



RAPPORT TRIENNAL

Un regard nouveau pour
repenser les métropoles

Notes : Les données de ce rapport ont été obtenues des rapports annuels et trimestriels élaborés par le Secrétariat général de Metropolis, ainsi que de nos canaux de communication, principalement notre site internet. La date d'arrêté des données figurant dans ce rapport est le 30 octobre 2020.

Les résultats obtenus qui apparaissent dans ce rapport sont alignés sur les objectifs du Plan d'action de Metropolis 2018-2020, ainsi que sur les accords des Objectifs de développement durable.

Pour connaître notre contribution à l'Agenda 2030 pour le développement durable, référez-vous aux icônes des Objectifs de développement durable (ODD) à la fin de ce rapport.

Dans un intérêt de transparence, notre travail et nos résultats sont présentés en alignement avec le Plan d'action de Metropolis 2018-2020 structuré comme suit :

- **L1. Ligne d'action 1.** Diplomatie urbaine et plaidoyer métropolitain
- **L2. Ligne d'action 2.** Capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine
- **L3. Ligne d'action 3.** Culture interne de gouvernance

| Sommaire

Message du Président	4
Message du Secrétaire général	6
Introduction: 35 ans d'expérience de gouvernance métropolitaine	8
Nouveaux leaderships politiques: reflet de la coopération entre nos métropoles.....	12
01. Résultats en faveur de la gouvernance métropolitaine	14
Une présence mondiale	15
Relier nos métropoles aux agendas mondiaux.....	15
Une narrative métropolitaine globale	20
Connaissances générées, diffusées et implémentées.....	22
Observatoire Metropolis	22
Urban Sustainability Exchange (USE)	23
Villes pour la santé mondiale	24
Communauté de gestionnaires municipaux/ales	25
Innovation urbaine	25
Programmes d'apprentissage et formation	26
Projets pilotes	28
02. Priorités transversales.....	30
Une stratégie de genre au coeur de tout notre travail.....	31
Alliances avec des acteurs clés	34
Une association plus responsable, durable et juste.....	37
L'innovation comme façon d'opérer.....	38
Communication, notre outil le plus transversal	40
Regarder vers l'avenir	42



Message du Président

Michael Müller

Président de Metropolis

Bourgmestre régnant de Berlin

Madame, Monsieur,
Chers amis de Metropolis,

C'est avec un grand plaisir que j'ai assumé les fonctions de président de notre réseau au cours des années passées. Après en avoir été le coprésident pendant quelques années, **j'ai succédé à Denis Coderre** à titre intérimaire, avant d'être porté à la présidence en août 2018 à l'occasion de notre congrès annuel, qui se tenait dans le Gauteng. Je vous propose de revenir, à travers ce compte-rendu d'activités, sur quelques-uns des événements les plus marquants des trois dernières années.

Durant cette période, **nous avons fait bouger beaucoup de choses au sein de Metropolis** et j'en suis très heureux. Les changements ne concernent pas seulement des **aspects structurels**, mais aussi le mode de **fonctionnement politique et technique** de notre réseau. Le système des cotisations à acquitter par les adhérents, ainsi que les statuts, ont été entièrement revus et modernisés. La mise en place de la formule des débats politiques nous a permis de donner plus de vitalité aux échanges politiques et plus de place au débat constructif dans les réunions du Conseil d'administration. Nous avons valorisé le statut des coprésidences en les dotant d'attributions spécifiques, et développé la coopération avec d'autres réseaux de villes internationaux. Un projet berlinois mené dans le cadre de Metropolis, et qui a suscité une résonance très positive, est la plateforme en ligne « **USE – Urban Sustainability Exchange** ». Je me félicite de voir le grand nombre de membres qui s'y connectent pour échanger, pour tirer parti des expériences faites par les uns et par les autres, et pour progresser ensemble dans le domaine du développement durable des métropoles. Les projets pilotes de ces dernières années ont eux aussi fait ressortir la diversité des thèmes et les potentialités de notre réseau.

Metropolis est une incomparable source de connaissances sur un des grands sujets de notre temps, le développement des métropoles. L'évolution des espaces urbains est un facteur déterminant du succès de notre action dans le domaine de la préservation du climat, du combat contre la progression des inégalités sociales et de la lutte contre la pandémie de covid-19 qui nous menace tous. Au cours des dernières années, nous avons su faire partager ce constat à une audience de plus

Nous avons fait bouger beaucoup de choses au sein de Metropolis

en plus large, et nous en avons retiré une impulsion politique en faveur de notre réseau. L'action de Metropolis et des autres réseaux avec lesquels nous coopérons a contribué à **renforcer le rôle des villes, devenues des acteurs forts au niveau mondial**. Metropolis témoigne, à l'heure où nous sommes, de notre capacité à renforcer notre coopération, malgré la crise planétaire et dans le respect de la distanciation physique, afin de relever les défis qui nous attendent

Partenaires et amis, **poursuivons ensemble et avec assurance sur la même voie**. Je suis heureux que nous tous, réunis au sein de Metropolis, ayons cette capacité de nous engager, par-delà notre diversité politique, culturelle et géographique, en faveur d'objectifs communs et pour un avenir meilleur, libre et démocratique. Je ne serai pas candidat à ma succession au poste de maire lors des élections de l'automne 2021. Il convient par conséquent d'organiser dès maintenant les conditions d'une bonne transition au sein de notre réseau. Je vous remercie de votre confiance et vous souhaite beaucoup de succès dans votre action future.



Message du Secrétaire général

Octavi de la Varga

Secretario general de Metropolis

À Metropolis nous n'agissons pas que pour promouvoir les intérêts de nos membres, mais aussi pour que ceux-ci utilisent leurs ressources pour satisfaire les besoins des personnes.

Pendant 35 ans, nous avons fait tout notre possible pour que les espaces métropolitains capitalisent des bénéfices de la croissance urbaine globale et minimisent tout type d'externalités négatives, comme l'intensification de l'inégalité, et puissent ainsi développer leur grand potentiel. Nous souhaitons que les personnes profitent des incroyables opportunités qu'offre chaque métropole. Lors de la période 2017-2020, nous avons intensément travaillé afin de matérialiser ces opportunités.

Lors de mes premiers mois en tant que Secrétaire général, j'ai été témoin de la capacité et du dévouement quotidien de nos membres. Nous parlons d'une période durant laquelle les **besoins des gouvernements métropolitains évoluaient** au rythme de **processus de métropolisation** jamais vus auparavant dans l'histoire de l'humanité.

De plus, nous faisons face au défi d'établir des processus pour implémenter l'Agenda 2030 et le tout récemment adopté Nouveau Programme pour les villes, tandis que l'**écosystème de réseaux de gouvernements locaux et régionaux** s'amplifiait à grands pas. Dans ce contexte, nous avons dû repenser **la valeur que nous pouvions et devons offrir à nos membres.**

En tant que personnes défendant une gouvernance métropolitaine effective, durant ce triennat nous avons développé et disséminé une **narrative métropolitaine** commune basée sur la pratique même de notre réseau. Nous avons identifié de nombreux problèmes comme la crainte des femmes et des filles de participer, vivre et s'approprier l'**espace public urbain** et, nous avons **encouragé à la réflexion**

grâce à de nouveaux espaces de débat politique puis, nous avons diffusé **ces connaissances** dans de nombreux programmes d'apprentissage et formation.

Face aux défis et opportunités que le contexte global nous présentait, notre volonté d'**améliorer la gestion, transparence et reddition de comptes** de l'organisation se renforçait. Nous avons mis en place de nouveaux processus et avons maintenu une de nos caractéristiques essentielles : notre proximité et contact humain avec les personnes avec qui nous collaborons..

Il y a, bien entendu, encore beaucoup à faire. Notre association a besoin d'un soutien stable et flexible de la part des membres et entités partenaires afin d'exécuter notre ambitieux Plan d'action stratégique 2021-2023.

Nos efforts continueront d'être axés sur la production d'un plus grand nombre de **connaissances pour et par les membres**, Parallèlement nous nous efforcerons de continuer à offrir aux grandes villes des outils nouveaux et innovateurs afin de pouvoir implémenter des politiques publiques autour des questions cruciales, telle que la menace récente à laquelle fait face la planète, la pandémie de COVID-19. Nous avons une opportunité de (re)penser une gouvernance métropolitaine qui garantisse des villes et des communautés plus justes, inclusives et résilientes. Il s'agit, en fait, d'**un appel de notre époque.**

J'ai hâte de profiter des succès de ce triennat et de continuer à travailler ensemble pour que la réalité se rapproche un peu plus de notre vision : les métropoles pour et par les personnes.

