Prendre conscience qu'il s'agit d'un problème mondial nous incite à poursuivre nos efforts pour éradiquer la violence à caractère sexiste dans nos services et réduire son impact sur nos utilisateur(rice)s ».



« Participer à cet échange me permettra de diffuser les connaissances et ressources acquises pendant les ateliers du Lab et de renforcer les partenariats avec les villes et organisations participantes, tout en suivant de près les évolutions et opportunités concernant cette question à l'échelle mondiale. J'ai vécu une expérience incroyable. C'était fascinant de découvrir comment différentes villes mettent en place des approches et des programmes de soins différents pour répondre aux besoins des citoyens ».



« L'atelier Solutions Labs a mis en lumière des éléments clés pour mon travail, notamment comment l'adoption d'un leadership adaptatif et de démarches collaboratives peut transformer les obstacles en véritables leviers de croissance et de développement. Cela a enrichi ma compréhension en présentant différentes solutions et approches variées aux défis liés au genre à travers le monde, comme les barrières de communication et les priorités divergentes entre les personnes participantes, nécessitant des efforts pour instaurer la confiance et trouver un terrain d'entente. Cette expérience a contribué à mon épanouissement personnel et a développé ma sensibilité culturelle ».



Metropolis a lancé son propre fonds, **l'International Fund for Metropolises** (Fonds international pour les métropoles) : Local Care Systems (Systèmes de soins locaux), ayant déjà obtenu une contribution totale de 800 000 € : 700 000 € ont été fournis par la Direction du développement et de la coopération suisse, et 100 000 € par le réseau Open Society Foundations.

Ce fonds a été créé dans le but d'apporter un soutien financier aux projets urbains, en mettant particulièrement l'accent sur les systèmes de soins locaux. Il vise à reconnaître, récompenser et redistribuer les responsabilités de soins, tout en abordant les inégalités entre les sexes dans de nombreuses régions.

Ce fonds marque un tournant majeur dans l'approche de Metropolis en matière de mobilisation des ressources, car l'organisation peut désormais répondre directement aux demandes de soutien financier de ses membres, formulées depuis longtemps. Grâce à sa flexibilité, le fonds permet à l'équipe de Metropolis de réitérer ce processus sur différents thèmes et dans diverses régions, encourageant ainsi une approche plus globale des enjeux urbains.

En 2025, Metropolis annoncera les deux premiers projets qui seront financés, chacun recevant 100 000 €. L'objectif est de sécuriser 2 millions d'euros supplémentaires au cours des deux prochaines années et d'élargir le champ thématique du fonds pour inclure d'autres sujets clés au-delà du soin.

Les soins dans les communautés urbaines mondiales

Systèmes de soins : un toolkit pour les responsables politiques

Lignes d'actions 3 · 4

Le nouveau guide pratique de Metropolis sur les systèmes de soins locaux, **Toolkit de Local Care Systems**, a été lancé à l'occasion de la Journée internationale des soins et de l'assistance. Cet outil pratique a été conçu comme une ressource pour reconnaître, réduire et redistribuer le travail de soins non rémunéré, ainsi que de valoriser et représenter le personnel soignant en milieu urbain.

En développant des politiques, des programmes, des partenariats, des services et des infrastructures pour redistribuer le travail de soins, les autorités locales peuvent aborder les problèmes d'inégalité et améliorer la qualité de vie pour l'ensemble de la population.



Les femmes consacrent en moyenne **4 heures** par jour au travail de soins



Plus de **75 %** du travail de soins non rémunéré est effectué par des femmes



Les femmes contribuent à hauteur de **11 trillions de dollars** à tous types de soins à l'échelle mondiale



« Le toolkit de Care Systems et le site web ont été l'un des plus grands efforts transversaux de 2024. Cela a représenté une nouvelle étape dans notre démarche, en rendant le contenu plus pratique grâce à l'utilisation d'un ensemble d'outils. Un mois après son lancement, le site Metropolis Care a vu son trafic multiplier par trois par rapport au mois précédent ».

“

Julia Munroe
Chargée de Politique



Tout au long de 2024, Metropolis a poursuivi son partenariat avec **AVANTIA** pour promouvoir un transport plus durable et équitable à Bogotá. Notre travail repose sur trois piliers :

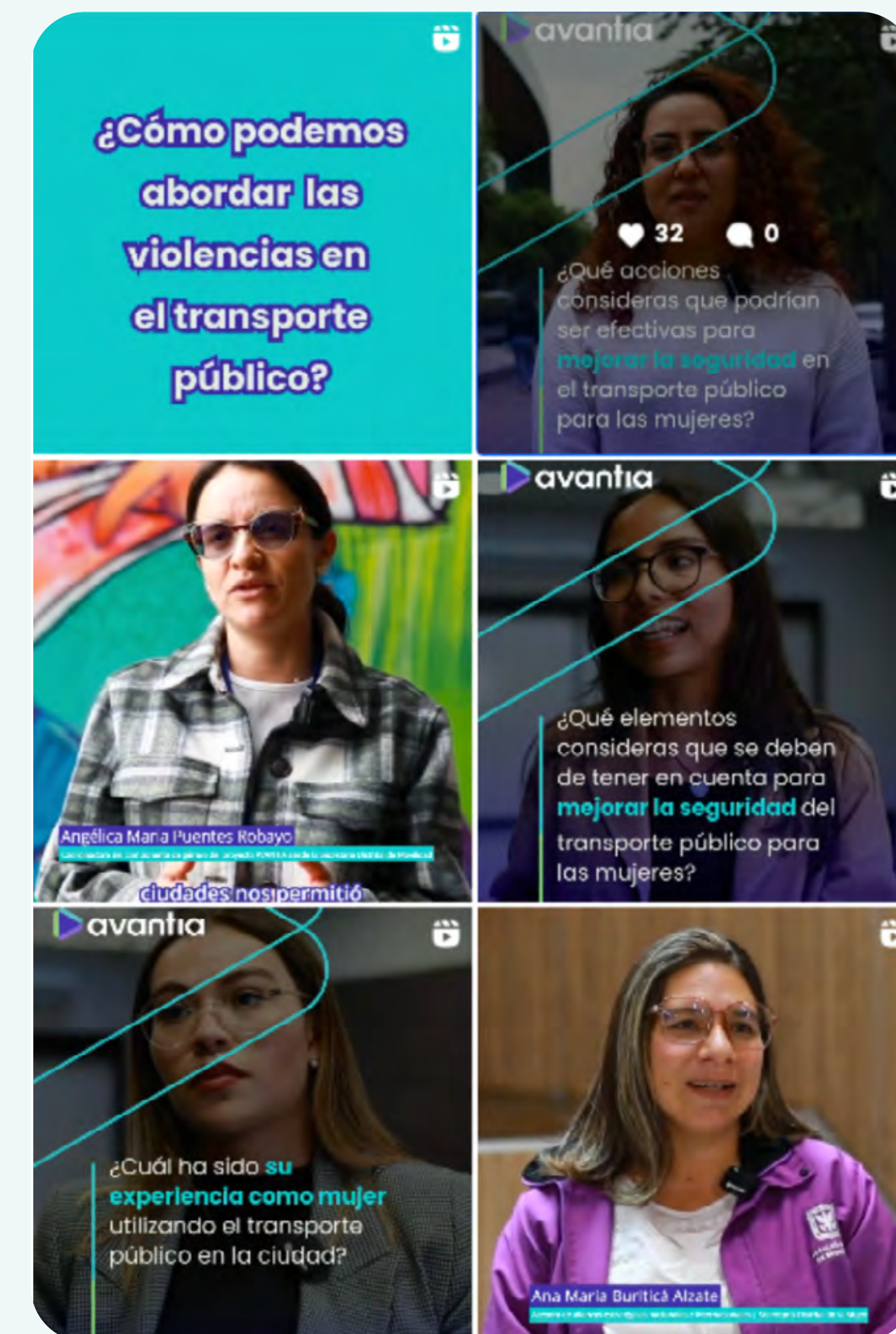
- Développer un système de mobilité plus durable
- Améliorer la qualité de l'air
- Promouvoir l'égalité des sexes

