



Metropolis Plan d'action stratégique 2021-2023

*Une écoute active pour transformer
nos espaces métropolitains*



Avant-propos

Note du Président

Les villes sont porteuses de vie et modernisation. Selon les Nations Unies, 55% de la population mondiale vit dans des aires urbaines, chiffre qui devrait atteindre les 68% d'ici 2050. Les villes sont décisives pour atteindre les Objectifs de développement durable des Nations Unies car la gouvernance et développement urbain influencent l'épanouissement, le bonheur et la sécurité de chacun et chacune d'entre nous.

L'année 2020 a témoigné de la réponse collective des villes du monde face aux défis critiques de la pandémie de COVID-19. La réalité a démontré que les destins de personnes habitant des villes différentes sont devenus encore plus liés et interconnectés, et que la solidarité et la coopération sont les armes les plus puissantes des villes pour surmonter les crises.

L'année 2020 marque également le 35ème anniversaire de l'Association mondiale des grandes métropoles (Metropolis). En tant qu'organisation internationale axée sur les villes métropolitaines et plateforme capitale pour la coopération multilatérale entre les villes, Metropolis s'est dévouée à résoudre les problèmes urbains et à encourager un développement urbain durable. Sa sagesse et son énergie ont grandement promu les échanges, la gouvernance et les réponses communes aux défis parmi les villes.

Face à un nouveau départ historique, Metropolis reste consciente de ses missions et responsabilités et a conçu ce Plan d'action stratégique 2021-2023. Le Plan d'action rassemble les efforts et la sagesse des 141 membres du monde entier et espère fournir des lignes directrices et orientations afin que les villes surmontent les défis et problèmes tout en optimisant leur gouvernance pendant les trois années à venir.



Gouvernement populaire de la municipalité de Guangzhou

Nous sommes convaincu·e·s que le Plan d'action encouragera les villes à exprimer leurs opinions au sein de la communauté internationale, consolidera et renforcera le rôle crucial des villes dans la réalisation des Objectifs de développement durable des Nations Unies, et donnera aux métropoles les moyens d'être une force leader au niveau mondial.

Nous sommes convaincu·e·s que le Plan d'action créera des villes encore plus résilientes et flexibles, et plus fonctionnelles dans la promotion du développement économique, de l'équilibre écologique, de l'harmonie sociale, de l'égalité des sexes et des moyens d'existence, et qu'il projetera ainsi les villes vers un avenir plus durable.

Nous sommes persuadé·e·s que le Plan d'action permettra à Metropolis de perfectionner sa gestion interne et de mettre en commun les ressources du réseau, d'étendre son influence pour l'échange et la coopération entre les villes, et de construire une communauté partageant un avenir commun pour les métropoles.

Par la présente, nous appelons toutes les villes membres à soutenir et participer à l'implémentation du Plan d'action stratégique 2021-2023, à poursuivre un développement commun et à assumer des responsabilités, à promouvoir conjointement la gouvernance urbaine mondiale en vue d'une contribution commune, d'une co-gouvernance et de bénéfices partagés.

Wen Guohui
Président de Metropolis
Maire de Guangzhou



Note du Secrétaire général

Pour les maire·sse·s et praticien·ne·s urbain·e·s du monde, c'est une époque très complexe marquée de changements rapides. La pandémie de COVID-19 et ses dévastatrices conséquences sanitaires, économiques et sociales n'en sont que le bouleversement le plus récent. Les catastrophes naturelles sont de plus en plus intenses et fréquentes, la migration humaine est en expansion et la confiance envers les institutions s'effrite.

Ce que cela signifie pour les leaders urbain·e·s est clair : Il est plus important que jamais de regarder vers l'avenir et de s'adapter à un environnement qui change vite. Il en est de même pour Metropolis. En tant qu'Association mondiale des grandes métropoles, nous adoptons une approche prospective pour offrir à nos membres des opportunités de recherches, formations, et apprentissages entre villes. Notre objectif est de venir en aide aux 141 gouvernements locaux étant membres de l'Association, non seulement en répondant avec agilité aux nouveaux défis, mais également en cherchant des opportunités pour construire des sociétés plus équitables, résilientes et prospères.

Ce Plan d'action stratégique explique comment Metropolis le fera au cours de ces trois prochaines années. Une écoute active est essentielle à cela. Ce que nous entendons par là est le fait que l'équipe de Metropolis est en contact continu avec les membres, pour entendre leurs besoins, comprendre leurs priorités et les mettre en relation avec des pairs et expert·e·s qui pourront les aider à résoudre des problèmes communs. Dans une période de changements constants, il est essentiel de savoir exactement quel genre de soutien en planification urbaine les leaders métropolitain·e·s attendent de Metropolis — et d'y répondre rapidement.



Elles et ils rapportent que les aires métropolitaines font face à quatre défis clés : la croissance urbaine, la résilience, la légitimité publique et la révolution numérique. Ainsi, à l'avenir, Metropolis concentrera son travail de renforcement des capacités avec les gouvernements locaux sur ces quatre thèmes de travail. Afin d'être alertes et réactifs/ives envers les besoins de nos membres, nous reverrons notre plan de travail chaque année en fonction des nouvelles opportunités. Concernant la reddition de comptes, le Conseil d'Administration de Metropolis évaluera les résultats annuellement.

Tout en adoptant ces nouveaux objectifs au sein de notre travail, Metropolis reste engagé aux points forts pour lesquels l'association est connue dans le monde. Nous continuerons à élever la voix des leaders métropolitain·e·s sur la scène internationale et à plaider pour les politiques qui leur donnent les outils dont ils et elles ont besoin pour gouverner efficacement. Nous renforcerons également notre expertise, sans pareil, sur la façon permettant aux grandes aires urbaines, souvent fragmentées, de renforcer leurs systèmes de gouvernance métropolitaine.

Après 35 ans, Metropolis continue de développer une compréhension commune du monde sur les questions métropolitaines grâce à l'expérience pratique de nos divers membres. Nous donnons à nos membres les outils pour une meilleure prise de décision et planification urbaine, pour que les maire·sse·s et praticien·ne·s urbain·e·s puissent délivrer les meilleurs résultats pour leurs habitant·e·s.

Octavi de la Varga
Secrétaire général de Metropolis

Sommaire



08 Metropolis
dans l'ère métropolitaine

16 Notre vision et mission

24 Comment nous mènerons
notre mission pour
2021-2023

32 Références

34 Annexes

35 Étapes clés des
35 ans de Metropolis

37 Qui nous sommes :
Liste des membres
de Metropolis

Metropolis *dans l'ère métropolitaine*

Comme il est souvent dit, notre planète se dirige vers un futur urbain. Nous avançons également vers un futur métropolitain, caractérisé par de grandes villes entourées de vastes banlieues, le tout formant des agglomérations urbaines à la complexité et diversité sans précédent. De nos jours, plus d'1,8 milliard de personnes vivent dans des villes comptant plus d'1 million d'habitant·e·s. Cela représente 43% de la population urbaine mondiale et 24% de la population mondiale¹.

Ces métropoles sont là où talent et capital se rencontrent, pour produire l'essentiel de la richesse mondiale, la créativité, l'innovation et la production artistique.

Ce sont aussi les endroits où se profilent nos défis les plus urgents, de l'intensification des inégalités, les disparités entre sexes et la ségrégation sociale, à la dégradation environnementale et changement climatique, jusqu'à la dernière menace à laquelle notre planète fait face, la pandémie de COVID-19. Cependant, trop souvent, un manque de coordination entre différents niveaux de gouvernement, voire même une concurrence entre ceux-ci, empêchent les espaces métropolitains de profiter des avantages de la croissance urbaine et de minimiser ses externalités négatives.