À Metropolis nous n'agissons pas que pour promouvoir les intérêts de nos membres, mais aussi pour que ceux-ci utilisent leurs ressources pour satisfaire les besoins des personnes.

**Introduction:
35 ans
d'expérience
de gouvernance
métropolitaine**

En 2020, nous célébrons le **35ème anniversaire de Metropolis** avec la ferme conviction que nos espaces métropolitains peuvent capitaliser des bienfaits d'une croissance urbaine qui, à ce jour, semble innarêtable.

Pendant plus de trois décennies, nous avons encouragé la **coopération**, le **dialogue** et l'**échange** de connaissances et solutions, basées sur les propres expériences de nos membres. À continuation, nous marquons ce que nous considérons les moments clés de notre association depuis sa fondation à Montréal en 1985 par 14 grandes villes, jusqu'en 2020 (au moment de l'élaboration de ce rapport):

35 years



metropolis ●

35 ans
en

1984

1er Congrès Mondial de Metropolis (Île-de-France)

1985

Michel Giraud (Île-de-France) est élu premier Président lors du 1er Congrès constituant de Metropolis

1990

À partir du IIIème Congrès Mondial de Metropolis (Melbourne) s'articulent les **commissions techniques**

1993

Le **Plan d'assistance technique** est créé pendant le IVème Congrès Mondial de Metropolis (Montréal)

1996

Participation au **Sommet sur les Villes organisé par ONU-Habitat** (Istanbul)

1998

Joan Clos (Barcelone) succède à Michel Giraud (Île-de-France) à la Présidence

1999

Josep Roig Martí est nommé Secrétaire général de Metropolis

2000

Création des **Secrétariats régionaux** de Metropolis (Guangzhou) et déplacement du **Secrétariat général** à Barcelone

2002

1er Prix Metropolis "À la recherche d'une meilleure qualité de vie pour les métropoles du monde"

2005

Création du **Réseau International Femmes de Metropolis** à Berlin

2006

Jean-Paul Huchon (Île-de-France) succède à Joan Clos (Barcelone) à la Présidence

2007

1er Forum Mondial du Réseau International de Femmes de Metropolis (Bruxelles)

2008

1er centre régional de formation à Machhad

2009

2^e Forum du Réseau International de Femmes de Metropolis: "Les villes dynamiques ont besoin des femmes: Visions et défis pour une ville respectueuse des femmes" (Séoul)

2011

Alain Le Saux succède à Josep Roig en tant que Secrétaire général de Metropolis

35 moments clés

35

2012

Lancement du **programme d'innovation urbaine** et **1er Prix de Guangzhou** pour l'Innovation Urbaine

2013

Ouverture de l' **Institut International de Formation de Metropolis** (MITI, en anglais) (Séoul)

2014

Lancement de la **Plateforme de Transfert de Politiques** (PTP)

2015

Denis Coderre succède à Jean-Paul Huchon (Île-de-France) à la Présidence et **Felip Roca** succède à Alain Le Saux en tant que Secrétaire général.

La initiative PrepCity a été lancée par Metropolis et Berlin pour préparer Habitat III et assurer la participation des métropoles.

Participation à:

- Réunion thématique sur les aires métropolitaines, événement préparatoire d'Habitat III.
- Assemblée générale des Nations Unies, lorsque l'Agenda 2030 pour le développement durable a été adopté.
- COP21 Paris, lors de l'adoption de l'Accord de Paris
- 3ème Conférence Mondiale des Nations Unies sur la réduction des risques de catastrophes

2016

Lancement de l' **Observatoire Metropolis** et du 1er Issue Paper et participation à **Habitat III** (Quito)

2017

Octavi de la Varga succède à Felip Roca en tant que Secrétaire général lors du XII Congrès Mondial de Metropolis (Montréal). **Michael Müller** succède à Denis Coderre en tant que Président intérimaire. Lancement des **projets pilotes**.

2018

Michael Müller est nommé Président. Un mandat thématique est accordé à chaque co-présidence. **Premier débat politique** tenu par notre Conseil d'administration. La **Journée mondiale métropolitaine** est célébrée pour la première fois dans le monde entier.

2019

Relancement public de la plateforme en ligne **Urban Sustainability Exchange (USE) (ancienne PTP) comprenant de nouvelles fonctions et un nouveau desig.**

2020

Lancement de la plateforme **Villes pour la santé mondiale**



Nouveaux leaderships politiques: reflet de la coopération entre nos métropoles

En 2017 les grandes villes et aires métropolitaines s'établissaient déjà comme des acteurs décisifs sur des questions d'envergure comme l'implémentation de l'Agenda 2030. Parallèlement, une importante éclosion de réseaux de gouvernements locaux et régionaux se profilait. Dans ce contexte, notre Assemblée générale confirma unanimement notre objectif principal : **défendre les intérêts des grandes villes et des aires métropolitaines et leur permettre d'aborder les défis locaux et globaux de manière plus efficace**. Une mission dirigée par Denis Coderre puis, par Michael Müller, comme Présidents de l'association, et Octavi de la Varga, en tant que Secrétaire général.



Le bourgmestre-gouverneur de Berlin, Michael Müller a succédé, en tant que Président intérimaire, à Denis Coderre, dont le mandat comme maire de Montréal a pris fin en novembre 2017. Fervent défenseur de la coopération entre les métropoles, dès le premier jour de sa nomination en tant que Président, en août 2018 à Gauteng, Müller a favorisé l'implication des membres lors de **débats politiques** et encouragé l'union des forces afin d' **élever les voix des métropoles aux agendas mondiaux**.

Octavi de la Varga, ancien directeur exécutif de l'association et Secrétaire général depuis le XIIème Congrès Mondial de Metropolis célébré à Montréal en 2017, a préparé l'association à l'arrivée de nouveaux défis.

Les co-présidences, la trésorerie, les vice-présidences et les secrétariats régionaux ont mené, au fil de ces années, un rôle tout aussi notable. Leurs efforts inestimables ont permis d'atteindre des avancées significatives.

Jour après jour, c'est ainsi qu' a progressé l'association pendant ce triennat, avec de **nouveaux leaderships** marqués par la rigueur, la créativité et la collégialité.

Lignes
d'action
1 et 3

01

Résultats en faveur de la gouvernance métropolitaine

Durant la période du **Plan d'action 2018-2020**, nous avons su gérer et surmonter aisément les défis qui se sont présentés, en incluant les effets dérivés de la pandémie de COVID-19 que les gouvernements locaux ont vécu directement. Il est évident que nous avons atteint des résultats remarquables face aux défis de la métropolisation. En voici quelques exemples:

| Une présence mondiale

Pendant ce triennat nous avons avancé avec assurance vers l'accomplissement de notre mission grâce à la collaboration et la confiance de nos membres. L'adhésion à notre association de plus d'une vingtaine de **nouveaux membres de différentes régions du monde** nous renforce en tant que réseau de grandes villes et aires métropolitaines ayant une influence au niveau global. Au moment de l'élaboration de ce rapport, Metropolis compte un total de 141 membres -gouvernements locaux et métropolitains- de 61 pays. Depuis le XIIème Congrès Mondial de Metropolis (Montréal), 22 d'entre eux se sont unis à notre association : Bagdad, Bandar, Barcelone (ville), Bogor, Gaziantep, Goyang, Grand Lyon, Grand Paris, Grand Manchester, Guiyang, Jember, Jinan, Kazan, Male', Nanjing, Siping, Tijuana, Turin, Valle de Aburra, Wuxi, Xiamen, Yiwu.