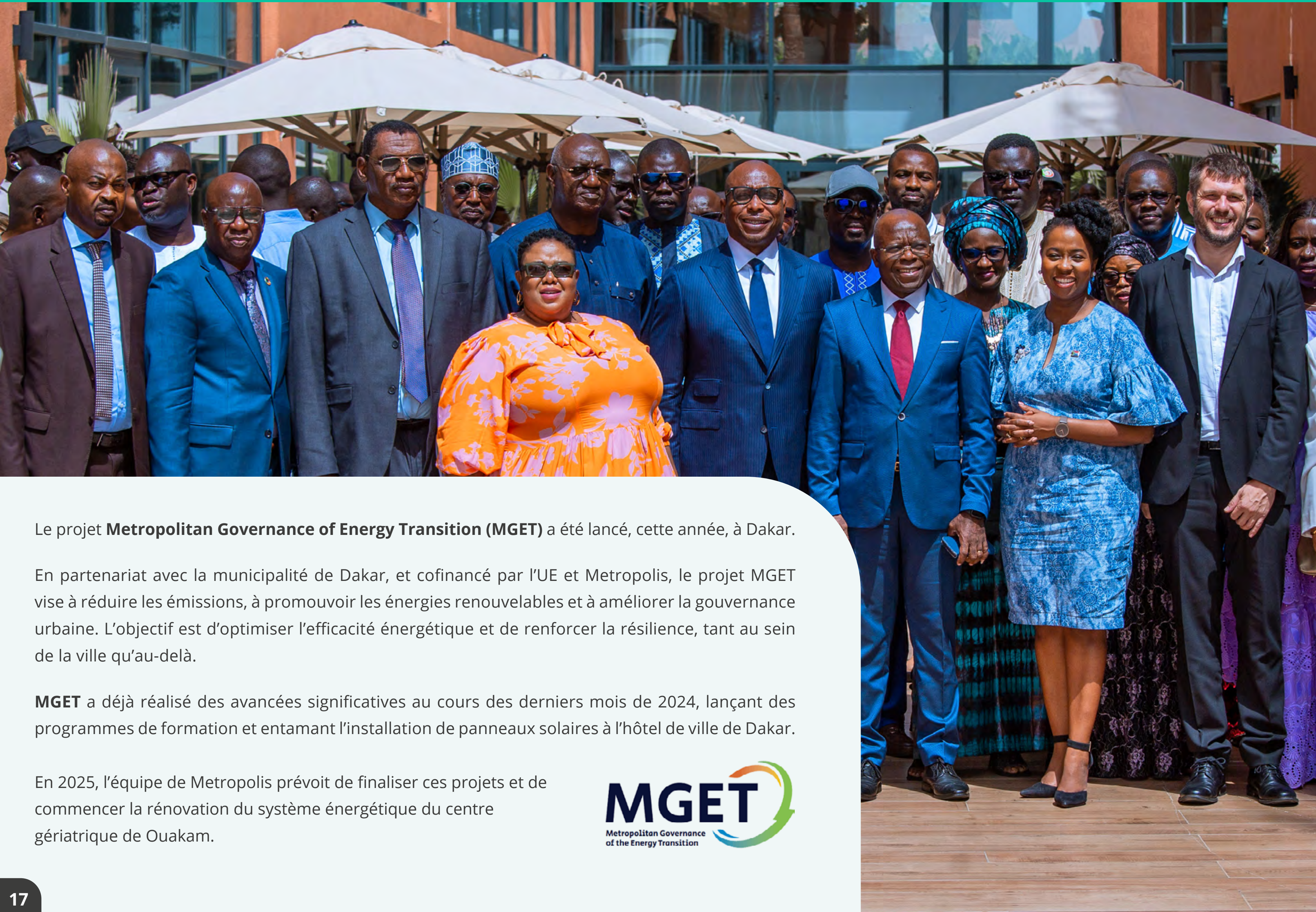
Metropolis a, notamment, supervisé le lancement de la nouvelle page Instagram d' **AVANTIA**, qui a atteint 1,5 K followers et reçu plus de 875 K vues.

À travers cette nouvelle plateforme, **AVANTIA** a lancé une campagne qui met en avant les témoignages et points de vue des femmes de Bogotá sur les transports publics urbains.

La campagne a totalisé **658 382 vues** entre le 25 novembre et le 31 décembre, réparties sur 12 vidéos

En 2025, Metropolis contribuera à la formation de plus de 100 femmes pour qu'elles puissent accéder à des emplois dans le secteur des transports publics de Bogotá. Elles disposeront des outils nécessaires pour améliorer la sécurité, permettant ainsi à de nombreuses autres femmes d'utiliser les transports et de se déplacer en toute sécurité à travers la ville.





Le projet **Metropolitan Governance of Energy Transition (MGET)** a été lancé, cette année, à Dakar.

En partenariat avec la municipalité de Dakar, et cofinancé par l'UE et Metropolis, le projet MGET vise à réduire les émissions, à promouvoir les énergies renouvelables et à améliorer la gouvernance urbaine. L'objectif est d'optimiser l'efficacité énergétique et de renforcer la résilience, tant au sein de la ville qu'au-delà.

MGET a déjà réalisé des avancées significatives au cours des derniers mois de 2024, lançant des programmes de formation et entamant l'installation de panneaux solaires à l'hôtel de ville de Dakar.

En 2025, l'équipe de Metropolis prévoit de finaliser ces projets et de commencer la rénovation du système énergétique du centre gériatrique de Ouakam.



« Le projet MGET prouve que la collaboration internationale peut être un moteur de durabilité. Ce projet n'aurait pu voir le jour sans la coopération entre les différents membres du réseau mondial Metropolis et les équipes municipales de Dakar.

Nous sommes à présent en mesure d'étendre cette collaboration. Dakar peut servir de modèles à d'autres grandes villes d'Afrique de l'Ouest, en leur montrant comment soutenir leurs initiatives en matière d'énergie. J'espère que le projet MGET n'est que le début d'un échange de savoirs beaucoup plus large et d'un cadre propice à d'autres changements ».

Guillaume Berret
Chef de programmes

Metropolis est l'un des sept membres du consortium de **COMANAGE**. Ce projet financé par l'UE facilitera la croissance et la durabilité des communautés d'énergie renouvelable grâce à un ensemble d'outils open-source qui soutient la gouvernance et la gestion.

Le projet fournira des ressources aux gouvernements locaux et régionaux en Italie, en Pologne et en Espagne. Il vise à encourager l'adoption et le succès à long terme des communautés énergétiques.



Données clés sur les communautés d'énergie renouvelable



Pour atteindre les objectifs de REPowerEU 2030, le rythme actuel de déploiement des énergies renouvelables doit être **triplé**



...Cependant, 2 millions de personnes dans l'UE participent actuellement à plus de **7 700 projets de communautés énergétiques**



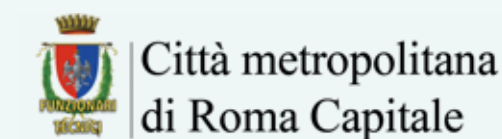
...Et d'ici 2030, ces communautés devraient détenir jusqu'à **17 %** de la capacité éolienne installée et **21 %** de la capacité solaire dans l'UE.

Metropolis est responsable de la coordination du Board of Replicators (Comité de répliqueurs) de **COMANAGE**, un groupe réunissant les gouvernements municipaux désireux de soutenir les communautés énergétiques au sein de leur localité. En 2024, trois réunions en ligne ont été organisées. En 2025, une réunion en présentiel et une autre en ligne seront planifiées.