Metropolis, l'Association mondiale des grandes métropoles, est la voix majeure au niveau global pour la consolidation de la gouvernance métropolitaine et la section métropolitaine de Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU). Nous rassemblons les gouvernements locaux et métropolitains au sein d'une association unique, se consacrant à trouver des réponses aux défis actuels et futurs auxquels sont confrontés les espaces métropolitains. Avec plus de 35 ans d'expérience sur le sujet (voir annexe I), **nous encourageons la coopération mondiale, le dialogue et partage de connaissances et solutions, fondées sur l'expérience de nos membres.** Ensemble, nous élevons la voix collective des métropoles sur la scène globale, en les connectant aux agendas mondiaux par une rétro-information positive, tout en renforçant les capacités individuelles de nos membres à fournir de meilleures politiques publiques et de meilleurs services aux résident·e·s des métropoles.

Metropolis est la somme de ses membres (voir annexe II): 141² gouvernements locaux et métropolitains de 61 pays. Nous existons grâce à la ferme conviction des représentant·e·s politiques, gestionnaires, décideurs/euses et praticien·ne·s représentant ces gouvernements, que la coopération mondiale, le dialogue et partage de connaissances sont indispensables au développement des espaces métropolitains à une époque de grands défis urbains.

Nous nous engageons à écouter activement les besoins, préoccupations et priorités de nos membres. Notre Conseil d'Administration est un groupe collaboratif et hétérogène, regroupant des dirigeant·e·s politiques provenant de plus d'une vingtaine de gouvernements locaux, métropolitains et régionaux; notre Secrétariat général, basé à Barcelone, est formé d'expert·e·s urbain·e·s, chargé·e·s de projets et chargé·e·s de relations: l'association compte également cinq Secrétaires régionaux/régionales faisant la liaison avec les métropoles en Afrique, Asie, Europe, Amérique Latine et les Caraïbes, et Amérique du Nord.

Ceci est notre plan d'action stratégique qui guidera notre travail pour les trois prochaines années.

¹ Source: CGLU (2019).

² Dès novembre 2020.

Metropolis est la voix majeure au niveau global pour la consolidation de la gouvernance métropolitaine

#MetroGovernance

Il n'y a pas une seule et unique approche de gouverner les grands espaces métropolitains, et il existe une variété de modèles dans le monde entier. En 2018, Metropolis a inventé le terme «*MetroGovernance*» pour englober cinq facteurs nécessaires à une approche juste :

- **Leadership** : un engagement fort de la part des dirigeant·e·s politiques pour travailler au-delà des limites juridictionnelles pour le bien commun.
- **Inclusion** : Inclure la voix des citoyen·ne·s dans les prises de décisions.
- **Coopération** : Un engagement actif à tous les niveaux de gouvernement à travailler ensemble pour une vision à long terme amplement acceptée par toutes les parties prenantes.
- **Structure** : Une structure légale et institutionnelle favorisant la coopération.
- **Ressources** : Un financement et des capacités techniques adéquats pour les institutions représentant une perspective métropolitaine de la gouvernance.

Gulbakyt Dyussenova La Banque mondiale sur Flickr



La manière dont nous avons de l'incidence

Dans un environnement de plus en plus encombré par des réseaux de villes nationaux, régionaux et internationaux, Metropolis se distingue par 35 années d'expertise sur la **gouvernance métropolitaine** au sein des plus grandes aires urbaines mondiales. Nous sommes une association **collaborative** et **empathique** dédiée à **l'écoute active** des priorités de ses membres, à l'apprentissage grâce à leurs expériences, et à leur apporter de la valeur.

Nous offrons, à l'échelle globale, leadership et plaidoyer afin de faire valoir l'importance d'une gouvernance métropolitaine appropriée et nos programmes donnent aux communautés métropolitaines les outils nécessaires à une meilleure prise de décisions. Par exemple :

- Via **l'Observatoire Metropolis**, nous travaillons les problématiques émergentes et les meilleures pratiques sur des enjeux comme le transport, la transformation digitale et les inégalités, et investiguons des données de par le monde sur 38 indicateurs clés de la gouvernance métropolitaine.
- Par le biais de notre plateforme **USE (urban sustainability exchange)**, nous présentons et connectons des solutions pratiques et innovantes aux problèmes urbains pour et par les personnes construisant les villes du monde entier.
- Notre **plateforme Villes pour une santé mondiale (Cities for Global Health)**, lancée conjointement avec plusieurs partenaires au début de la crise de la COVID-19, dissémine des idées de plus de 100 villes sur les manières d'affronter les impacts sanitaires, sociaux et économiques de la pandémie.
- Avec notre **stratégie de transversalité du genre**, nous promouvons l'intégration de l'égalité des sexes au centre des politiques urbaines et métropolitaines et plaidons pour l'inclusion de l'égalité des sexes dans les agendas mondiaux.
- Grâce à nos **projets pilotes**, nous mettons en relation les dirigeant·e·s métropolitain·e·s de différentes régions afin qu'ils et elles apprennent les un·e·s des autres de leurs expériences sur des enjeux spécifiques et élaborent ensemble des solutions à des problèmes communs.
- Notre **communauté des gestionnaires municipaux/ales** réunit les cadres supérieur·e·s de nos membres pour débattre, échanger et trouver des solutions aux défis métropolitains critiques.
- Notre **Initiative sur la gouvernance de l'urgence**, un partenariat avec CGLU et LSE Cities de la London School of Economics and Political Science, analyse l'impact des situations d'urgences sur la gouvernance urbaine.

- Grâce à nos **initiatives d'apprentissage**, y compris l'Institut International de Formation (MITI) l'équipe technique et les représentant·e·s politiques de nos membres participent à des formations sur des sujets comme la mobilité durable avec une perspective de genre, l'internationalisation, les inégalités et la finance, parmi d'autres.
- Grâce à un **partenariat avec le Guangzhou International Award for Urban Innovation**, nous mettons les villes au défi de résoudre de grandes problématiques de façon innovante et d'apprendre des solutions urbaines parmi les plus intéressantes au monde.

Ces initiatives ont une portée globale. Nos services ont un impact sur la vie de plus de **608 millions de personnes vivant dans les territoires où nos membres opèrent**. La plupart d'entre eux entretiennent une longue et durable relation avec notre association. Chaque année, plus de **1 000 dirigeant·e·s urbain·e·s** profitent de nos offres d'apprentissage et de nos événements, et plus de **100 expert·e·s** dans des domaines tels que l'urbanisme, le genre, l'égalité, la mobilité, l'innovation et la gouvernance énergétique collaborent avec nous. Plus de **32 000 personnes nous suivent sur les réseaux sociaux**.

Ce que la transversalité du genre signifie pour nous

Une stratégie dévoilant les différentes réalités et besoins des femmes et des hommes, et concevant des politiques pour construire des sociétés avec une plus grande justice en matière de genre. Il s'agit d'une double stratégie : d'un côté, la création et développement d'actions spécifiques ciblant les femmes et les groupes les plus vulnérables, et de l'autre, la création, implémentation et évaluation de politiques générales visant à identifier et anticiper les impacts sur les femmes et les hommes.