| Relier nos métropoles aux agendas mondiaux

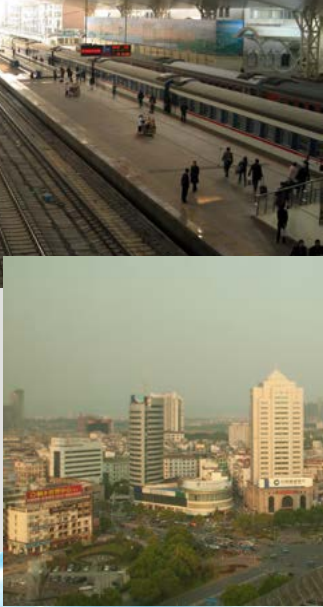
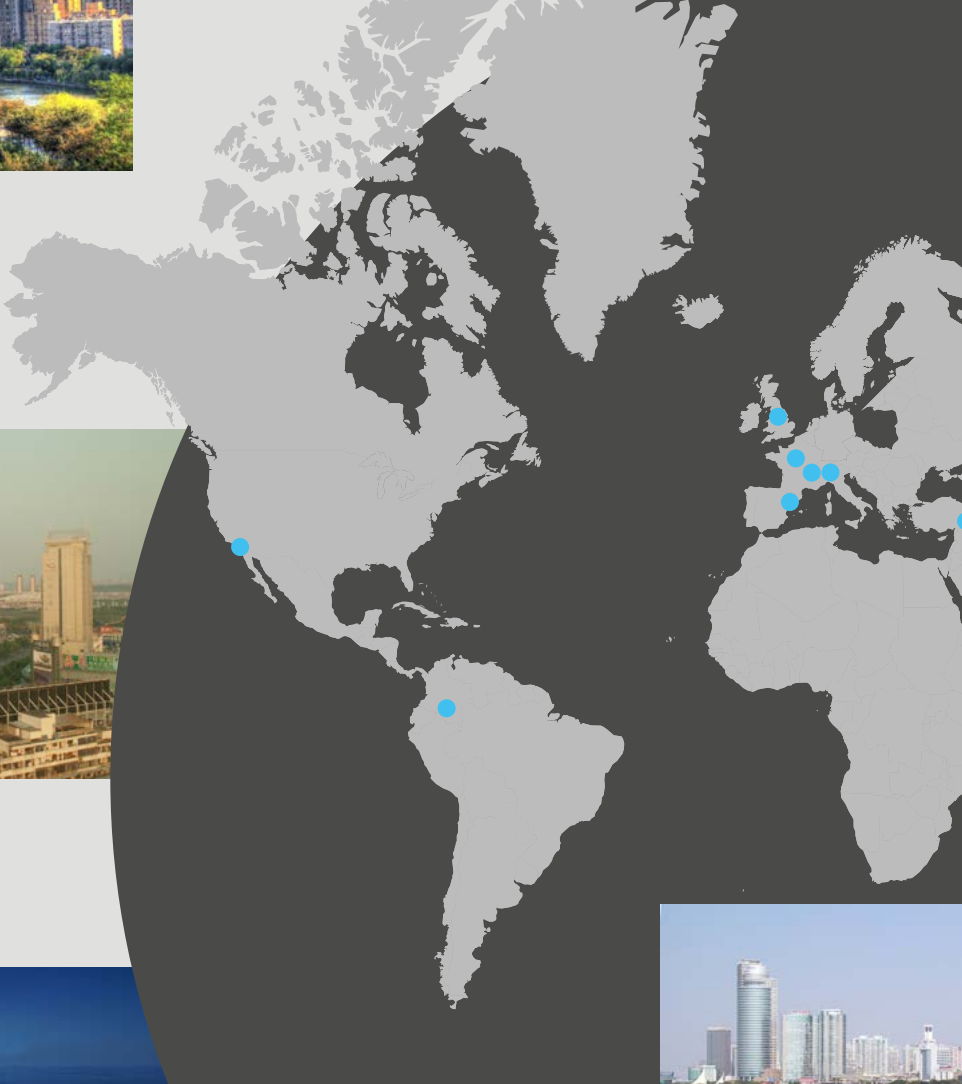
Ligne
d'action
1

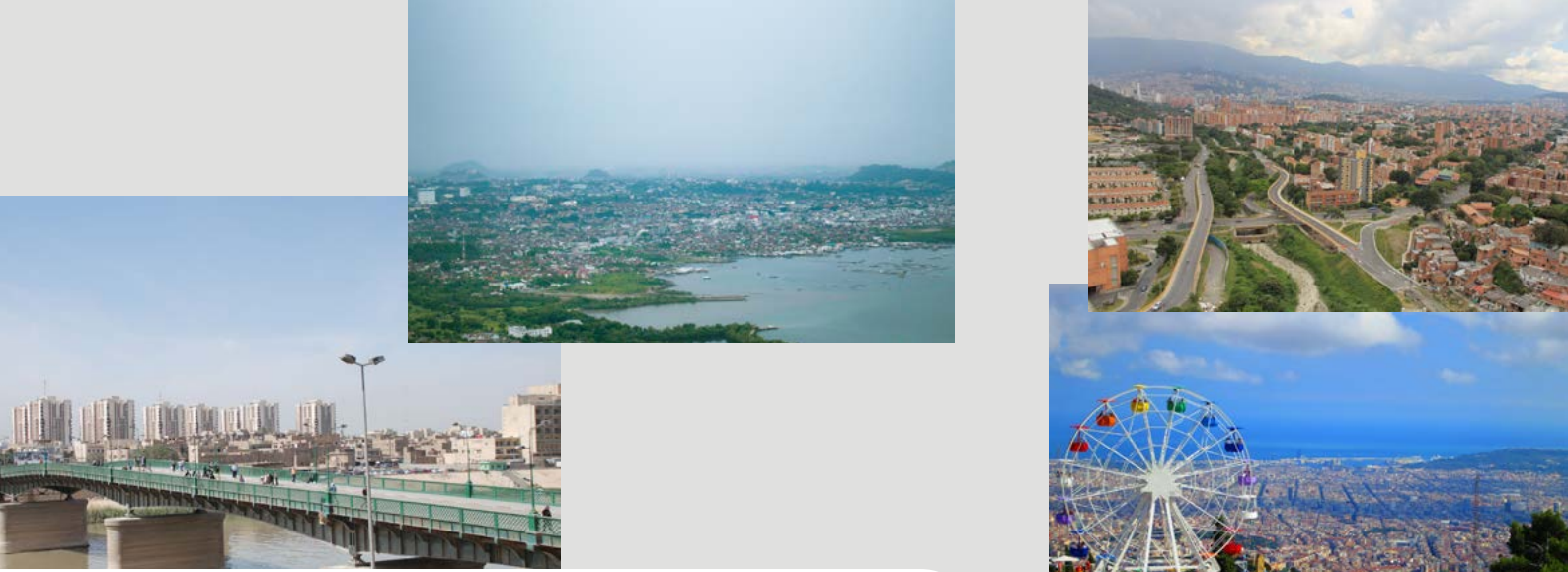
Pendant ce triennat nous avons impulsé un nouvel espace exclusif de participation politique pour les membres du Conseil d'administration. Les **débats politiques** ont été conçus avec comme objectif d'écouter et partager des idées, messages et réponses aux défis de la métropolisation. Ceux-ci sont:

- **Métropolisation et cohésion sociale** (Gauteng, 2018)
- **Comment incorporer les citoyen·nes à la gouvernance métropolitaine?** (Montevideo, 2019)
- **Metropolis en 2023** (En ligne, 2020)



22 NOUVEAUX MEMBRES





141 MEMBRES AU TOTAL

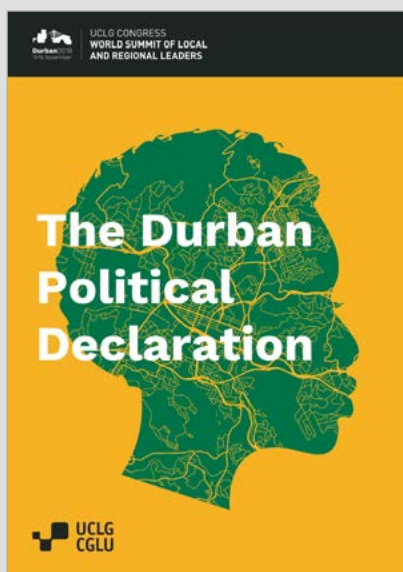
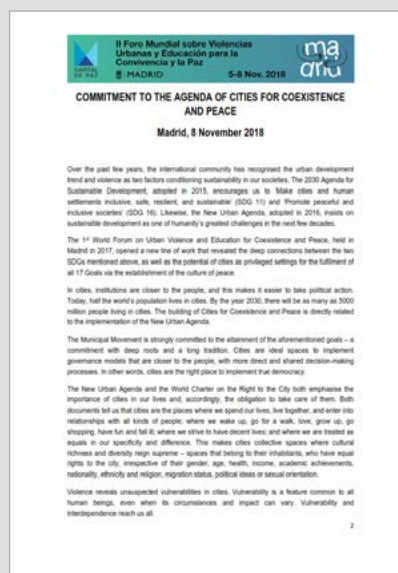