Membres du Board of Replicators

(Comité de répliqueurs) :

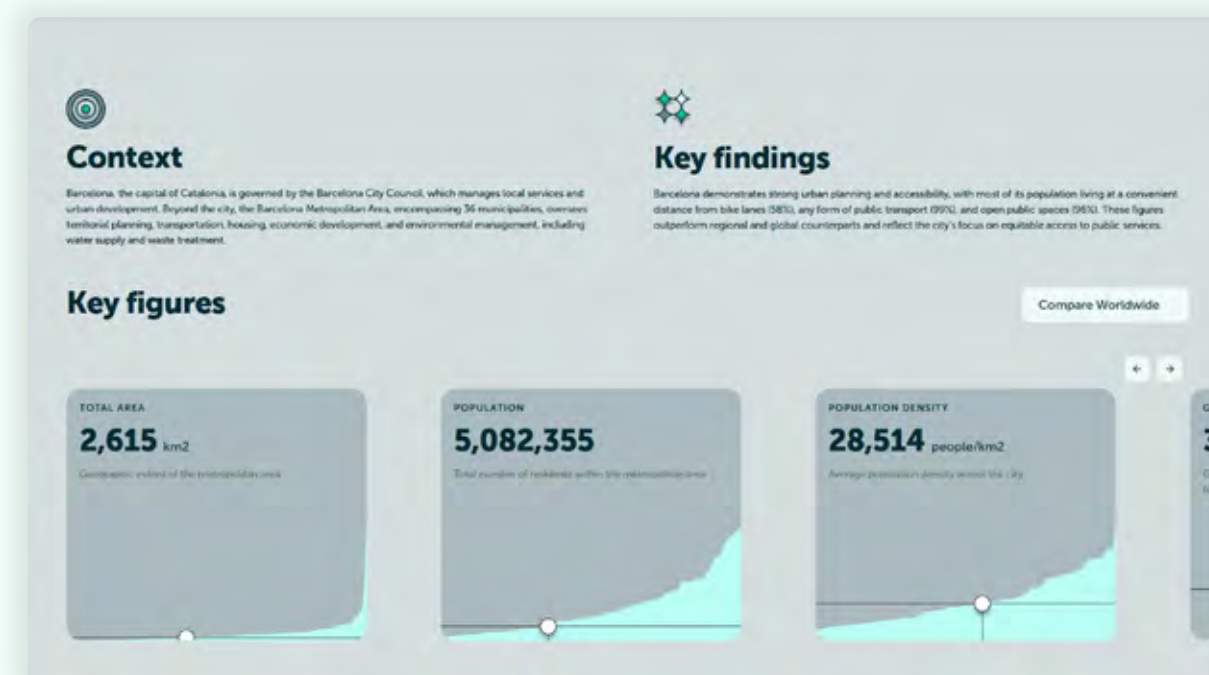
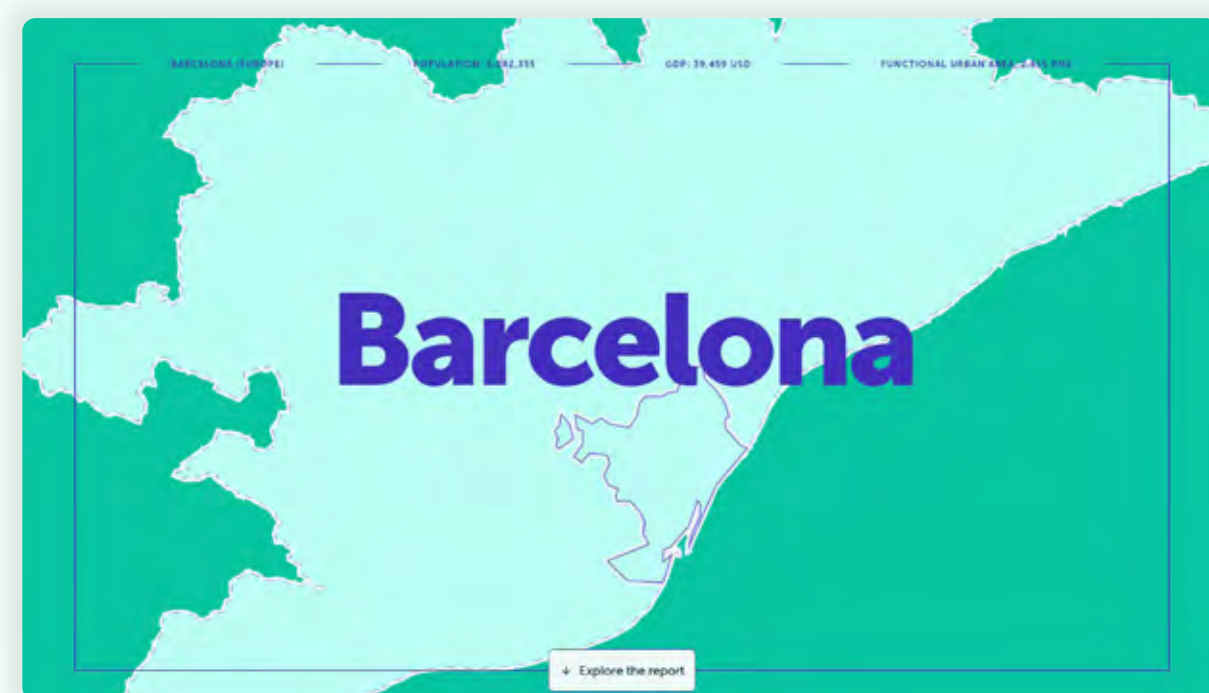
- Conseil municipal de Madrid
- Aire métropolitaine de Rome
- Députation provinciale de Gérone
- Ville de Meudon
- Municipalité de Cordoue
- Ville de Dakar
- Ville de Johannesburg
- Ville de Varsovie



Metro Futures est la nouvelle plateforme lancée par Metropolis, visant à autonomiser les décideurs urbains, à travers l'accès à des données et des analyses pratiques, en vue de bâtir un avenir plus résilient.

Metro Futures regroupe des données provenant de plus de 70 villes mondiales et les présente de manière à les rendre facilement explorables, comparables et exploitables.

En cartographiant plus de 1 700 stratégies locales et métropolitaines ainsi que 27 indicateurs dans les plus grandes villes mondiales, **Metro Futures** suit les progrès en matière de résilience.



Renforcement des capacités et développement du périmètre

Internationalisation et formation des compétences

Lignes d'actions 1 · 2

Metropolis a considérablement enrichi ses initiatives de développement des compétences, en créant et en proposant des formations et des ressources destinées aux responsables des politiques et acteurs de terrain à travers ses centres de formation locaux (MITI) accueillis par Séoul, Mashhad et Le Caire.

Parmi les efforts déployés, la deuxième édition de **Metropolis Diploma in Internationalization for Local Authorities** s'est tenue à Barcelone en novembre, réunissant un large éventail de participants internationaux (la participation ayant plus que doublé par rapport à l'année 2023). Le cours a exploré des stratégies d'internationalisation, la collaboration avec des partenaires de différents secteurs, la recherche de financement, ainsi que l'évaluation des résultats et de l'impact, parmi bien d'autres thématiques.

“

« Pour prospérer dans un monde globalisé, les villes doivent agir au-delà de leurs frontières. Cette formation sur mesure, ciblant les autorités locales, offre une occasion unique d'acquérir des compétences certifiées et reconnues à l'échelle mondiale, de bénéficier de l'expertise d'intervenants spécialisés et de rejoindre un réseau influent pour renforcer leur engagement international ».

Hélène Marie Jourdan

Chargée de programmes et Coordinatrice de formation



“

« Nous savons que lorsque Metropolis propose une opportunité, cela vaut la peine d'investir notre temps. Lorsque vous nous contactez avec des initiatives, elles sont pertinentes pour notre contexte et quelque chose que nous pouvons garder à l'esprit. S'engager avec Metropolis est un excellent moyen pour nous de rester informés sur ce qui se passe dans les villes du monde entier, ce qui est formidable, cela nous fait gagner beaucoup de temps de ce point de vue ».

Laura Diaz

Responsable principale de Projet, Relations internationales
et Visites officielles
Toronto, Canada





Tout au long du mois d'octobre, des villes du monde entier ont célébré la Journée mondiale métropolitaine, à travers des événements locaux, des conférences et des présentations sur des questions clés. Le thème de cette année, « Mener une transition juste », a mis en lumière le rôle des grandes villes et des nouvelles générations dans le virage vers une économie urbaine durable.