Ainsi, l'application de critères de genre dans la gestion des projets de l'association, le renforcement du leadership des femmes dans nos organes statutaires font partie de notre stratégie de transversalité de genre, tout comme la conduite d'initiatives de sensibilisation aux questions de genre, ainsi que l'identification et partage de politiques, stratégies et instruments favorisant l'égalité des sexes parmi nos membres. Cela nous permet de générer une base commune de connaissances sur le genre qui aide à mettre les enjeux de genre à l'ordre du jour de nos membres, et contribue à la mise en œuvre de programmes globaux et régionaux pour les droits des femmes et des groupes vulnérables.

Accent sur la gouvernance métropolitaine

L'intérêt que nous portons à la gouvernance métropolitaine n'a jamais été aussi important. Les défis urbains d'aujourd'hui ne sont pas confinés à l'intérieur des frontières municipales. Au contraire, les espaces métropolitains sont des lieux profondément interconnectés où les citoyen·nes, dans leur vie quotidienne, vivent, travaillent, achètent et utilisent des services de différentes juridictions. De plus, les défis ne font que s'accroître, et de façon plus complexe, comme le démontre la pandémie de COVID-19. **Les conséquences sanitaires, économiques et sociales de cette nouvelle maladie nous confrontent plus que jamais aux contradictions et vulnérabilités de nos sociétés urbaines.** Qui plus est, la pandémie a approfondi et accéléré des tensions et inégalités préexistantes, et cela concerne particulièrement les femmes.

Défis métropolitains globaux

Pour le prochain mandat triennal, nous nous concentrerons sur quatre défis majeurs auxquels sont confronté·e·s les dirigeant·e·s locaux/ales, d'après nos membres. Ce sont des enjeux à échelle métropolitaine, et nous sommes idéalement positionné·e·s pour les aborder à un niveau global. Ce sont des défis qui, à bien des égards, sont encore émergents et évoluent rapidement, il est donc possible d'aider les métropoles à les aborder de manière plus prospective.

- **La croissance urbaine** se poursuit à un rythme élevé, exacerbant les inégalités liées à l'accès à un logement abordable, l'emploi, les espaces urbains sains, l'eau et l'assainissement et aux options de mobilité inclusive et durable ainsi qu'à un système efficace de gestion des déchets.
- **La résilience** est nécessaire pour répondre aux situations d'urgences sociales, économiques et climatiques frappant les espaces métropolitains avec une fréquence et ampleur croissantes.
- **La légitimité publique** est en crise, les gouvernements locaux ont besoin de plus de transparence pour lutter contre la corruption et d'une approche plus inclusive pour faire entendre davantage de voix, en particulier celles des femmes, dans les processus décisionnels.
- **La révolution numérique** offre aux espaces métropolitains des possibilités sans précédent d'accès, de partage et d'utilisation des données et des informations, mais, en même temps, elle crée un «fossé numérique» croissant entre les citoyen·ne·s, et ce, alors que leurs droits numériques doivent être garantis.

Mesures métropolitaines

À ce jour, par l'intermédiaire de notre Observatoire, nous avons recueilli des données sur des indicateurs clés au sein de 71 espaces métropolitains du monde entier, où 82 de nos membres exercent leurs activités. Cela donne aux membres un outil important pour comparer leurs expériences en rapport à d'autres membres sur un large éventail de questions de gouvernance, sociales, économiques et environnementales, ainsi que pour fournir des conseils sur l'élaboration de politiques. Voici quelques indicateurs essentiels liés à ces défis :

	Moyenne
Écart de rémunération entre sexes (revenu des femmes par rapport à celui des hommes)	53%
Densité de la population (habitants/km ²)	2642
Personnes vivant en dessous du seuil de pauvreté	8,9%
Qualité de l'air (concentration moyenne annuelle de Particulate Matter de moins de 2,5 microns (PM _{2,5}), dans l'aire métropolitaine)	35,1 ³
Autonomie budgétaire (source autonome de revenu comme pourcentage du revenu total métropolitain)	62%
Espérance de vie (années)	73,7

Ce **plan d'action stratégique** nous permet de répondre à ces défis et de guider notre travail au cours du prochain mandat triennal (2021-2023). Ce document a été co-créé avec nos membres pour assurer que notre approche est stratégique et que nous travaillons collaborativement vers le progrès.

Ce plan d'action stratégique nous permet de :

- **Aligner les ressources et actions de l'association** autour d'objectifs et stratégies communs.
- **Communiquer** stratégiquement la **proposition de valeur** de l'association.
- **Favoriser une association d'apprentissage** ayant un système de reddition de comptes rigoureux.
- **Recueillir les leçons apprises** et **adapter les nouvelles stratégies**, produits et initiatives pour aider nos métropoles à améliorer la qualité de vie de tou·te·s leurs habitant·e·s sans discrimination.
- **Travailler ensemble** avec un large éventail de parties prenantes à repenser de futurs scénarios.
- **Développer une approche prospective** et proposer des solutions à la transformation et planification de nos métropoles.

³ D'après l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS), une concentration moyenne annuelle de PM_{2.5} de 10 µg/m³ est considérée comme inférieure à la moyenne pour les effets les plus probables.

Comment le plan d'action stratégique 2021-2023 a-t-il été créé ?

Ce plan d'action stratégique est le résultat d'un processus participatif construit sur les contributions de quasiment 100 personnes, dont des représentant·e·s de nos membres, partenaires et collaborateurs/trices, ainsi que l'équipe du Secrétariat général de Metropolis. Cela a commencé en novembre 2019, avec une réunion stratégique de deux jours à Barcelone, dédiée à identifier les forces, défis et opportunités de l'association dans le futur. Dès mars 2020, nous avons recueilli davantage de contributions des membres grâce à un sondage publié en trois langues. En avril et mai 2020, des réunions bilatérales en ligne entre le Secrétaire général et les Coprésident·e·s, Vice-président·e·s, le Trésorier et Secrétaires régionaux/ales ont été organisées pour examiner comment nous pouvons servir nos membres au mieux, en particulier en rapport aux conséquences de la pandémie de COVID-19 dans les espaces métropolitains. Enfin, les principales stratégies pour le prochain mandat ont été discutées en juin 2020 durant le débat politique intitulé "Metropolis en 2023", qui a réuni le Président et des élu·e·s représentant·e·s et cadres supérieur·e·s des membres faisant partie du Conseil d'Administration.



Oscar Chamat. Barcelone

Notre vision et mission

Deux principaux facteurs façonnent la vision et mission de Metropolis.

- Le premier est **l'écoute active** vis-à-vis des diverses réalités de notre réseau global de membres. Il est nécessaire de comprendre les tendances, les défis et les opportunités auxquels nos membres font face, c'est ce qui façonne notre travail.
- L'autre, est la prolifération de **réseaux de gouvernements locaux** au niveau mondial.

Stratégiquement, nous nous différencions des autres organisations afin de pouvoir continuer de fournir de la **valeur** à nos membres et **offrir une expertise unique** lorsque nous formons des **alliances** avec d'autres réseaux de villes, gouvernements locaux et autres entités avec lesquelles nous sommes régulièrement en partenariat dans le cadre de projets.

Notre vision

“Des métropoles pour et par les personnes” où la gouvernance participative et efficace stimule le développement économique, la durabilité, la cohésion sociale, l'égalité des sexes et la qualité de vie.

Nous envisageons des espaces métropolitains comme des territoires de paix où une participation politique continue et significative permet aux résident·e·s d'élever leur voix et inspire les dirigeant·e·s politiques à écouter. Ensemble, ils et elles co-crèent politiques et solutions visant à renforcer la gouvernance métropolitaine autour de cinq sujets que nous appelons nos thèmes d'orientation.