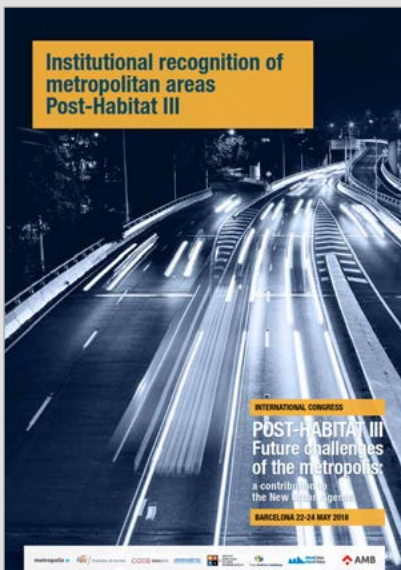
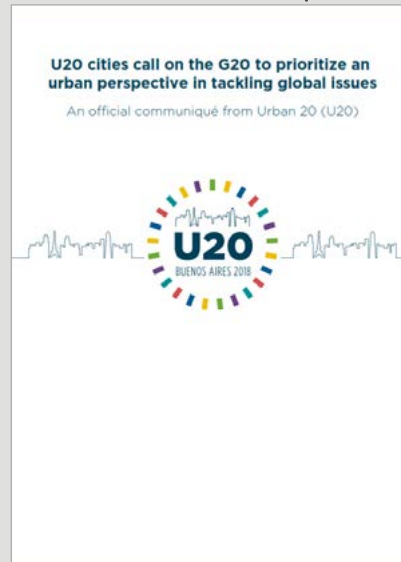
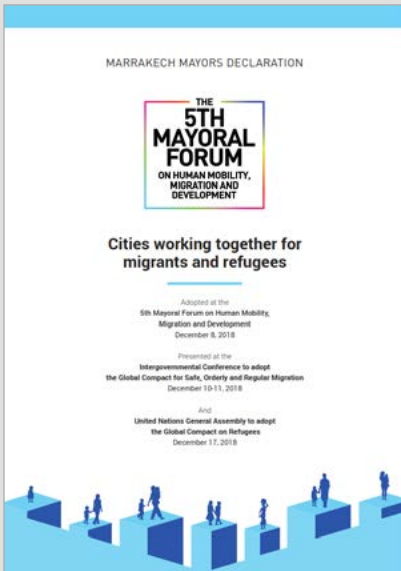
En alignement sur notre travail de **plaidoyer en questions métropolitaines**, nous avons, pendant cette période, appuyé et contribué à l'élaboration de plus de

11 déclarations et campagnes mondiales:

de thématiques comme le **changement climatique**, **l'économie circulaire** ou les **migrations**, jusqu'au **droit au logement**, **l'inclusion sociale** ou **l'égalité de genre**.

En guise d'exemples:





Une narrative métropolitaine globale

Ces trois dernières années, nous avons consolidé notre position en tant que voix représentative des grandes villes et aires métropolitaines dans le monde entier, en coopérant étroitement avec les organisations partenaires et en renforçant les synergies avec nos membres pour la création d'une **narrative métropolitaine globale**.

#MetroGovernance

En 2018, nous avons créé le terme #MetroGovernance pour couvrir cinq facteurs essentiels à l'adoption d'une gouvernance effective à l'échelle métropolitaine:

- **Leadership** et volonté politique en faveur de bénéfices communs des personnes
- **Inclusion** des citoyen·ne·s dans les processus de prise de décisions et de co-création de l'espace métropolitain
- **Coopération et compromis** actif à tous les niveaux de gouvernement pour travailler conjointement vers une vision territoriale partagée
- Un **cadre juridique et institutionnel** favorisant ladite coopération
- **Ressources**, spécialement sous forme de capacités techniques et financières

Un des meilleurs exemples de co-création et promotion d'une narrative métropolitaine globale est probablement la collection des **Issue Papers**. Dans ces publications, nous abordons un nombre important de sujets et défis à l'échelle métropolitaine auxquels font face les gouvernements locaux et régionaux, comme les **violences**, la **mobilité avec perspective de genre** ou la **transformation digitale**.

En ce qui concerne la diffusion de cette narrative, la célébration des trois éditions de la Journée Mondiale Métropolitaine (tous les 7 octobre, en commémoration à la [Déclaration de Montréal sur les aires métropolitaines de 2015](#)) a sans doute été un des résultats les plus remarquables de cette période.

Lors de la campagne de 2020, co-organisée avec ONU-Habitat et, dans un contexte de pandémie, nous avons encouragé les gouvernements métropolitains et institutions intéressées à organiser des événements en ligne pour faire connaître leurs réponses face aux situations d'urgence de la COVID-19 et pour repenser nos métropoles.

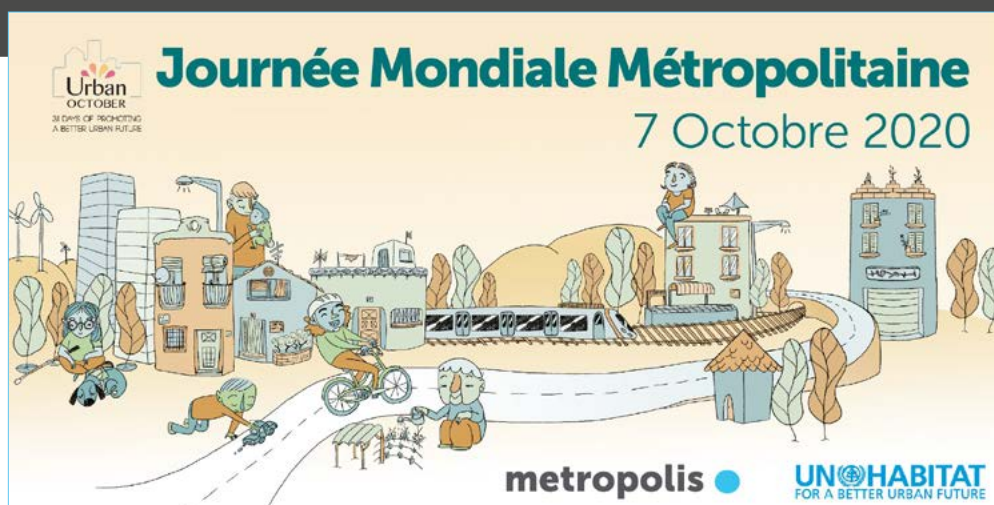
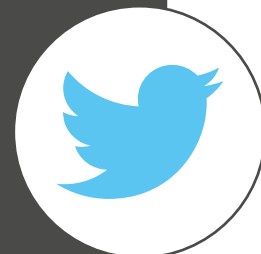
27 institutions et gouvernements locaux se sont unis aux célébrations, donnant lieu à...

18 initiatives, la plupart des événements en ligne, sur les phénomènes de métropolisation à travers le monde.

+30 Plus d'une trentaine de nos membres ont participé à ces activités

Le 7 octobre a été le point culminant de la campagne lorsque nous avons organisé, avec ONU-Habitat, l'évènement qui a couronné les célébrations: *Les métropoles face à la pandémie.*

Une campagne à l'impact important sur les réseaux sociaux: La conversation autour du hashtag [#WorldMetropolitanDay2020](#) a été (au moment de l'élaboration de ce rapport) le **troisième sujet le plus discuté** dans le cadre de l'Octobre Urbain d'ONU-Habitat. De plus, notre compte twitter [@metropolis_org](#) s'est positionné comme le plus influent - juste derrière ONU-Habitat- parmi les plus de 2000 comptes participants avec plus de retweets et mentions reçues.



Finalement, il est important de mentionner

“Un appel à repenser nos espaces métropolitains”

lancé en mai 2020 avec la présidence et les co-présidences de Metropolis. Il s'agit d'un appel à l'action, ouvert aux gouvernements, institutions et leaders urbain·e·s locaux/ales et régionaux/ales pour créer des espaces métropolitains plus inclusifs, démocratiques, durables et équitables. Près d'une trentaine d'entités internationales se sont unies à l'initiative .