Un événement d'ampleur, co-organisé par Metropolis et la ville de Dakar, s'est tenu dans la capitale sénégalaise, le 14 octobre. C'était la première Journée mondiale des métropoles organisée en Afrique, réunissant les délégués de 10 agglomérations africaines pour débattre des approches novatrices mises en place par les villes du continent afin de dynamiser l'économie verte.

Nous avons pu interagir directement avec les leaders africains et aborder les sujets qui leur tiennent à cœur. Les discussions ont mis en avant les impacts du changement climatique sur les communautés vulnérables, la création d'opportunités d'emplois verts équitables et les stratégies pour autonomiser les femmes et les jeunes, des enjeux essentiels pour une planification urbaine et une gouvernance efficaces et inclusives.

Par ailleurs, lors d'un autre événement marquant, la mairesse de Toronto, Olivia Chow, a proclamé la **World Metropolitan Day** journée officielle de la ville.

Pour en savoir plus sur la Journée mondiale métropolitaine 2024, rendez-vous sur le [site officiel](#).

« La Journée mondiale métropolitaine 2024 a placé les villes au centre des débats sur la crise climatique actuelle. Elle a souligné leur rôle crucial, tant comme principaux émetteurs que comme pionniers des technologies vertes. »

L'Afrique était le cadre idéal pour ces échanges : à mesure que la situation se dégrade, le Sud global reste la région la plus vulnérable aux conditions climatiques extrêmes. Il est essentiel de donner une place aux voix africaines dans ce débat et de s'assurer qu'elles profitent de la transition mondiale vers une économie verte.

À l'avenir, nous espérons organiser des rencontres similaires dans d'autres villes africaines et créer des liens solides et durables avec nos membres africains, ainsi qu'entre eux ».

Jordi Vaquer
Secrétaire Général



« La participation au WUF au Caire a été une occasion pour Metropolis de défendre les enjeux des plus grandes villes du monde, de renforcer les partenariats et de promouvoir des solutions urbaines innovantes. Le WUF a non seulement élargi nos partenariats, mais il nous a également permis de mettre en avant les initiatives de l'un de nos principaux donateurs, la ville de Guangzhou, ainsi que son prix de l'innovation urbaine, Guangzhou Award for Urban Innovation. Guangzhou a co-organisé quatre sessions cette année, abordant des thèmes tels que le développement durable et la gouvernance urbaine mondiale ».

Teresa Oliver

Chargée des relations avec les membres



Pour la première fois depuis son inauguration à Nairobi en 2002, la douzième session du **World Urban Forum (WUF12)** est revenue sur le continent africain, se déroulant au Caire, en Égypte, du 4 au 8 novembre 2024.

Organisé par le Programme des Nations unies pour les établissements humains (ONU-Habitat), le thème de ce dernier était « It All Starts at Home (Tout commence à la maison) : Local Actions for Sustainable Cities and Communities (Actions locales pour des villes et des communautés durables) ».

Le forum visait à localiser les Objectifs de développement durable (ODD). Les séances et les panels ont souligné l'impact des solutions concrètes portées par les communautés, les rendant pertinentes et adaptées aux réalités des habitant(e)s des villes du monde entier.

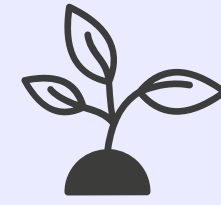
Le **WUF12** s'est terminé par un appel à l'action, exhortant l'ensemble des parties prenantes à s'engager pour la promotion de villes et de communautés durables.

Impact mondial en tant que réseau

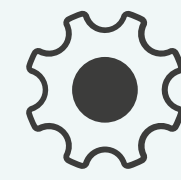
La collaboration de Metropolis lors des événements du WUF

Lignes d'actions 1 · 2 · 3

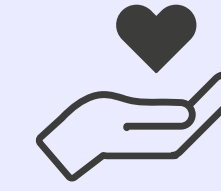
Réimaginer les villes à travers la nature



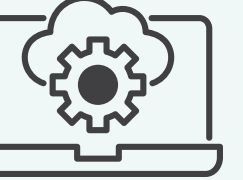
Plateformes de partage de pratiques urbaines : Réimaginer le développement urbain grâce à la collaboration



Petit-déjeuner pour parler des villes avec soins au centre



World Urban Forum: « Augmenter l'impact, plateformes de partage pour les villes »



En partenariat avec :



En partenariat avec :



En partenariat avec :



En partenariat avec :

Muna Shalan
Coordinatrice de Connective Cities

Jihad Farah
Directeur des programmes, AUDI

Neila Akrimi-Kemperman
Cheffe de la stratégie et des réseaux, représentant(e)s de VNG

Nicholas You
Directeur exécutif de Guangzhou Institute for Urban Innovation

Principaux résultats :

- Exploration de solutions innovantes pouvant être adaptées et mises en œuvre dans les villes des personnes participantes
- Partage d'idées sur l'intégration de la nature dans les villes et l'amélioration du continuum urbain-rural pour un avenir plus inclusif
- Création de partenariats collaboratifs pour concrétiser les solutions basées sur la nature

Principaux résultats :

- Promotion des interactions entre experts internationaux
- Acquis des enseignements des villes qui ont réussi à exploiter le savoir urbain
- Liens avec des acteurs du changement engagés à façonner un avenir urbain meilleur

Principaux résultats :

- Débat sur l'image d'une ville des soins africaine
- Étude de l'impact des investissements en soins urbains sur la résilience et l'inclusivité des sociétés
- Séance de questions-réponses ouverte pour recueillir les retours des participants.

Principaux résultats :

- Analyse du pouvoir transformateur des plateformes de partage de connaissances collaboratives pour faire progresser le développement urbain inclusif, durable et résilient à l'échelle mondiale
- Présentation du rôle des différentes plateformes qui dirigent leurs organisations, offrant des solutions concrètes pour les responsables des politiques, et analyse de leur développement pour soutenir la prise de décision urbaine



Impact mondial en tant que réseau

La collaboration de Metropolis lors des événements du WUF

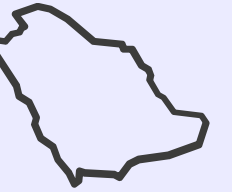
Lignes d'actions 1 · 2 · 3

« C'est un tournant majeur dans l'expansion stratégique des partenariats de Metropolis — nous sommes convaincus que cette collaboration renforcera la représentation des villes arabes sur la scène internationale ».

Jordi Vaquer
Secrétaire Général



Signature d'un accord de coopération avec AUDI



En partenariat avec :



Principaux résultats :

- Signature d'un accord avec l'organisation à but non lucratif, Arab Urban Development Institute (AUDI)
- Mise en place de projets de collaboration sur les politiques de développement urbain, la formation et les services de conseil



« Le débat politique de cette année a porté sur la question cruciale de l'accès à des logements décents et abordables pour toutes et tous. Un message clair est ressorti : quelle que soit la ville, il est impératif de résoudre la crise du logement actuelle. Le logement ne se résume pas à la construction de nouveaux bâtiments; il s'agit de créer des conditions où chacun(e) a la possibilité de vivre dans les villes de son choix ».

Laura Valdés

Cheffe de Politiques de Metropolis

”



D'après les estimations de l'ONU, **1,6 milliard** de personnes dans le monde n'ont pas de logement adéquat, un chiffre qui pourrait atteindre **3 milliards** d'ici à 2030. Cette réalité, couplée aux difficultés économiques, favorise la montée du sans-abrisme à l'échelle mondiale.

L'événement **U20 2024**, qui s'est tenu à São Paulo en juin et à Rio de Janeiro en novembre, a souligné l'importance des contributions des gouvernements locaux et des réalités urbaines variées au sein des pays du G20.

Lors du sommet de São Paulo, Metropolis a organisé sa réunion annuelle en présentiel du Conseil d'administration, qui a inclus des visites techniques de projets de logement, entraînant des discussions sur ce sujet crucial pour des aires métropolitaines, en particulier São Paulo.

Ces rencontres politiques ont abordé la question de l'accès à des logements abordables pour les habitants des plus grandes métropoles mondiales, tout en offrant un espace pour des discussions de fond, en complément des

questions statutaires.