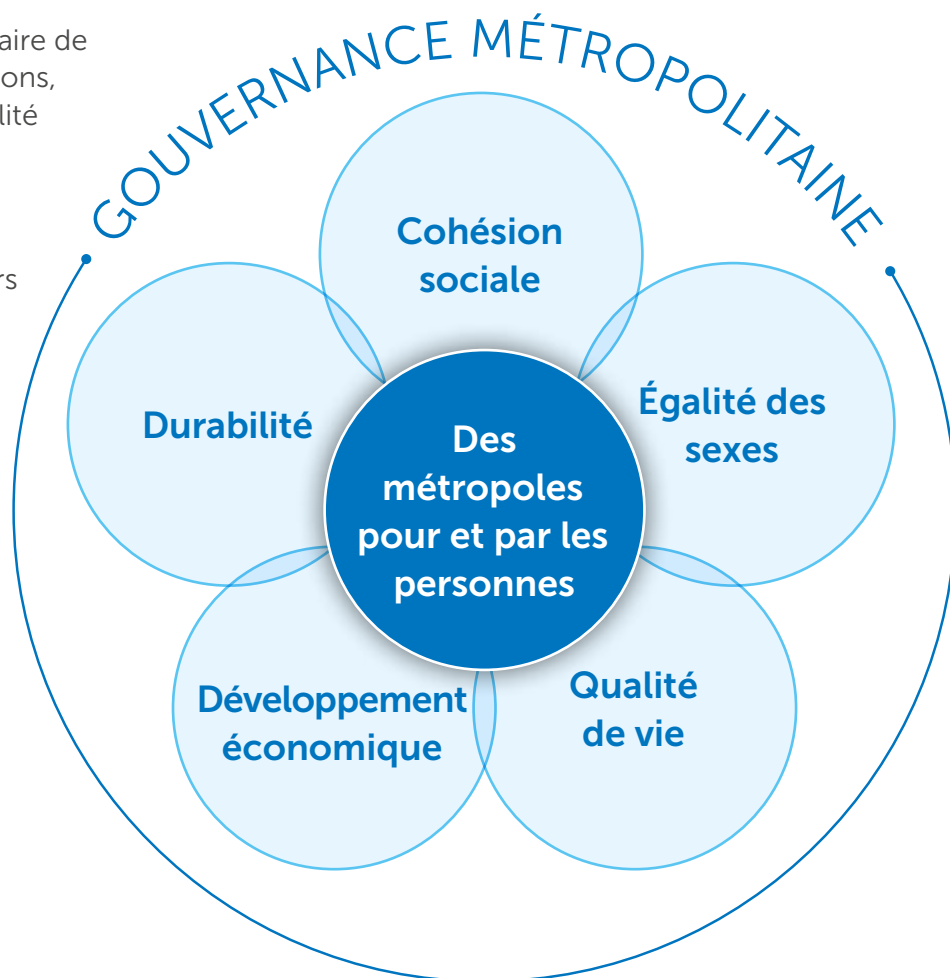
Durabilité : Il est essentiel que les espaces métropolitains développent de nouveaux modèles de production et de consommation afin de réduire leur impact écologique sur la planète. Nous pensons aussi à la durabilité dans d'autres domaines tels que: la durabilité économique, la durabilité politique et la durabilité culturelle avec une perspective de genre.

Cohésion sociale : Les métropoles doivent célébrer la diversité de leur population, la réunir autour de dialogues productifs tout en respectant leurs différences.

Développement économique : Tandis que les métropoles saisissent les opportunités offertes par l'économie du savoir et la numérisation, il est crucial qu'elles grandissent d'une manière inclusive avantagant l'égalité des sexes et le bien-être de toute la population.

Égalité des sexes : Il est nécessaire de développer et renforcer les actions, procédés et politiques sur l'égalité des sexes afin de créer des métropoles qui incluent toutes les voix et expériences.

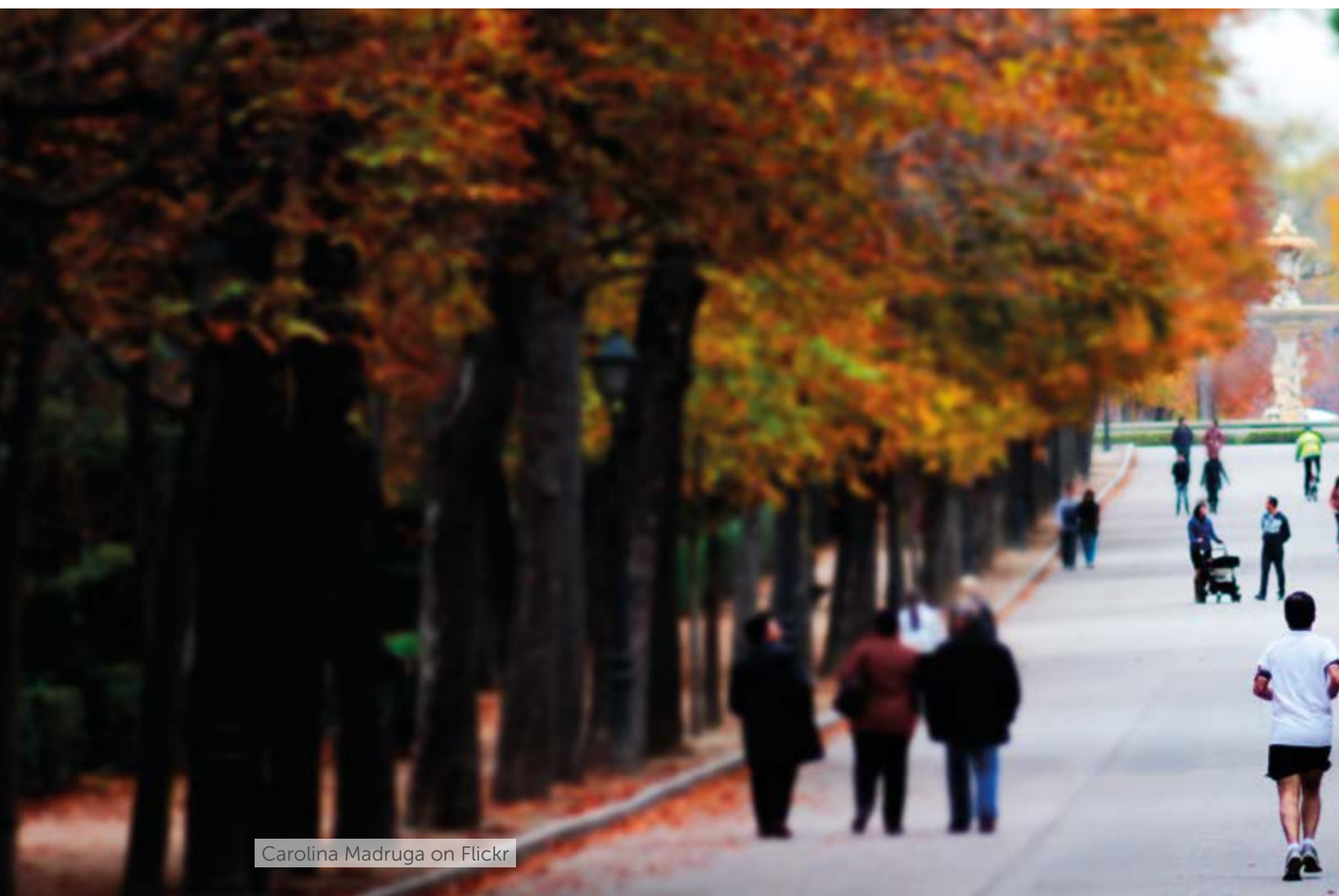
Qualité de vie : Tous les facteurs susmentionnés influencent la qualité de vie. Nous concevons les espaces urbains et métropolitains comme des endroits promouvant et assurant l'auto-développement de tous/tes, utilisant des approches faisant le lien entre innovation et engagement civique, en prenant en compte des perspectives intersectionnelles et intergénérationnelles afin d'apporter des solutions aux problèmes quotidiens auxquels la population fait face.