(au moment de l'élaboration de ce rapport)

Connaissances générées, diffusées et implémentées

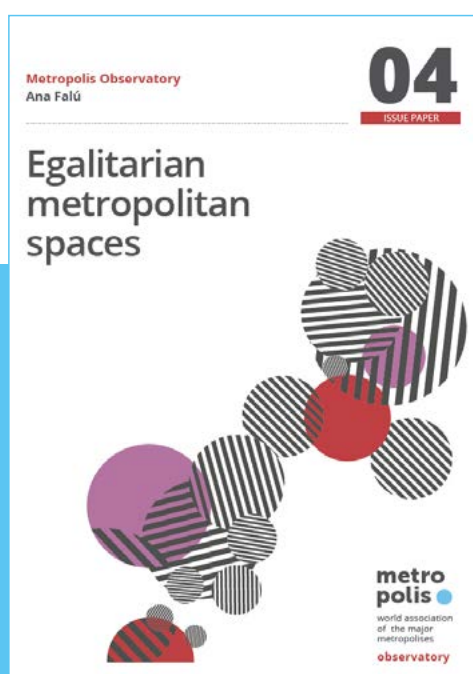
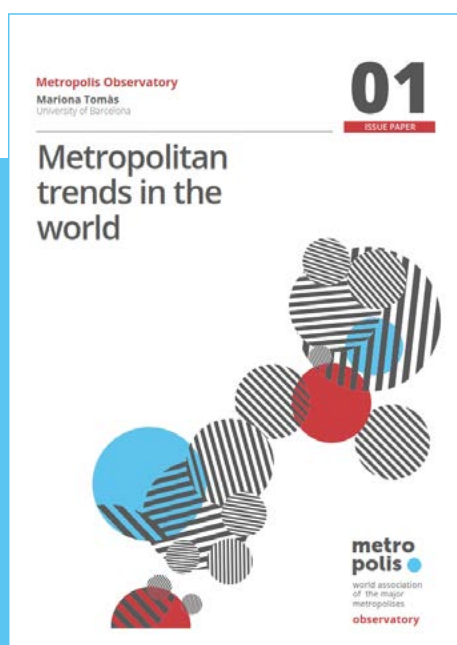
Le soutien de l'**apprentissage** collectif, la transmission de **connaissances** et l'offre d'outils de **formation** dirigés au personnel technique de l'ensemble des membres, pour une meilleure prise de décisions et implémentation de politiques publiques, a été un pilier de notre travail ces trois années.

Ci-dessous, quelques initiatives illustrant le travail réalisé dans ce domaine:

Observatoire Metropolis

Grâce à l'Observatoire Metropolis, en coopération avec LSE Cities de la London School of Economics et avec le financement de l'Aire Métropolitaine de Barcelone (AMB), nous avons recherché et collecté des données sur 71 espaces métropolitains, dans lesquels opèrent 82 de nos membres. 38 **indicateurs métropolitains** considérés clés ont été définis, afin de comprendre la réalité métropolitaine et offrir des cadres de référence.

À partir des données collectées, nous avons analysé, comparé et réfléchi sur des sujets et défis actuels auxquels les gouvernements locaux et régionaux font face à l'échelle métropolitaine et nous les avons mis à disposition dans notre collection de **Issue Papers**. Avec une moyenne de deux à trois éditions par an, et jusqu'à la date d'élaboration de ce rapport, la collection compte déjà un total d'**onze publications**.



Urban Sustainability Exchange (USE)

La **Plateforme de Transfert de Politiques** (PTP) a été rebaptisée et relancée en tant que **Urban Sustainability Exchange (USE)** avec de nouvelles fonctions et un nouveau design.

Tout cela a été réalisé avec l'objectif de devenir un espace de référence au niveau mondial pour l'échange de connaissances et solutions innovantes, proposées par une communauté mondiale de personnes expertes, pour répondre aux challenges urbains

Depuis 2018, le nombre de bonnes pratiques urbaines présentées a augmenté de

65%

(le nombre total a atteint 370 en 2020), et de nombreux membres ont participé en apportant des exemples sur la plateforme. **La communauté de personnes expertes enregistrées sur la USE a augmenté jusqu'à 458 (72% de plus par rapport à 2018).**

Que trouvons-nous sur cette plateforme, en plus des cas d'études et du directoire de personnes expertes

USE "Spotlight on..."

brefs articles présentant les particularités de nos membres, comme leur culture ou leur économie

USE:POSITIONS

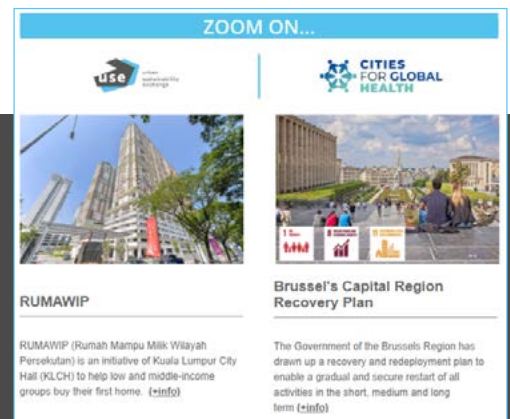
sous la forme d'entretiens, personnalités politiques, professionnel-le-s du secteur urbain, chercheurs/euses ou personnes de la sphère académique parlent avec les membres de notre communauté sur leur vision des défis urbains actuels

Point de service COVID 19

un aperçu de quelques unes des initiatives implémentées dans la lutte contre la pandémie, ayant pour but l'échange de connaissances et l'apprentissage mutuel

Comment promouvons-nous les plateformes USE et Villes pour la santé mondiale?

Les initiatives de nos métropoles publiées sur ces plateformes reçoivent une visibilité supplémentaire dans nos newsletters mensuelles et sur nos réseaux sociaux.



| Villes pour la santé mondiale

Initiative coordonnée par Metropolis, Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) et l'Alliance euro-latino-américaine pour la coopération entre les villes (AL-LAs), avec le soutien de la Mairie de Barcelone. Lancée début mars 2020, pour promouvoir les **mesures de réponse à la pandémie de COVID-19** rapidement adoptées par les gouvernements locaux et régionaux.

À travers la plateforme nous avons promu l'apprentissage et des sources d'inspirations pour répondre promptement à cette situation d'urgence. Ainsi, nous avons offert un espace pour partager les plans de récupération et transformation des grandes villes, et les initiatives des communautés locales.

CITIES FOR GLOBAL HEALTH

Select Language | Log in | Register f t in

#Cities4GlobalHealth

FIRST-HAND EXPERIENCES TO RETHINK OUR CITIES FOLLOWING THE PANDEMIC

Discover and be inspired by initiatives launched by governments and communities to tackle the COVID-19 crisis

REGISTER & SHARE

657 Initiatives uploaded

34 Countries

105 Cities

Photo: UN Women / Play Phutphong

À ce jour, **Villes pour la santé mondiale** compte

655 initiatives de 34 pays et 105 gouvernements locaux et régionaux,

et 45 d'entre eux sont membres de Metropolis

Constitution de la communauté **#BeyondTheOutbreak...**

#Cities4GlobalHealth

est allé de pair avec l'initiative «Expérience d'apprentissage en direct: Au-delà de la réponse immédiate de l'épidémie», développée par CGLU et soutenue par Metropolis et ONU-Habitat.

#DansLesMédias

“Grâce à l'espace Villes pour la santé mondiale nous avons pu savoir en temps réel comment les villes chinoises affrontaient les restrictions de transport public et organisaient la distanciation sociale, désinfectaient leurs marchés municipaux ou augmentaient la capacité d'assistance médicale.”

HUFFPOST

Communauté de gestionnaires municipaux/ales

En 2018 nous avons mis en marche cette initiative afin d'offrir un espace de rencontre entre le personnel de plus haut rang dans les administrations publiques chargé de la gestion opérationnelle des grandes villes et aires métropolitaines.

Les thèmes abordés pendant ces années ont été, entre autres, les **finances**, la **transformation digitale** ou les **infrastructures vertes**.



Innovation urbaine

Un autre de nos principaux axes de diffusion de connaissances a été notre travail en faveur de l'innovation urbaine, considérée comme élément clé pour atteindre les Objectifs de développement durable et implémenter le Nouveau Programme pour les Villes. Il faut souligner notre leadership lors de la co-organisation et la promotion du **Prix International Guangzhou pour l'Innovation Urbaine**. Une partie de notre travail a été d'encourager nos membres à participer à ce prestigieux prix et à soutenir la divulgation des initiatives finalistes.

En 2018 ... 6 villes, dont **3 d'entre elles étaient membres de Metropolis**, ont gagné le **4^e Prix International Guangzhou** et parmi les 15 villes présélectionnées,

5 d'entre elles étaient membres de Metropolis

En 2020, plus de 900 médias du monde entier, comme l'agence de presse Yonhap, Associated Press ou Bloomberg se sont unis à la **diffusion faite en plus de 10 langues, de la convocation de participation au Prix**

(jusqu'à la date d'élaboration de ce rapport)

Programmes d'apprentissage et formation

De plus, nous avons impulsé de nombreux **espaces d'apprentissage et de formation** dirigés aux équipes techniques de nos membres. Ces espaces ont été organisés directement par le Secrétariat général ou par les membres, plus concrètement, par les centres de formation de l'Institut International de Formation de Metropolis (MITI, en anglais). Soulignons qu'en 2018, notre Conseil d'administration a approuvé la charte de formation établissant les directives de travail du MITI pour les prochaines années.