Metropolis a aussi pris part à l'événement de Rio de Janeiro, profitant de cette occasion pour avancer ses objectifs stratégiques, notamment en matière d'engagement de membres potentiels et de mise en avant de ses prochaines initiatives importantes.

En tant que co-présidents, les maires de Rio de Janeiro et de São Paulo ont inauguré l'événement et publié une déclaration axée sur la lutte mondiale contre la faim, la pauvreté et le changement climatique.

Le prochain **U20** se tiendra à Johannesburg et Tshwane (Afrique du Sud) en 2025.





“

« Metropolis se distingue par sa perspective plus large et son approche stratégique, que j'apprécie beaucoup. L'adhésion nous offre l'opportunité unique de nous connecter directement avec des métropoles leaders telles que Barcelone, Rome et d'autres grandes villes mondiales, favorisant ainsi une collaboration et un échange significatifs. Cela nous permet de participer activement aux groupes de travail mondiaux sur les métropoles et de nous engager dans des opportunités transformatrices aux côtés d'autres grandes villes à travers le monde ».

Dr. Zeynep Tuğçe Çiftçibaşı Güç

Chef des Relations Internationales

Antalya Metropolitan Municipality, Turkey



En 2024, Metropolis a lancé des discussions approfondies sur les méthodes pour évaluer son impact et sa contribution auprès des organisations.

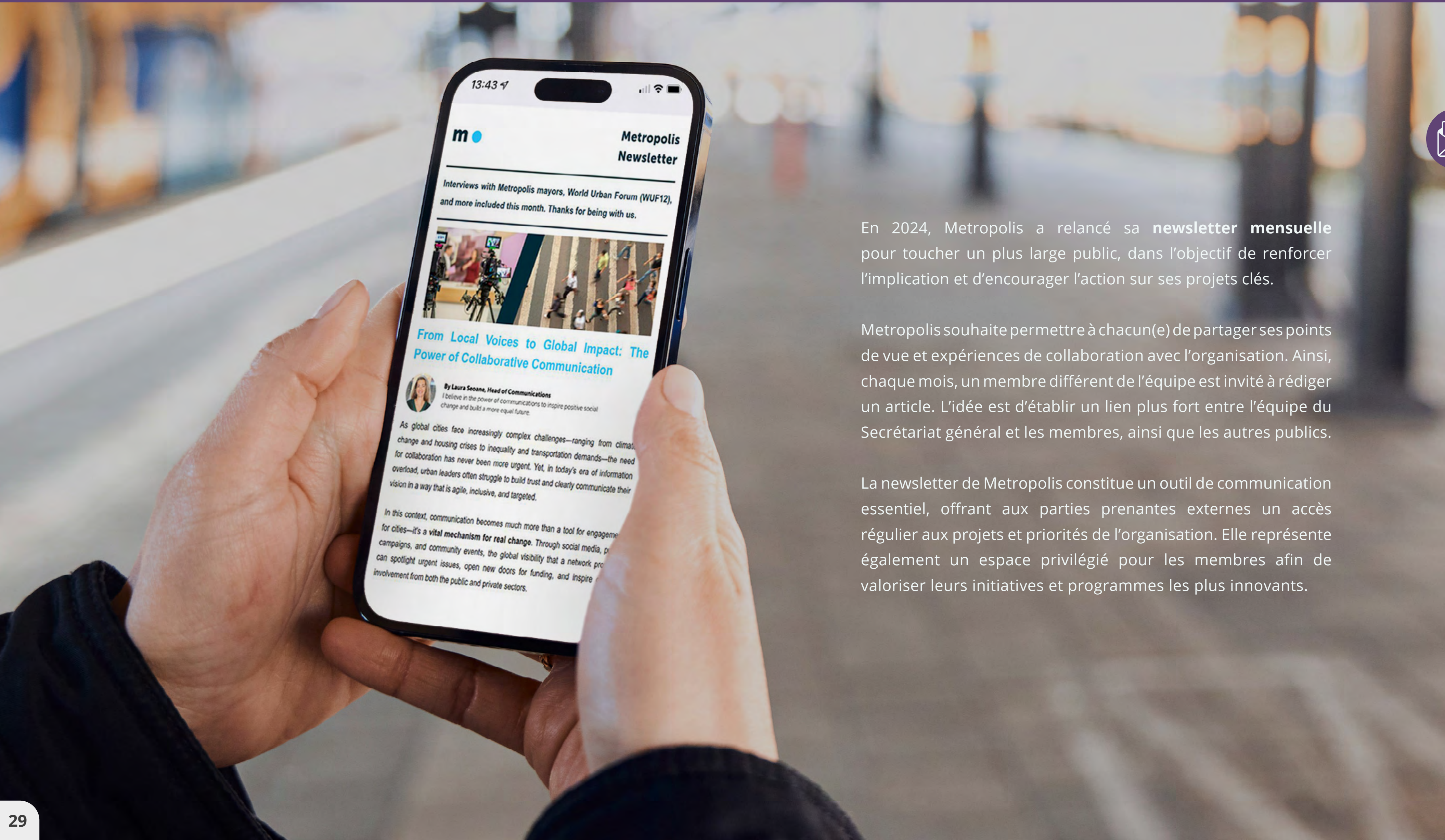
L'équipe de Metropolis est consciente que les citoyen(nes) qui profitent de leurs initiatives sont souvent indirectement concerné(e)s, ce qui rend l'évaluation de l'impact plus complexe. Cependant, l'équipe considère la version actuelle du cadre **MEL** comme les premières étapes essentielles pour comprendre l'impact de l'organisation.

L'approche actuelle de Metropolis repose sur une combinaison de méthodes quantitatives et qualitatives, incluant le nombre de nouveaux membres, l'étendue de nos activités et le niveau de satisfaction des participants. L'organisation a aussi adopté des outils comme Zoho pour optimiser la gestion des données et simplifier les rapports.

Même à ce stade précoce, Metropolis a réussi à développer un cadre unique dans le domaine des réseaux de villes, car très peu d'autres organisations ont entrepris un projet similaire.

Innovation au sein de l'organisation

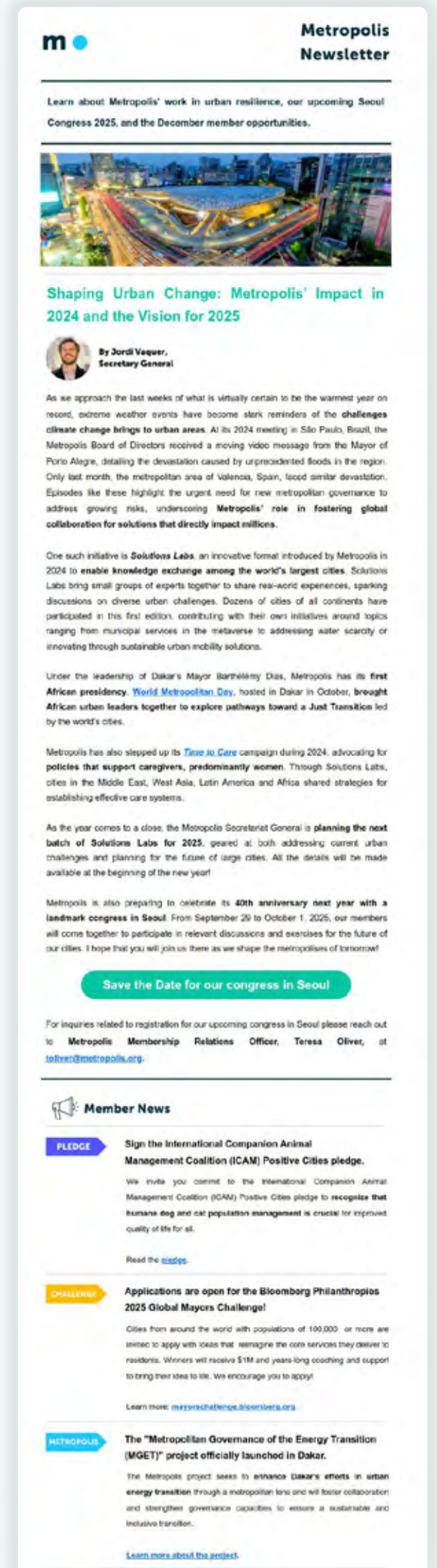
Recréer du lien avec nos publics : relance de la newsletter de Metropolis



En 2024, Metropolis a relancé sa **newsletter mensuelle** pour toucher un plus large public, dans l'objectif de renforcer l'implication et d'encourager l'action sur ses projets clés.