Appel à repenser nos espaces métropolitains

En mai 2020, nous avons lancé l' "appel à repenser nos espaces métropolitains». Cet appel à l'action met les villes au défi d'utiliser leurs réponses à la pandémie de COVID-19 pour promouvoir de nouvelles solutions capables de transformer les espaces métropolitains sur le long terme. C'est le moment de :

- 1.** Redessiner l'espace public pour le rendre plus convivial, accessible et fonctionnel
- 2.** Développer de nouveaux modèles de mobilité et éco-responsables
- 3.** Faciliter la transition vers des modèles économiques plus inclusifs et durables
- 4.** Reconnaître les technologies novatrices permettant des modèles de travail et de loisirs plus décentralisés
- 5.** Mettre en œuvre des solutions fondées sur la nature et prendre soin de la biodiversité
- 6.** Réduire notre empreinte carbone
- 7.** Améliorer les services de santé
- 8.** Intégrer la dimension de genre et mieux protéger les droits des populations



Notre mission

Encourager la performance des métropoles à affronter les défis locaux et globaux et défendre les intérêts des métropoles grâce à la mise en relation des dirigeant·e·s politiques, décideurs/euses et des praticien·nes·s du monde entier.

La COVID-19 nous a confronté, plus que jamais, aux défis, contradictions et vulnérabilités de nos sociétés urbaines. Qui plus est, elle a **agrandi et accéléré les tensions et inégalités préexistantes**, particulièrement en ce qui concerne les femmes.

Mais dans le monde d'aujourd'hui, rapide et interconnecté globalement, **la pandémie n'est que le dernier des problèmes exposant les défis complexes auxquels font face nos espaces métropolitains**. La mission de Metropolis pour les trois prochaines années est **d'aider nos membres, non seulement à répondre à ces défis tels qu'ils existent aujourd'hui, mais également à les anticiper tels qu'ils existeront demain**.

Plus particulièrement, nos membres nous ont fait part de quatre défis clés sur lesquels nous concentrerons notre travail: la croissance urbaine, la résilience, la légitimité publique et la révolution numérique. Lorsqu'un ou plusieurs de ces défis se croiseront avec les thèmes mentionnés ci-dessus (durabilité, cohésion sociale, égalité des sexes, développement économique ou qualité de vie) **nous saurons qu'il existe une opportunité d'avoir un impact pour nos membres**. Ce sont les points où nous travaillerons pour encourager la performance des métropoles, défendre leurs intérêts et développer leurs capacités à construire une gouvernance métropolitaine robuste.





Pour Metropolis, **la paix** n'est pas que l'absence de violence physique, mais aussi un objectif et un processus. Au cœur de ce processus se trouve le besoin des leaders métropolitain·e·s de construire une vision partagée du futur de leurs villes et régions, une vision incorporant les voix, besoins et intérêts de tous/tes les habitant·e·s, quels que soient leur race, ethnicité, genre, éducation ou quelconque autre identité. L'inclusion est clé pour diminuer la possibilité d'apparition, d'augmentation, de poursuite ou de récurrence des conflits. Elle est également essentielle à l'élaboration de politiques, de plans et d'actions au niveau local supprimant les obstacles structurels auxquels sont confrontées les populations marginalisées et permettent à tous/es les résident·e·s de prospérer et de vivre une meilleure vie.

En voilà plus sur les quatre défis clés qui guident nos efforts. Ce sont des défis locaux, mais également globaux. Deux facteurs transversaux sont présents entre ceux-ci: la nécessité des espaces métropolitains de mieux se préparer aux situations d'urgences, ainsi que le besoin pour la transversalité du genre de construire des solutions métropolitaines innovantes et efficaces pour tout le monde.

Croissance urbaine

Les empreintes urbaines de nos espaces métropolitains s'accroissent rapidement. Ce sont des lieux complexes, reflétant les dynamiques économiques, environnementales, technologiques et socioculturelles qui continuent de les façonner.

Combattre les inégalités et la ségrégation : Des gouvernements métropolitains investis, devraient assurer des espaces publics inclusifs, sûrs, accessibles et sains pour tout le monde, en y incorporant la transversalité du genre pour atteindre ces objectifs. De plus, ils devraient promouvoir des opportunités de travail dans un environnement en constante évolution.

Accès au logement : Les leaders politiques doivent prioriser l'accès à un logement abordable en atténuant la gentrification et l'isolement des personnes percevant un faible revenu, en protégeant des contrats de locations sûrs et en promouvant le droit des femmes d'accéder à la propriété foncière.



Collection de la Banque mondiale sur Flickr

Améliorer la mobilité : Garantir aux résident·e·s de pouvoir se rendre au travail ou à l'école de manière abordable et efficiente est primordial pour atteindre le Droit à la ville. Toutefois, le transport est aujourd'hui un facteur de pollution de l'air et d'émissions de gaz à effet de serre. Les dirigeant·e·s métropolitain·e·s doivent parvenir à construire des réseaux de transport abordables, durables, multimodaux et inclusifs basés spécifiquement sur leurs propres modèles de mobilité et croissance, et incluant notamment la mobilité des soins.

Infrastructures et services basiques : Les gouvernements métropolitains doivent investir dans la santé publique, l'eau, la gestion des déchets et l'assainissement en fonction du besoin et de la demande de la population.

Résilience

Les situations d'urgences augmentent en magnitude et fréquence et les métropoles doivent améliorer leur résilience pour y faire face. Cependant, la résilience ne se limite pas aux catastrophes naturelles. Elle doit également avoir une perspective holistique couvrant les dimensions sociales, économiques et climatiques.

Résilience sociale : Favoriser la résilience sociale requiert de la part des dirigeant·e·s locaux/ales de célébrer la diversité culturelle, raciale et religieuse présente dans nos métropoles, en utilisant l'approche de transversalité du genre afin de garantir que tous/tes les citoyen·ne·s jouissent du Droit à la ville. Cela signifie qu'il faut accueillir les migrant·e·s et ceux et celles qui ont été poussés à quitter leur foyer pour quelque raison que ce soit. Et comme l'a révélé la pandémie, les activités de soins telles que la livraison de nourriture et l'apport de confort et de dignité aux résident·e·s font partie de la résilience sociale.

Résilience économique : Élaborer une résilience économique ne se limite pas à répondre à des crises économiques, mais vise aussi l'adaptation à un monde interdépendant et interconnecté. À une échelle plus locale, il s'agit également de reconnaître la valeur du travail domestique non-rémunéré et le rôle des économies informelles en tant que pierres angulaires de l'économie urbaine.

Résilience climatique : Finalement, la crise climatique n'est plus un scénario lointain mais, bien au contraire, une réalité affectant toutes les populations urbaines d'aujourd'hui, tout particulièrement les femmes et les filles. La résilience climatique exige une réponse multidisciplinaire à l'échelle métropolitaine favorisant l'engagement et l'autonomisation des citoyen·ne·s.

Légitimité publique

La confiance du public est primordiale en termes de gouvernance métropolitaine. C'est spécialement le cas lors de situations d'urgences comme celle de la COVID-19. En vue d'encourager, renforcer et consolider la légitimité publique, il est nécessaire de travailler sur plusieurs domaines.