Nos programmes ont évolué, de forme progressive et constante, allant d'un format majoritairement présentiel vers un format en ligne, nous permettant ainsi d'atteindre des profils plus variés et de toutes les régions du monde parmi notre audience. L'arrivée de la pandémie en cours d'année 2020, nous a mené à **clôre cette période avec un programme** de formation entièrement en ligne.

Ces années de travail et d'expérience ont permis d'établir les bases de la future **Learning Station**, un espace sur notre site internet où seront recueillies toutes les activités d'apprentissage réalisées, ainsi que des outils pour renforcer les capacités de gouvernance métropolitaine

(en phase de finalisation au moment de l'élaboration de ce rapport).



UN75 United Nations 75th Anniversary UCLG CGLU metropolis

Metropolis debate

The place of
Metropolitan Spaces
within the **Future** of
Multilateralism

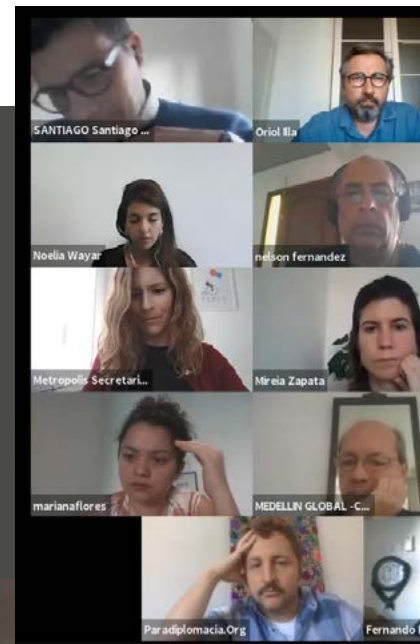
supported by: **Ajuntament de Barcelona**

UN75 CONSULTATIONS



→ **Octavi de la Varga**
Metropolis Secretary General

Unio Video



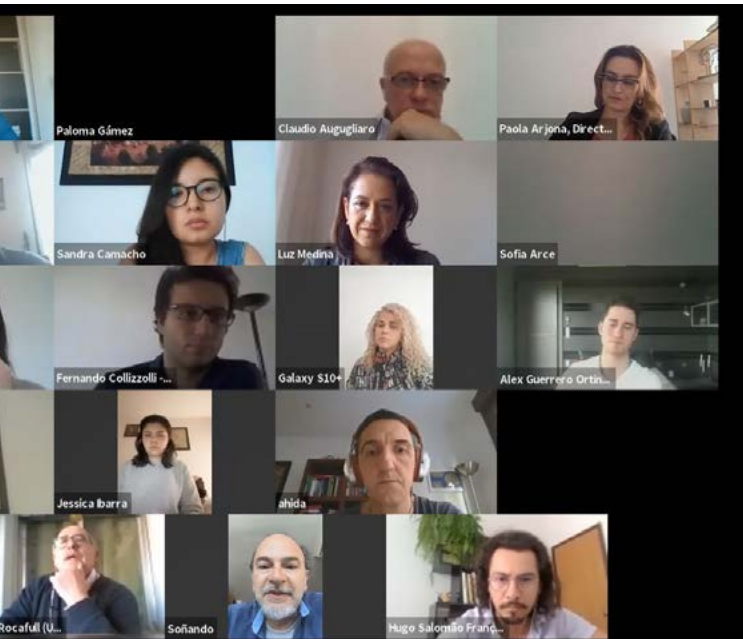
Voici quelques données significatives reflétant notre compromis pour l'apprentissage :

Pendant ce mandat :

+ de 1500
personnes participants
(52% d'hommes et 48% de femmes)

+ de 32
sessions et cours de formation ont été organisés (12 en ligne et 1 cours de trois mois sur la gouvernance métropolitaine également en ligne)

+ de 100
expert-e-s ont collaboré à ces programmes (58,5% d'hommes et 41,5% de femmes)



| Projets pilotes

Depuis que les projets pilotes ont été validés lors du XII^{ème} Congrès Mondial de Metropolis (Montréal), nous avons encouragé l'**échange technique** dans divers domaines de la gestion métropolitaine à travers une **perspective intersectorielle**: gouvernements locaux, communautés locales, secteur privé et académique entre autres. Nous avons, grâce à ces projets, travaillé sur le développement de processus de **co-création et d'apprentissage**, ainsi que sur l'obtention de résultats qui pourraient être potentiellement reproduits par tous les membres.

Pendant ces trois ans...

Quelques uns des résultats obtenus:

3 appels à candidature organisés pour lesquels **44 candidatures** ont été reçues et où **73 de nos membres** ont été impliqués

21

membres en ont bénéficié directement

7 projets conclus sur des questions diverses comme:

- développement économique des zones aéroportuaires
- gouvernance de l'énergie métropolitaine
- sécurité alimentaire
- mobilité urbaine durable
- intersectionnalité dans les politiques métropolitaines LGBTI

11

projets pilotes sélectionnés

La sélection des projets du 3^{ème} appel à candidatures est toujours en cours lors de l'élaboration de ce rapport



Ligne
d'action
2

02

Priorités transversales

Une stratégie de genre au cœur de tout notre travail

Ces trois dernières années, grâce au leadership de la Mairie de Barcelone et conjointement avec d'autres organisations partenaires, nous avons eu un rôle prépondérant dans la visibilité des inégalités de genre dans les zones urbaines et pour parvenir au **droit à la ville pour toutes les femmes et les filles**.

Notre **stratégie de transversalité de genre** nous conduit à appliquer cette perspective au cœur de tout notre travail, car il s'agit d'un élément central au moment de concevoir, gérer et diriger nos métropoles, ainsi que la façon dont nous concevons notre association. Cette conviction se traduit de plusieurs manières. Par exemple, lors de la collecte de données et indicateurs métropolitains, dans nos publications et dans une multitude d'évènements et débats que nous organisons. Cette perspective est même présente sur nos documents statutaires ainsi que dans les contrats de services du Secrétariat général.

En plaçant l'égalité de genre au cœur de notre ADN pendant la période abordée dans ce rapport:

1. Nous avons mis en place plusieurs initiatives de sensibilisation

Par exemple, lors de la publication du 10ème numéro de la collection des **Issue Papers**, nous avons revendiqué le **droit des femmes et des filles à vivre l'espace public sans crainte**, une campagne très bien accueillie par les médias.

#DansLesMédias



Deutsche
Welle



"D'après le rapport élaboré par Metropolis, "Droits et revendications pour la mobilité métropolitaine", presque 40% des déplacements dans les métropoles sont liés au soin de personnes mineures ou dépendantes tandis que la mobilité professionnelle ne représente que 20% des déplacements."

De plus, nous avons organisé et participé à de nombreux évènements pour aborder ce sujet.

2. Nous avons identifié et partagé des politiques et expériences sur les questions de genre.

Par exemple, sur la plateforme USE, nous avons collecté des cas d'études du monde entier sur l'incorporation d'une perspective de genre au sein de la gouvernance métropolitaine. Beaucoup de ces cas d'études ou bonnes pratiques ont été publiés dans les **Gender Keys**, une collection de brèves publications qui abordent l'incorporation de la perspective de genre dans la planification des métropoles.