Metropolis souhaite permettre à chacun(e) de partager ses points de vue et expériences de collaboration avec l'organisation. Ainsi, chaque mois, un membre différent de l'équipe est invité à rédiger un article. L'idée est d'établir un lien plus fort entre l'équipe du Secrétariat général et les membres, ainsi que les autres publics.

La newsletter de Metropolis constitue un outil de communication essentiel, offrant aux parties prenantes externes un accès régulier aux projets et priorités de l'organisation. Elle représente également un espace privilégié pour les membres afin de valoriser leurs initiatives et programmes les plus innovants.



L'année 2024 a marqué le lancement de la nouvelle série vidéo **10 Minutes With the Mayor** (10 minutes avec le maire), donnant la parole aux membres à travers leurs leaders politiques. Les spectateurs peuvent en apprendre davantage sur les stratégies et les approches d'un large éventail de grandes villes mondiales.

Ce nouveau format audiovisuel permet aux maires de présenter des facettes de leur gestion municipale lors d'échanges dynamiques, qui touchent un public international et leurs pairs au sein de Metropolis.

À ce jour, des interviews avec les maires et anciens maires de Johannesburg, São Paulo, Katmandou et Bogotá ont été publiées, et trois autres interviews seront disponibles au début de 2025.

10 Minutes with the Mayor

A series by **Metropolis**



Accueil de nos premières recrues internationales

Franchissant un cap important, le Secrétariat général de Metropolis a accueilli ses premières recrues hors du siège de Barcelone en 2024:



Yusuf Ashmawi
Chargé de Politique

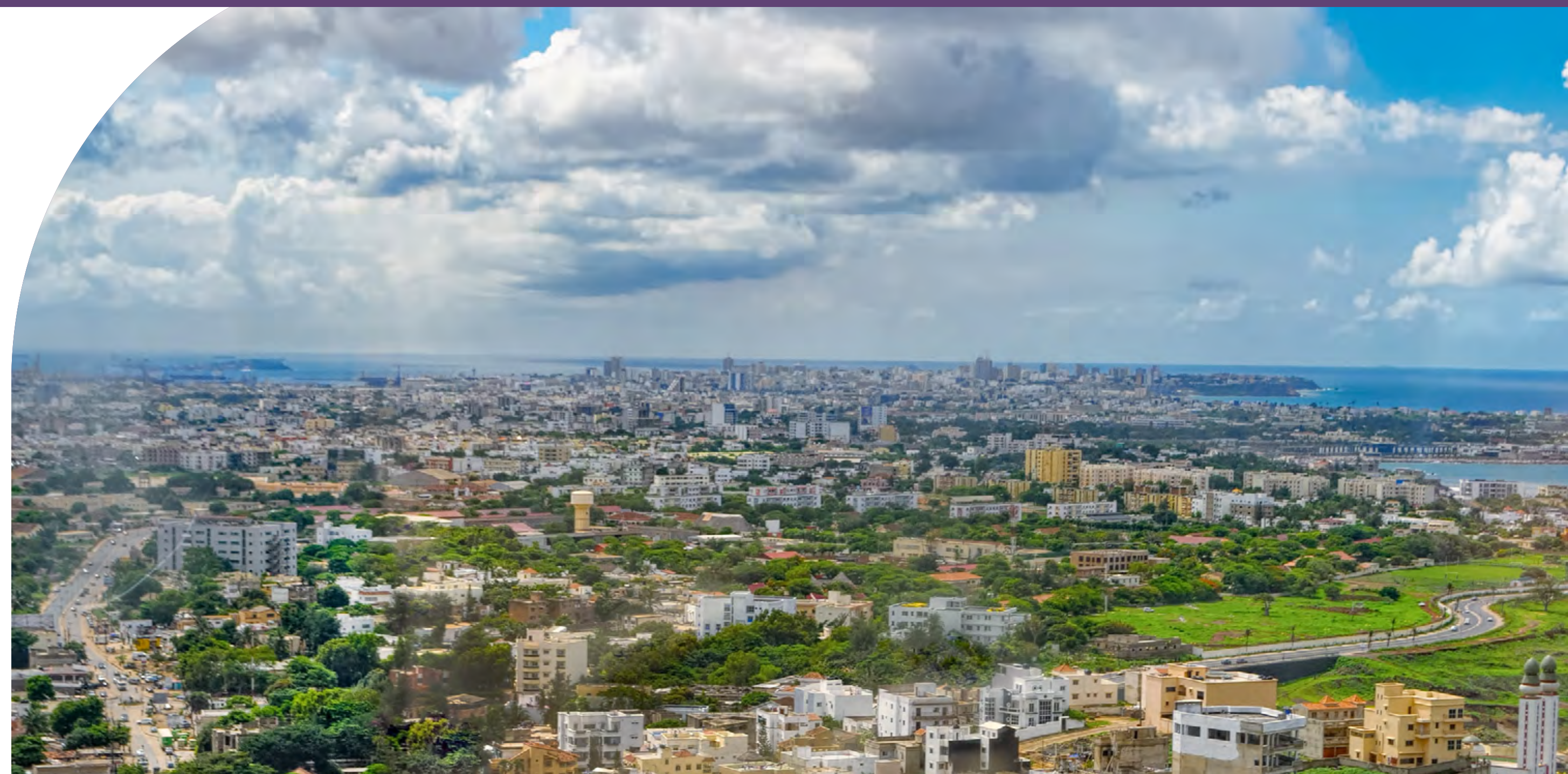


Ramatoulaye Diop
Chargée de Programmes

Notre nouvelle politique de télétravail

En 2024, le Secrétariat général de Metropolis a mis en place une nouvelle politique de télétravail pour l'ensemble de l'équipe. Le personnel dispose désormais de davantage de souplesse dans l'organisation de son temps de travail, facilitant ainsi un meilleur équilibre entre vie professionnelle et vie personnelle. Certain(e)s travaillent désormais à distance à 100 %, tandis que d'autres bénéficient d'un équilibre de 60 % de télétravail et 40 % au bureau.

Grâce à cette politique, Metropolis attire et recrute davantage de talents de premier plan à l'échelle mondiale. À mesure que l'organisation déplace une partie de son travail en ligne, l'équipe n'est plus limitée à recruter dans un rayon de transport autour du siège de Barcelone.



« L'adoption de la politique de télétravail nous a ouvert à des profils divers, apportant des compétences, des perspectives et des langues variées. Nous sommes convaincus que la diversité croissante de notre équipe enrichit la vision collective de notre réseau et de ses membres ».

Federica Biondi
Directrice des Services Partagés



Mise en œuvre de Zoho

L'équipe de Metropolis a été ravie d'ajouter **Zoho CRM** et **HR** à son ensemble technologique. Désormais, l'organisation peut mieux gérer les données sur les ressources, le financement et les personnes.



Nouveau rôle

Metropolis a créé un nouveau rôle au sein de l'organigramme : **chargé(e) associé(e)**. Cette initiative ouvre de nouvelles perspectives d'accès et d'évolution au sein du Secrétariat général.



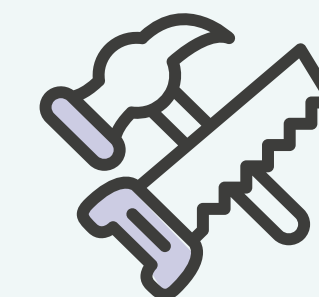
Système de promotion

L'équipe des ressources humaines de Metropolis a standardisé les postes et défini des critères pour chaque rôle. Le **nouveau système de promotion** clarifie les possibilités d'évolution, garantissant des transitions plus équitables et transparentes entre les postes.