Transversalité du genre : il s'agit d'abord de satisfaire un Droit à la ville pour toutes les femmes et les filles. Les modèles de gouvernance doivent permettre aux femmes de faire entendre leur voix et d'exercer un leadership politique. De plus, davantage de données - ventilées par sexe - au niveau local sont nécessaires pour aider les dirigeant·e·s à identifier les inégalités et à y répondre.

Transparence et reddition de comptes : Pour combattre la corruption, les gouvernements doivent être transparents; les tableaux de bord de données et autres solutions technologiques permettant de partager les informations générées par les gouvernements et les citoyen·ne·s peuvent y contribuer. Il est également essentiel d'inculquer la reddition de compte au sein de la culture organisationnelle interne.

Citoyenneté engagée : Finalement, les dirigeant·e·s locaux/ales doivent accueillir une citoyenneté engagée. Les personnes réclament des structures gouvernementales interactives, flexibles et ouvertes leur permettant de proposer des idées et gagner en importance lors du processus de création de politiques. Encore une fois, la technologie peut jouer un rôle clé pour faciliter une plus grande participation citoyenne.

Révolution numérique

Les rapides avancées technologiques d'aujourd'hui concernant l'information et la communication créent de nouvelles façons de fournir des services. En même temps, cette révolution crée un fossé numérique entre les citoyen·ne·s et entretient de nouvelles dimensions d'inégalité dans nos aires urbaines. Afin de contrer cela, les métropoles doivent se concentrer sur au moins trois aspects gardant l'axe du débat sur les personnes plutôt que sur la technologie en soit.

Promouvoir des droits numériques : La manière dont les gouvernements locaux et leurs partenaires des secteurs privés collectent des données — et qui en garde la propriété— sont des débats que les villes doivent avoir pour définir et promouvoir le droit numérique de leurs populations. Ces droits numériques sont le fondement de tout effort à utiliser la technologie pour améliorer la gouvernance.

Mettre fin au fossé numérique de genre : L'exclusion numérique des femmes et des filles crée des barrières à l'accès à l'information et opportunités d'apprentissage tout en accroissant les vulnérabilités sociales et économiques affectant l'emploi et les perspectives de carrière. Les métropoles peuvent jouer un rôle pour prévenir le déséquilibre technologique de genre et impulser des communautés inclusives d'innovation fabriquant des produits technologiques ne laissant personne pour compte.

S'adapter à l'économie partagée : Des nouveaux modèles commerciaux basés sur les TICs dans les secteurs privés et publics permettent le partage infini, des vélos jusqu'aux espaces de travail. Les dirigeant·e·s locaux/ales doivent accueillir ces modèles en les considérant davantage comme de potentiels atouts plutôt que comme des risques.

Pour qui et avec qui nous travaillons

Nous sommes au service de nos membres. Pour mener à bien notre mission, nous travaillons de près avec les personnes qui font fonctionner ces gouvernements, dont :

Des représentant·e-s politiques

Des gestionnaires municipaux/ales et cadres supérieur·e-s

Des agent·e-s techniques et acteurs urbains spécialisé·e-s dans différents domaines.

Les alliances sont également cruciales pour le travail de Metropolis. Nous joignons régulièrement nos forces à celles de membres potentiels, d'habitant·e-s métropolitain·e-s, de réseaux de gouvernements locaux, de think tanks, d'agences internationales et d'autres parties prenantes.



*Comment
nous mènerons
notre mission
pour
2021-2023*

Faire des progrès mesurables au cours de notre mission pendant le prochain mandat triennal de Metropolis supposera non seulement un travail assidu mais aussi une attention stratégique. Notre stratégie repose sur trois domaines d'action:

Ligne d'action 1

Renforcer le leadership global en matière de diplomatie métropolitaine et de plai

Ligne d'action 2

Consolider des capacités adaptatives pour la gouvernance métropolitaine

Ligne d'action 3

Encourager, au sein de Metropolis, une culture interne de gouvernance responsable et durable

À l'intérieur même de ces lignes d'actions, nous poursuivrons plusieurs objectifs dont les résultats seront implémentés d'ici 2023. Ces résultats sont alignés avec la vision et la mission de l'association. Ils sont conçus pour répondre aux intérêts de nos membres tout en créant un impact positif pour les espaces métropolitains du monde entier.

Ces résultats reflètent aussi un besoin de flexibilité dans un environnement en changement constant et qui restera probablement marqué pendant un certain temps par la pandémie de COVID-19 et ses effets collatéraux sur l'économie et le social. Par conséquent, les résultats des trois prochaines années présentés ici sont de nature plutôt généraux. Ils seront évalués annuellement par le Conseil d'Administration en se basant sur un rapport préparé par le Secrétariat général, comprenant une nouvelle planification annuelle de travail basée sur les opportunités émergentes, dans le cadre de travail de ce plan d'action stratégique et des orientations du Conseil. Une évaluation finale sera présentée lors de l'Assemblée générale en 2023.

Au niveau opérationnel, les projets et services que nous offrons dans le cadre des cinq thèmes d'orientation cherchent, d'après nous, à être utiles à nos membres afin d'améliorer la qualité de vie de plus de 608 millions de personnes vivant dans les espaces métropolitains. **Nos projets et services débouchent sur trois types de résultats qui s'entrecroisent et se complètent** entre eux. Il s'agit de:

- **Déclarations et prises de positions** visant à influencer les débats locaux et globaux sur le futur de nos métropoles
- **Recommandations politiques** cherchant à influencer les décideurs/euses métropolitain·e·s et le processus de prise de décision pour atteindre des politiques publiques qui améliorent la qualité de vie des personnes.
- **Projets d'apprentissage pratique et technique** destinés à renforcer les capacités des fonctionnaires métropolitain·e·s, praticien·ne·s urbain·e·s, preneurs/euses de décisions et dirigeant·e·s urbain·e·s du monde entier.

Ligne d'action 1:

Renforcer le leadership mondial en matière de diplomatie métropolitaine et de plaidoyer

Les idées clés suivantes mènent aux résultats de la **première ligne d'action** :

- Construire une narrative politique commune sur les questions métropolitaines
- Élaborer des recommandations politiques
- Influencer les agendas mondiaux en ayant un impact sur les questions métropolitaines
- Accompagner les dirigeant·e·s métropolitain·e·s pour qu'ils et elles fassent entendre leurs voix au niveau global, régional et national
- Créer et conserver des alliances avec des acteurs clés

Ligne 1 Axe 1. Narrative politique métropolitaine commune

Résultats :

- Recommandations sur des enjeux critiques au futur métropolitain
- Débats politiques visant à informer et définir les positions sur des sujets actuels et émergents
- Incorporation de l'égalité des sexes dans chaque dimension relative aux questions métropolitaines

Ligne 1 Axe 2. Perspective métropolitaine dans les agendas mondiaux

Résultats :

- Préserver la position de Metropolis sur la scène internationale et les forums
- Introduire la perspective de gouvernance métropolitaine aux débats sur les agendas mondiaux et régionaux
- Participer activement lors d'évènements politiques globaux et régionaux pour avoir un impact et soutenir la diplomatie urbaine
- Accompagner les dirigeant·e·s métropolitain·e·s à faire entendre leur voix au niveau international

Ligne 1 Axe 3. Stratégie d'alliances globales vis-à-vis d'autres réseaux et acteurs

Résultats :