#DansLesMédias

EL PAÍS

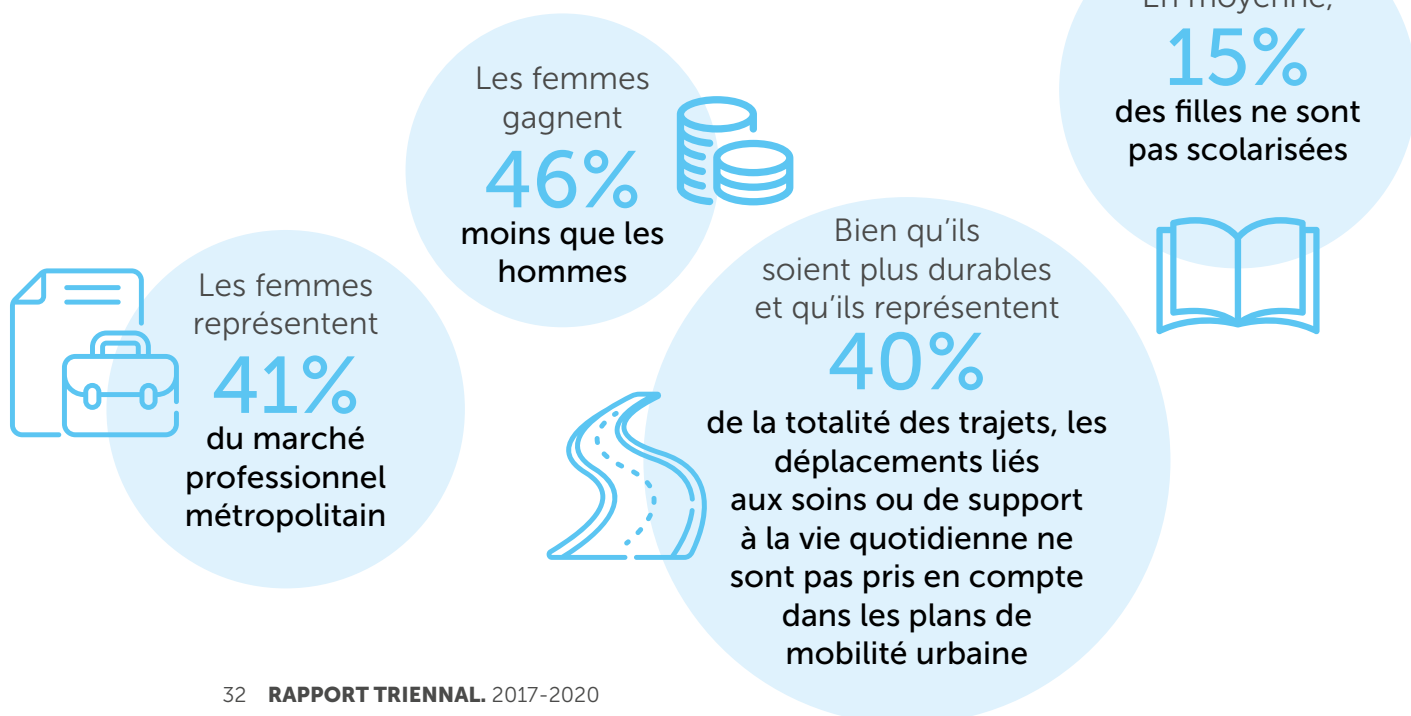


"Dans son dernier numéro "Mobilité et genre: comment construire le droit à la métropole", (Metropolis) analyse le besoin d'incorporer le quotidien, besoins, modèles et raisons (de femmes et filles) dans la formulation de toute politique, stratégie et instrument de mobilité"

3. Nous avons créé une base commune de connaissances pour situer les questions de genre dans les agendas de nos membres

En 2018, Metropolis a publié les résultats de l'étude «**Sécurité et espace public: Cartographie des politiques métropolitaines de genre**», une analyse de 83 politiques, stratégies et instruments focalisés sur la sécurité des femmes et des filles dans les espaces publics et implémentés au sein de 49 métropoles de notre association.

Ci-dessous quelques données illustratives:
(correspondant aux 71 espaces métropolitains analysés)





Alliances avec des acteurs clés

Le travail en réseau fondé sur des relations de collaboration - à long terme ou ponctuelles dans le cadre de projets spécifiques- avec des acteurs clés a toujours été une caractéristique de notre manière d'opérer. Depuis le début du mandat, il existe une volonté politique et technique de maintenir cette stratégie qui permet un apprentissage mutuel et un **co-développement de solutions aux défis urbains depuis des perspectives diverses**.

Au cours de ces trois dernières années, les liens institutionnels avec des dizaines d'entités partenaires se sont vus impulsés ou renforcés, comme cela a été le cas avec ONU-Habitat (avec qui nous co-organisons la Journée Mondiale Métropolitaine par exemple) ou Cities Climate Leadership Group C40, avec qui nous avons signé un accord de collaboration.

À ces alliances, il faut aussi rajouter:

La coopération avec la **London School of Economics (LSE)** s'est renouvelée en 2019 par la signature d'un accord permettant à l'Observatoire Metropolis élargir sa base de données et d'offrir des connaissances additionnelles comme, par exemple, les processus de métropolisation de 17 aires métropolitaines africaines.

En 2020, Metropolis, LSE Cities et CGLU ont formé une alliance avec l'objectif d'analyser l'impact de la crise globale créée par la COVID-19 ainsi que ses répercussions sur la gouvernance, à travers de l'initiative: **Gouvernance de l'urgence dans les villes et les régions** (EGI, en anglais).

Emergency Governance for Cities and Regions



En juin 2020, conjointement avec l' **Union Internationale des Transports Publics (UITP)** nous avons organisé un webinar sur la mobilité métropolitaine où, les expert·e·s y participant, ont eu l'opportunité d'échanger leurs expériences sur une gestion coordonnée de la mobilité.

La longue relation maintenue ces dernières années avec le **Chicago Council on Global**

Affairs, dans le cadre de son forum annuel de villes globales, s'est vue renforcée par des initiatives comme les **#MetroTalks** en fin d'année 2020. Un projet pensé comme une continuité à " Un



appel à repenser nos espaces métropolitains" sous forme de discussions

avec des personnalités reconnues à l'international sur un ou plusieurs des huit sujets abordés dans l'Appel. Le sujet choisi pour la collaboration avec le Chicago Council on Global Affairs a été la restructuration de l'espace public, afin qu'il soit plus convivial, accessible et fonctionnel.

D'autre part, notre travail réalisé en faveur de la **coopération décentralisée** pour un développement durable, nous a encouragé à établir des collaborations avec d'autres entités. Le projet **Clearing House** en est la preuve parfaite puisque nous avons établi une collaboration avec l'organisation internationale **European Forest Institute (EFI)**. Dans ce projet, et avec un consortium de 26 partenaires européens et chinois, dans lequel se trouve aussi l' **Union Internationale pour la conservation de la nature (UICN)**, nous promouvons l'utilisation des Solutions fondées sur la nature (SbN, en anglais) et notamment les forêts urbaines pour affronter les défis globaux étroitement interconnectés comme l'urbanisation rapide, la dégradation environnementale, le développement urbain durable et le changement climatique.

D'autre part, et depuis 2017, l'alliance entre Metropolis et la **Commission Européenne (CE)** reste solide et variée. Dans le cadre des projets pilotes, les résultats d'un des projets ont permis de gagner une subvention de la CE de 2,5 millions d'euros destinés à un projet d'échange d'expériences sur la gestion de la transition énergétique, et qui sera implémenté prochainement (au moment de l'élaboration de ce rapport) sur le territoire métropolitain de Dakar.



Également dans notre agenda...

Nous avons participé à moult débats et activités organisés par nos membres et organisations partenaires.



Qu'en disent les expert·e·s?

"Les effets des crises à grande échelle ont comme résultat l'augmentation de l'économie financière et ses conséquences sur les inégalités dans les villes"

Eric Huybrechts, L'Institut Paris Region

Une association plus responsable, durable et juste

Ligne
d'action
2

Pendant cette période, nous avons également mis en marche une culture de gouvernance solide, consultative et durable.

Nous avons achevé avec succès un processus destiné à garantir la **transparence et la stabilité financière** de l'association et qui avait débuté sous la direction du précédent Président. D'un autre côté, nous avons diversifié nos sources de revenus, par exemple, par l'obtention de fonds de l'Union européenne.

D'autre part, la stratégie de durabilité financière adoptée par le Conseil d'administration en 2018 incluait un nouveau **système de cotisations des membres**, plus juste. À l'annonce de la révision et de l'actualisation des contributions des membres, des certificats de membres ont été émis et les principaux résultats obtenus pendant la première année d'exécution du plan d'action ont été partagés, et ces données se sont vues également collectées les années suivantes.

De plus, cette stratégie considérait également le maintien des **contributions additionnelles de membres** (en particulier de la Mairie de Barcelone, de l'Aire Métropolitaine de Barcelone et de la Municipalité de Guangzhou) et du développement de nouveaux accords avec d'autres membres pour mener à bien des projets d'intérêt commun pour les deux parties. Ces contributions ont été réalisées sous forme économique ou de donations en nature (c'est le cas de la ville de Berlin ou de la Région de Bruxelles-Capitale).

Pour tout cela, il a été nécessaire d'organiser un nouveau **système de comptabilité** classé selon la comptabilité analytique, facilitant aussi la présentation des rapports justificatifs pour les subventions perçues.

De plus, un comité ad-hoc a été créé dans le but de réviser nos **statuts** et notre règlement interne pour en actualiser et moderniser le langage, éliminer quelconque ambiguïté et créer plus de cohérence et responsabilité. Les propositions ont été approuvées par le Conseil d'administration à Montevideo en 2019 et seront présentées en ligne à l'Assemblée générale en novembre 2020 pour leur approbation finale (au moment de l'élaboration de ce rapport).

La révision des procédés **internes** et les efforts déployés pour optimiser les **ressources** et réorganiser l'équipe du Secrétariat général par projets internes ont été cruciaux pour rendre possible une association plus efficace et adaptée aux besoins de nos membres. Ainsi, nous avons pu répondre plus efficacement aux objectifs du Plan d'action de cette période.