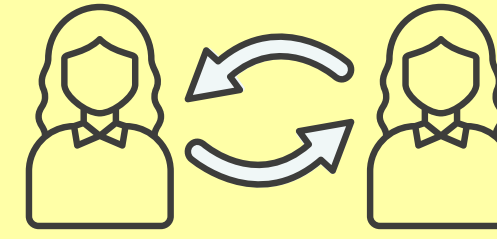


Rénovation des bureaux

Les bureaux du **Secrétariat général** à Barcelone ont été rénovés grâce à la générosité de notre membre, le Conseil municipal de Barcelone, qui, par ses contributions en nature, met à la disposition de Metropolis à la fois l'espace de travail et trois membres du personnel. Metropolis bénéficie désormais de davantage d'espaces de travail et de salles de réunion, offrant ainsi au personnel la possibilité de travailler dans un cadre plus adapté à ses besoins.



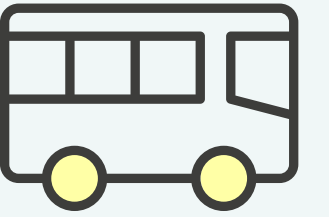
Évaluation de l'impact sur le genre



Solutions Labs

Le Solutions Lab « **Empowering Women Leaders for Gender Equality in City Governance** » reconnaît l'importance de compter sur des leaders capables de surmonter les inégalités actuelles.

Ce programme offre aux personnes participantes des cadres pratiques et des outils visant à intégrer l'égalité des genres dans leur travail, tout en encourageant la réflexion personnelle, incitant ainsi les leaders à prendre conscience de leur propre rôle dans la promotion du changement positif. Grâce à des ateliers collaboratifs en ligne et à Istanbul, les personnes participantes ont créé un réseau de soutien mutuel, garantissant que l'élan vers un avenir plus équitable ne soit pas un effort isolé.



AVANTIA

Le partenariat de Metropolis dans le cadre du projet **AVANTIA** a continué d'œuvrer en faveur d'un transport durable et équitable à Bogotá.

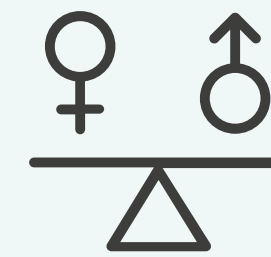
En 2025, Metropolis formera 100 femmes aux métiers du transport et poursuivra son action pour défendre celles ayant été victimes d'agression ou de harcèlement dans les transports publics urbains.

Financement et ressources pratiques pour Local Care Systems



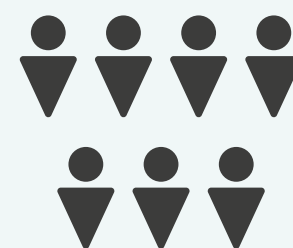
Metropolis a créé un portefeuille de projets liés aux soins, afin de promouvoir davantage l'égalité des genres dans les grandes villes. Cela inclut le mécanisme de financement « **International Fund for Metropolises: Local Care Systems** », ainsi que le Toolkit de Local Care Systems – deux initiatives visant à souligner l'engagement de Metropolis en faveur de l'intégration de la dimension de genre et de la création de modèles de gouvernance équitables et efficaces.

En soutenant les personnes soignantes dans l'environnement métropolitain, nous pouvons commencer à rétablir l'équilibre et améliorer l'éducation, l'indépendance économique, les opportunités et le bien-être des femmes.



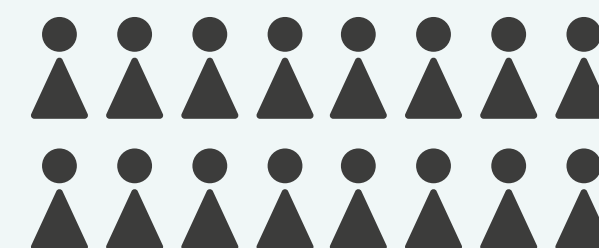
Équilibre interne en matière de genre

Le **Secrétariat général de Metropolis** est composé de 23 personnes :



7 hommes

+



16 femmes



Équilibre des genres sur les panels de discussion

Metropolis poursuit ses efforts pour garantir un **équilibre entre les genres** parmi les leaders politiques de haut niveau invités à prendre la parole lors des événements.

Les organes de gouvernance de Metropolis sont également composés en veillant à l'égalité des genres, comme en témoigne l'inclusion de femmes élues de premier plan, au sein de notre nouveau Conseil d'administration.

Villes membres

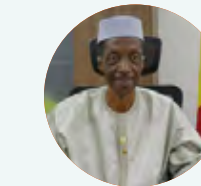
- Abidjan
- Accra
- Addis Ababa
- Alexandria
- Antananarivo
- Bamako
- Bangui
- Brazzaville
- Cairo
- Casablanca
- Cotonou
- Dakar
- Douala
- Durban
- Gauteng
- Harare
- Johannesburg
- Libreville
- Marrakech
- Niamey
- Nouakchott
- Praia
- Rabat
- Tangier
- Tunis
- Yaoundé



Membres du Conseil d'Administration



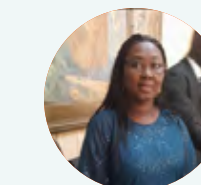
Ibrahim Bacongo Cissé
Gouverneur de Abidjan



Balla Traore
Gouverneur de Bamako



Barthélémy Dias
Maire de Dakar



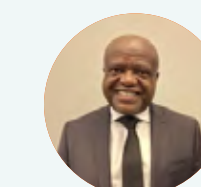
Ngoné Mbengue
Maire par intérim de Dakar



Roger Mbassa Ndine
Maire de Douala



Panyaza Lesufi
Premier ministre de Gauteng



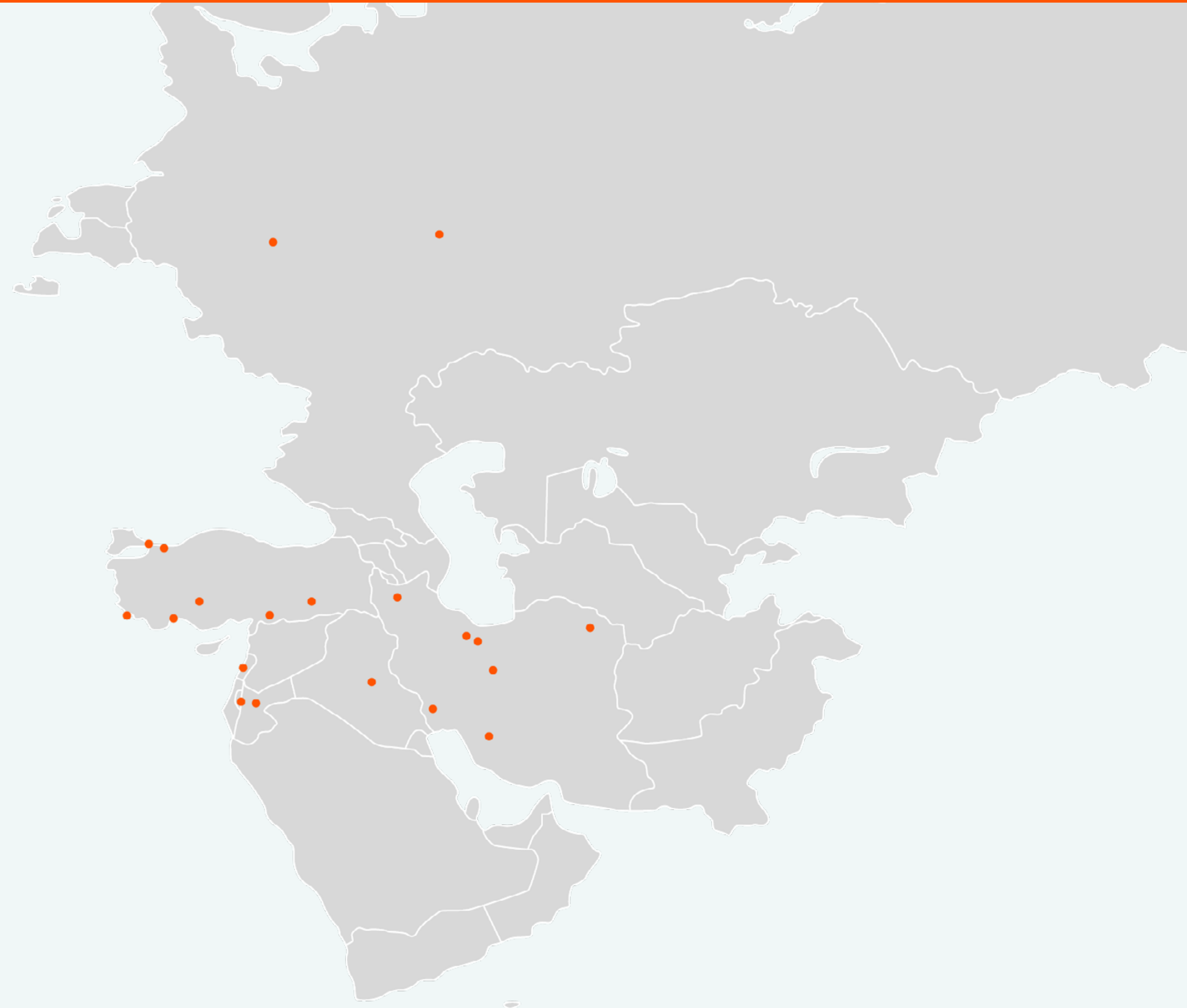
Sello Enoch Morero
Maire exécutif de Johannesburg