- Contribuer aux activités et débats de CGLU en tant que section métropolitaine
- Participation active au sein de la *Global Taskforce of Local and Regional Governments*
- Collaboration avec des acteurs multilatéraux, des réseaux de gouvernements locaux, des agences internationales et d'autres parties prenantes

Ligne d'action 2: *Construire des capacités adaptatives pour la gouvernance métropolitain*

Les idées clés suivantes mènent aux résultats de la **seconde ligne d'action** :

- Appliquer une vision prospective à la question de comment construire les métropoles du futur
- Soutenir les membres pour la planification d'espaces métropolitains
- Encourager l'innovation à travers toutes les politiques et services métropolitains
- Promouvoir l'apprentissage entre pairs afin de renforcer les capacités politiques et techniques pour la gouvernance métropolitaine
- Assister nos membres à interpréter et localiser les agendas mondiaux, en particulier l'Agenda 2030 pour le développement durable.
- Introduire la perspective de transversalité du genre dans les processus d'élaboration et planification de politiques métropolitaines



Ligne 2 Axe 1. Une vision partagée des métropoles du futur

Résultats :

- Analyse prospective sur la construction des métropoles du futur
- Stratégies, lignes directrices et cadres méthodologiques
- Recherches sur des sujets métropolitains et urbains, incluant des questions de genre

Ligne 2 Axe 2. Soutien au développement et à l'implémentation de structures de gouvernance métropolitaine, de politiques, de services et de planification

Résultats :

- Données et indicateurs pour une meilleure prise de décision
- Plateformes en ligne pour l'échange de connaissances
- Activités d'apprentissage et renforcement des capacités pour les cadres supérieur·e·s et praticien·ne·s
- Projets innovants et groupes de travail sur des questions métropolitaines spécifiques
- Cadres de référence pour la planification urbaine dans les aires métropolitaines
- Systématiser et capitaliser l'expertise et les connaissances existant au sein de l'association
- Outils pour intégrer la transversalité du genre dans les politiques métropolitaines

Ligne 2 Axe 3. Adapter les agendas mondiaux à l'échelle métropolitaine, particulièrement l'Agenda 2030 et ses Objectifs de Développement Durable

Résultats :

- Lignes directrices pour aider les membres à atteindre les Objectifs de Développement Durable et autres agendas mondiaux et régionaux
- Renforcement des capacités afin que les fonctionnaires métropolitain·e·s puissent implémenter les politiques et actions permettant d'atteindre les agendas mondiaux

Ligne d'action 3:

Encourager, au sein de Metropolis, une culture interne de gouvernance responsable et durable

Les idées clés suivantes mènent aux résultats de la **troisième ligne d'action** :

- Entretenir une culture organisationnelle empathique qui réponde aux besoins des membres
- Consolider une association financièrement durable
- Diversifier les sources de financement
- Maintenir un système de reddition de comptes robuste
- Intensifier notre engagement à être une organisation respectueuse de l'environnement
- Renforcer l'adaptation et la gestion des risques face à des environnements changeants

Ligne 3 Axe 1. Une organisation empathique

Résultats :

- Politiques et actions assurant que nous écoutons et répondons rapidement à nos membres
- Relations proches avec nos membres (en tenant compte des spécificités régionales)
- Association sensible à la question du genre
- Communication claire et empathique avec les membres et autres parties prenantes

Ligne 3 Axe 2. Une association financièrement durable

Résultats :

- Organisation de membres engagé·e·s
- Sources de financement diversifiées
- Projets efficaces et rentables

Ligne 3 Axe 3. Transparence et reddition de comptes

Résultats :

- Code éthique
- Emphase continuelle sur un système de reddition de comptes robuste
- Maintien du système de conformité existant
- Traçabilité des activités et des dépenses

Ligne 3 Axe 4. Une association respectueuse de l'environnement

Résultats :

- Des politiques et actions alignées pour réduire l'impact écologique et l'empreinte carbone de l'association

Ligne 3 Axe 5. Une association résiliente

Résultats :

- Gestion consciente et adaptative pour répondre aux situations d'urgences ou autres évènements inattendus



Bruno Malfondet. Kuala Lumpur

Références

Metropolis (2020), [Un appel à repenser nos espaces métropolitains](#)

Mexico (2016),
[Mexico City declaration on Financing Urban Development: the Millennium Challenge](#)

Débats politiques de Metropolis:

- 1er débat politique de Metropolis. Gauteng, 2018
- 2ème débat politique de Metropolis. Montévideo, 2019
- 3ème débat politique de Metropolis. En ligne, 2020

Aire Métropolitaine de Barcelone (2018),
[Addressing the metropolitan challenge in Barcelona Metropolitan Area](#)

Montréal (2015), [Déclaration de Montréal sur les aires métropolitaines](#)

CGLU (2019), [Rapport GOLD V: La localisation des agendas mondiaux. Comment l'action locale transforme les villes et les territoires, Barcelone, CGLU](#)

UNECE (2015), [Charte de Genève des Nations Unies sur le logement durable](#)

UN-Habitat (2016), *World Urban Campaign*, [La ville qu'il nous faut](#)

UN-Habitat (2016), [Nouveau programme pour les villes](#)

UNISDR (2015), [Cadre d'action de Sendai pour la réduction des risques de catastrophes 2015-2030](#)

Nations unies (2015), [Agenda 2030 pour le développement durable](#)

Nations unies (2015), [L' Accord de Paris](#)

Annexes

Annexe I.

Étapes clés des 35 ans de Metropolis

Si vous souhaitez en savoir plus, visitez notre histoire sur notre site: www.metropolis.org.

- 1984** | Congrès Mondial de Metropolis (Île-de-France)
- 1985** | 1er Congrès Mondial de Metropolis. Congrès Constituant de Metropolis, Montréal
| Michel Giraud (Île-de-France) élu premier Président
- 1996** | Création de l'Institut International de Metropolis (MII), Montréal
- 1998** | Joan Clos (Barcelone) succède à Michel Giraud (Île-de-France) à la Présidence
- 2000** | Le Secrétariat Général de Metropolis est déplacé à Barcelone
- 2006** | Jean-Paul Huchon (Île-de-France) succède à Joan Clos (Barcelone) à la Présidence
- 2012** | 1er Prix International Guangzhou pour l'Innovation Urbaine
- 2014** | Ouverture de l'Institut International de Formation (MITI), Séoul
| Lancement de la Plateforme Officielle de Transfert de Politiques (PTP)
| 2ème Prix International Guangzhou pour l'Innovation Urbaine
| La Présidente de Metropolis Women International Network devient membre du Conseil d'Administration
- 2015** | Denis Coderre (Montréal) succède à Jean-Paul Huchon (Île-de-France) à la Présidence

- 2016** | Lancement de l'Observatoire de Metropolis

| 3ème Prix International Guangzhou pour l'Innovation Urbaine

- 2018** | 1er débat politique tenu par le Conseil d'Administration de Metropolis, Gauteng

| 1ère édition de la Journée Mondiale Métropolitaine

| Michael Müller (Berlin) succède à Denis Coderre (Montréal) à la Présidence

- 2019** | 2ème débat politique tenu par le Conseil d'Administration de Metropolis, Montévideo

| De la plateforme PTP à la plateforme USE (Urban Sustainable Exchange)

| Lancement des indicateurs métropolitains (Observatoire Metropolis)

| 2ème édition de la Journée mondiale métropolitaine

- 2020** | Lancement de "Villes pour la santé mondiale"

| 3ème débat politique tenu par le Conseil d'Administration de Metropolis (en ligne)

| Réunion de l'Assemblée Générale (en ligne)

| 3ème édition de la Journée mondiale métropolitaine

| Initiative sur la gouvernance de l'urgence (CGLU-LSE)



World Bank Collection on Flickr

Annexe II.

Qui nous sommes: liste des membres de Metropolis

Abidjan	District d'Abidjan
Accra	Accra Metropolitan Assembly
Addis-Abeba	City Government of Addis Ababa
Ahvaz	Ahvaz Municipality
Alexandrie	Governorate of Alexandria
Amman	Greater Amman Municipality
Antananarivo	Commune Urbaine d'Antananarivo
Bagdad	Mayoralty of Baghdad
Bamako	Mairie du District de Bamako
Bandar	Bandar Lampung City
Bangkok	Bangkok Metropolitan Administration
Bangui	Ville de Bangui
Barcelone (ville)	Ajuntament de Barcelona
Barcelone (aire métropolitaine)	Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB)
Beijing	The People's Government of Beijing Municipality
Beyrouth	Conseil Municipal de la ville de Beyrouth
Belo Horizonte	Prefeitura Municipal de Belo Horizonte
Berlin	The Governing Mayor of Berlin - Senate Chancellery (Der Regierende Bürgermeister von Berlin Senatskanzlei Abteilung IV)
Bhopal	Bhopal Municipal Corporation
Bogor	Local Government of Bogor City
Bogota	Alcaldía Mayor de Bogotá D.C.
Brasilia	Governo do Distrito Federal de Brasília

Brazzaville	Mairie de Brazzaville
Bruxelles	Région de Bruxelles-Capitale
Bucarest	Bucharest Local Administration (Primăria Municipiului București)
Buenos Aires	Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Busan	Busan Metropolitan City
Le Caire	Cairo - Ministry of Housing, Utilities and Urban Development
Casablanca	Commune de Casablanca
Changchun	Changchun Municipal People's Government
Changsha	Changsha Municipal People's Government
Chengdu	Chengdu Municipal People's Government
Chongqing	Chongqing Municipal Government
Colombo	Colombo Municipal Council
Cordoue	Municipalidad de Córdoba
Cotonou	Ville de Cotonou
Daegu	Daegu Metropolitan City Government
Daejeon	Daejeon Metropolitan City Government
Dakar	Ville de Dakar
Dalian	Dalian Municipal People's Government
Diyarbakir	Diyarbakir Metropolitan Municipality
Douala	Communauté Urbaine de Douala
Durban	Ethekwini Municipality (Durban)
Kalimantan Oriental	East Kalimantan Province
Faisalabad	City District Government Faisalabad
Fuzhou	Fuzhou People's Government
Gauteng	Gauteng Provincial Government
Gaziantep	Gaziantep Metropolitan Municipality
Goyang	Goyang City Government

Grand Lyon	Grand Lyon Métropole / Métropole de Lyon
Grand Manchester	Greater Manchester Combined Authority - GMCA
Grand Paris	Métropole du Grand Paris
Guadalajara	Gobierno de Guadalajara
Guangzhou	People's Government of Guangzhou Municipality
Guarulhos	Prefeitura de Guarulhos
Guayaquil	Municipalidad de Guayaquil
Guiyang	Guiyang Municipal People's Government
Gujranwala	City District Government Gujranwala
Gwangju	Gwangju Metropolitan City
Gyeonggi	Gyeonggi Provincial Government
Haikou	Haikou Municipal Government
Hangzhou	Hangzhou Municipal People's Government
Hanoi	Ha Noi People's Committee
Harare	City of Harare
Harbin	Harbin Municipal People's Government
Hyderabad	Greater Hyderabad Municipal Corporation (GHMC) TELANGANA STATE
Incheon	Incheon Metropolitan City
Ispahan	Municipality of Isfahan
Istanbul	Istanbul Metropolitan Municipality
Jakarta	Jakarta Capital City - Province Government
Jember	Jember Local Government
Jilin	Jilin City
Jinan	City of Jinan
Johannesbourg	City of Johannesburg
Kaohsiung	Kaohsiung City Government
Karaj	Karaj Municipality

Katmandu	Kathmandu Metropolitan City
Kazan	Municipality of Kazan
Kuala Lumpur	City of Kuala Lumpur
Kunming	Kunming Municipal People's Government
La Havane	Asamblea Provincial del Poder Popular de la Ciudad de La Habana
La Paz	Gobierno Autónomo Municipal de La Paz
Lahore	Lahore City District Government
Libreville	Mairie de Libreville
Lisbonne	Câmara Municipal de Lisboa
Madrid	Ayuntamiento de Madrid
Male'	Male' City Council
Marrakech	Commune Urbaine de Marrakech
Machhad	Municipality of Mashhad
Medellín	Alcaldía de Medellín
Ville de Mexico	Gobierno de la Ciudad de México
Minas Gerais	Governo do Estado de Minas Gerais
Monterrey	Gobierno Municipal de Monterrey
Montevideo	Intendencia de Montevideo
Montréal	Ville de Montréal
Moscou	Government of Moscow
Nanjing	Nanjing Municipal People's Government
Nanning	Nanning Municipal Government
New Delhi-NIUA	National Institute of Urban Affairs (NIUA) - Delhi
New Taipei	New Taipei City Government
Niamey	Communauté Urbaine de Niamey
Nouakchott	Conseil Régional de Nouakchott
Porto Alegre	Prefeitura Municipal de Porto Alegre

Puebla	Gobierno Municipal de Puebla de Zaragoza
Quito	Municipio del Distrito Metropolitano de Quito
Rabat	Commune de Rabat
Ramallah	Ramallah Municipality
Rio de Janeiro	Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro
Rosario	Municipalidad de Rosario
San Salvador	Consejo de Alcaldes y Oficina de Planificación del Área Metropolitana de San Salvador (OPAMSS)
Santiago du Chili	Gobierno Regional Metropolitano de Santiago de Chile
São Paulo	Prefeitura de São Paulo
Sarajevo	Kanton Sarajevo
Séoul	Seoul Metropolitan Government
Shanghai	Shanghai Municipal People's Government
Shenzhen	Shenzhen Municipal People's Government
Shiraz	Municipality of Shiraz
Siping	Siping Municipal Government
Sofia	Sofia Municipality
Tangerang du Sud	Tangerang Selatan
Surabaya	Surabaya City Government
Tabriz	Tabriz Municipality
Taichung	Taichung City Government
Taipei	Taipei City Government
Téhéran	Municipality of Tehran
Tianjin	Tianjin Municipal People's Government
Tijuana	Ayuntamiento de Tijuana
Turin	Città metropolitana di Torino
Toronto	City of Toronto
Tunis	Commune de Tunis

Ulsan	Ulsan Metropolitan City
Valle de Aburra	Área Metropolitana del Valle de Aburrá (AMVA)
Victoria	Association of the Districts of Victoria
Wuhan	Wuhan Municipal People's Government
Wuxi	Wuxi Municipal People's Government
Xiamen	Xiamen Municipal People's Government
Xi'an	Xi'an Municipal Government
Yaoundé	Communauté Urbaine de Yaoundé
Yiwu	Yiwu Municipal People's Government
Zagreb	City of Zagreb
Zhengzhou	The People's Government of Zhengzhou



metropolis ● association mondiale des grandes métropoles

[metropolis.org](https://www.metropolis.org)

#MetroGovernance

Avinyó, 15. 08002 Barcelona (Spain)

 @metropolis_org

 Metropolis, World Association
of the Major Metropolises

 @metropolis.org

 metropolisasociacion

New Africa / stock.adobe.com