Fatimatou Abdel Malick
Président du Conseil régional de Nouakchott

Villes membres

- Ahvaz
- Amman
- Antalya
- Bagdad
- Beirut
- Diyarbakir
- Gaziantep
- Isfahan
- Istanbul
- Karaj
- Kazan
- Kocaeli
- Konya
- Mashhad
- Moscow
- Muğla Metropolitan Municipality
- Ramallah
- Shiraz
- Tabriz
- Tehran



Membres du Conseil d'Administration



Alireza Zakani
Maire de Tehran



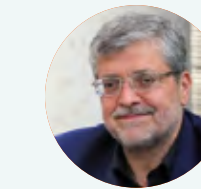
Issa Kassis
Maire de Ramallah



Ilur Metshin
Maire de Kazan



Ekrem İmamoğlu
Maire de Istanbul



Mohammad Reza Ghalandar Sharif
Maire de Mashhad



Mohammad Hasan Asadi
Maire de Shiraz

Villes membres

- Bandar Lampung
- Bangkok
- Beijing
- Bhopal
- Bogor
- Busan
- Changchun
- Changsha
- Chengdu
- Chongqing
- Colombo
- Daegu
- Daejeon
- Dalian
- Faisalabad
- Fuzhou
- Goyang
- Guangzhou
- Guangzhou Academy for Social Science (Associate Member)
- Guiyang
- Gujranwala
- Gwangju
- Gyeonggi
- Haikou
- Hangzhou
- Hanoi
- Harbin
- Hyderabad
- Incheon
- Jakarta
- Jilin
- Jinan
- Kaohsiung
- Kathmandu
- Kuala Lumpur
- Kunming
- Lahore
- Makassar
- Male'
- Nanjing
- Nanning
- New Delhi - NIUA
- New Taipei
- Palembang
- Qingdao
- Sejong
- Semarang
- Seoul
- Shanghai
- Shenyang
- Shenzhen
- Shijiazhuang
- Siping
- South Tangerang
- Surabaya
- Taichung
- Taipei
- Tianjin
- Ulsan
- Wuhan
- Wuxi
- Xi'an
- Xiamen
- Yiwu
- Zhengzhou



Membres du Conseil d'Administration



Oh Se-Hoon
Maire de Seoul



Sun Zhiyang
Maire de Guangzhou



Wu Xiande
Maire de Fuzhou



Yao Gaoyuan
Maire de Hangzhou



Heru Budi Hartono
Gouverneur par intérim de Jakarta



Balendra Shah
Maire de Kathmandu



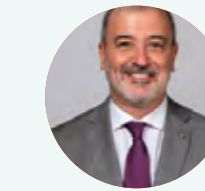
Sheng Yuechun
Maire de Wuhan

Villes membres

- Barcelona
- Berlin
- Brussels Capital Region
- Bucharest
- Canton of Geneva
- Chisinau
- Geneva
- Grand Lyon
- Grand Paris
- Kyiv
- Lisbon
- Madrid
- Metropolitan Area of Barcelona
- Metropolitan City of Rome Capital
- Sarajevo
- Sofia
- Turin Metropolitan City
- Zagreb



Membres du Conseil d'Administration



Jaume Collboni
Maire de Barcelona



Elisenda Alamany
Vice-président de l'AMB



Ans Persoons
Secrétaire d'Etat de la
Région de Bruxelles-Capitale



Jean-Luc Vanraes
Représentant politique de
Gouvernement de Bruxelles



Kai Wegner
Maire en exercice de Berlin



Stefano Lo Russo
Maire métropolitain de Turin
Ville métropolitaine



José Luis Martínez-Almeida
Maire de Madrid

Villes membres

- Belém do Pará
- Belo Horizonte
- Bogotá
- Brasília
- Buenos Aires
- Córdoba
- GRANPAL Porto Alegre
- Guarulhos
- Guayaquil
- Havana
- La Paz
- Medellín
- Mendoza
- Minas Gerais
- Montevideo
- Quito
- Rio de Janeiro
- Rosario
- San Salvador
- Santa Cruz de la Sierra
- Santiago de Cali
- Santiago de Chile
- São Paulo
- Valle de Aburra



Membres du Conseil d'Administration



Mauricio Zunino
Président par intérim de Montevideo



Jorge Macri
Chef du gouvernement de Buenos Aires



Carlos Galán Pachón
Maire de Bogotá



Angela Gandra
Secrétaire aux Affaires internationales
de São Paulo



Mario Duran
Maire de San Salvador

Villes membres

- Área Metropolitana de Guadalajara
- Guadalajara
- Mexico City
- Monterrey
- Montréal
- Tijuana
- Toronto



Membres du Conseil d'Administration



Martí Batres
Chef du gouvernement de la ville de Mexico



Valérie Plante
Maire de Montréal



Jordi Vaquer
Secrétaire général



Kei Arnau
Chargée d'administration
pour les programmes



Yusuf Ashmawi
Chargé de politique



Federica Biondi
Directrice des services partagés



Israel Barroso
Chargée d'administration
pour les programmes



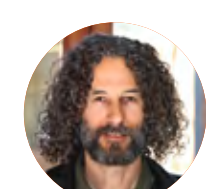
Guillaume Berret
Responsable des programmes



Agnès Bickart
Responsable des relations
institutionnelles



Oscar Chamat-Nuñez
Chargée des politiques



Marc Cinanni
Chef de communication



Kaitlin Cockerham
Chargée de communication



Belén Cordal
Chargée d'administration pour
les services partagés



Ramatoulaye Diop
Chargée de programmes



Mara Fernández
Assistante des services partagés



Mònica Fortes
Assistante des services partagés



Archie Foster
Stagiaire en programmes



Hélène Jourdan
Chargée de formation



Julia Klajnowska
Stagiaire en communication



Caitlin Law
Chargée de communication



Bianca Mozer Schonborn
Chargée des affaires statutaires



Julia Munroe
Chargée des politiques



Teresa Oliver
Chargé des relations avec
les membres



Júlia Palmarola
Chargée d'administration pour la
formation et les services partagés



Daniel Pelufo
Chargée de programmes



Laura Seoane
Cheffe de communication



Ritika Tolani
Stagiaire en services partagés



Laura Valdés
Cheffe des politiques



Ximena Vega
Assistante administrative
pour les programmes



metropolis ●

Secretariat General

Avinyó, 15. 08002 Barcelona (Spain)

Tel. +34 93 342 94 60

metropolis@metropolis.org

metropolis.org

Ce rapport a été édité avec le soutien financier de :