Il est évident que, grâce à la **nouvelle stratégie de durabilité financière**, aux **nouveaux statuts** et à une **réorganisation interne du Secrétariat général** en accord avec les objectifs établis, nous avons contribué au maintien de notre organisation comme entité transparente, responsable, juste et efficace et qui fonctionnera durablement durant de nombreuses années.



L'innovation comme façon d'opérer

En 2020, la pandémie de COVID-19 a frappé de plein fouet la façon de travailler de beaucoup d'organisations comme la nôtre. Comme bien d'autres organisations existant grâce à leurs membres, nous avons dû leur garantir notre soutien, c'est pour cela qu'en 2020, nous avons consolidé de **nouvelles manières d'opérer et de nous mettre en relation** que nous avons déjà exploré auparavant, et nous avons innové en matière d'offre de services (réunions, congrès annuels et sessions d'apprentissage en ligne, etc.), en profitant des opportunités offertes par les nouvelles technologies. Les résultats satisfaisants n'auraient pas été possibles sans les idées, les connaissances spécialisées, la promotion et le soutien de nos membres et entités partenaires.

Si la pandémie nous a forcé à opérer de la sorte, il est certain que bien avant la COVID-19, nous avons implémenté une **transformation digitale** au sein de notre organisation, en étant lucides sur l'importance de nous adapter de manière agile aux nouvelles demandes d'un environnement changeant. En 2018, par exemple, nous avons inauguré une formation virtuelle "Repenser la gouvernance métropolitaine", développée et implémentée en collaboration avec l'Université Ouverte de Catalogne (UOC).

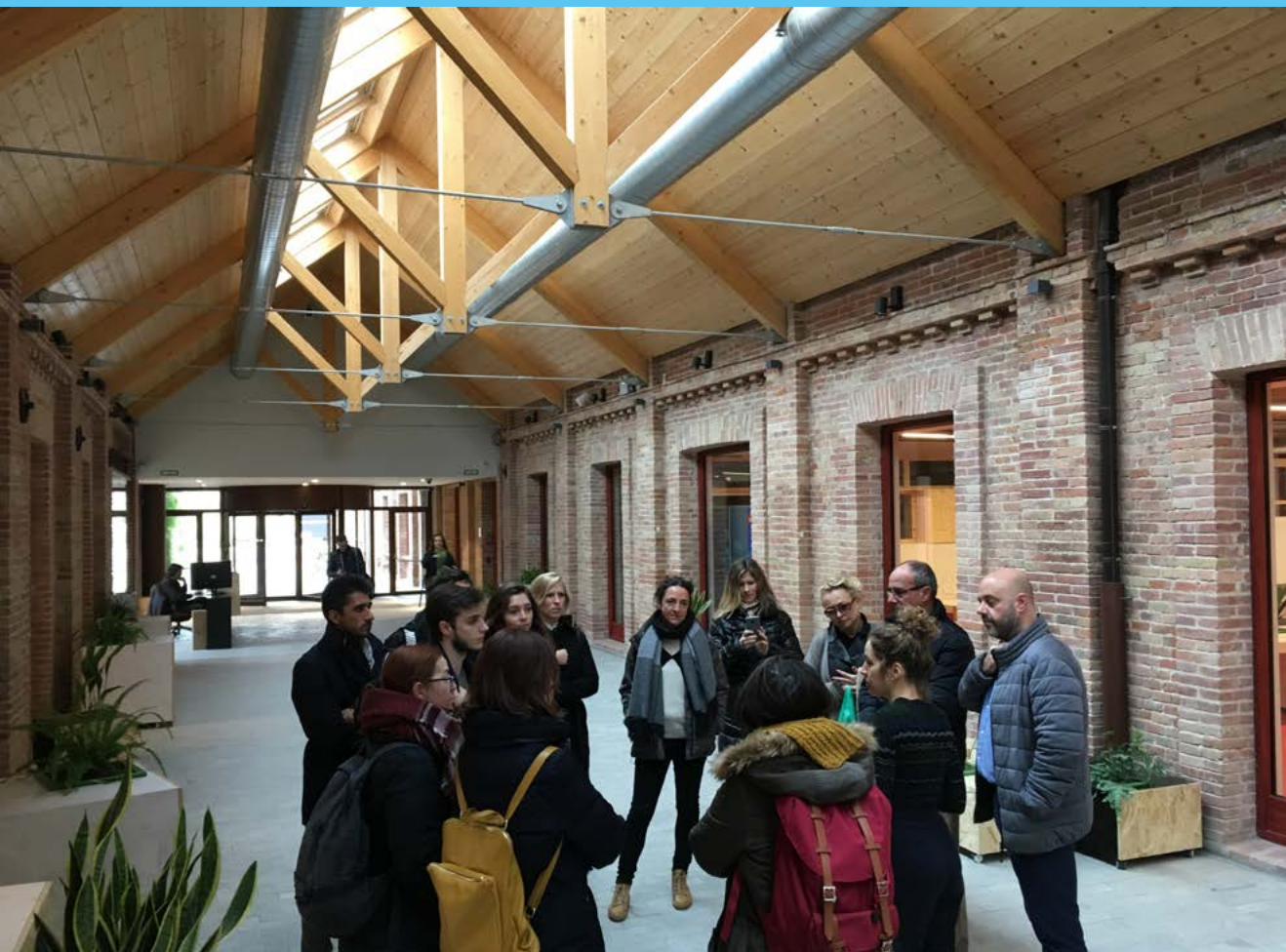
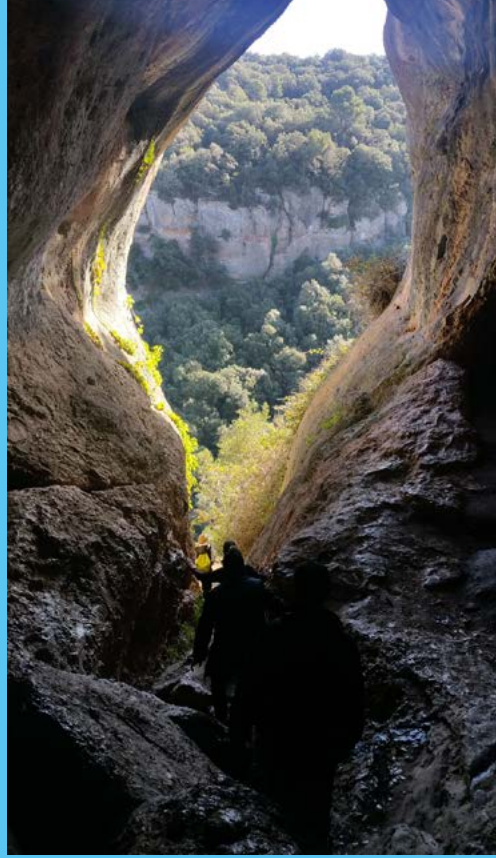
qu'en 2020, nous avons consolidé de **nouvelles manières d'opérer et de nous mettre en relation** que nous avons déjà exploré auparavant, et nous avons innové en matière d'offre de services

Tandis que nous avons profité de ces ressources pour que nos services s'adaptent au mieux aux nécessités réelles de nos membres, nous avons maintenu certaines dynamiques propres à notre essence, telles qu'un contact direct de l'équipe du Secrétariat général avec le personnel technique, gestionnaires municipaux/ales et représentant·e·s politiques des gouvernements membres que cela soit par e-mail, courrier ou téléphone.

Notre façon de travailler en tant que réseau et notre **culture corporative** ont été clés pour accomplir les objectifs de ce mandat. Le compromis des personnes travaillant au sein de notre Secrétariat général en est l'un des exemples. Sans cela, il aurait été difficile d'appliquer les changements nécessaires que le contexte exigeait, mais, l'équipe basée à Barcelone démontre une **volonté manifeste de contribuer à la transformation effective et positive de nos sociétés**. En voici quelques exemples:

- Responsabilité environnementale. À titre d'exemple, en 2019, un système d'osmose inverse comme alternative à l'eau en bouteille pour éviter l'utilisation de plastiques et le transport et livraison de l'eau
- Responsabilité sociale. Des activités à l'air libre sont organisées de temps à autre afin d'encourager le bien-être et la cohésion de groupe.
- Égalité de genre. Telle la formation continue sur les questions liées à l'autonomisation des femmes

De plus, il est évident que grâce à notre culture de gestion basée sur l'empathie, nous avons su maintenir une **écoute active** et nous identifier à nos membres pour pouvoir **anticiper les changements et leurs besoins**.



Communication, notre outil le plus transversal

Sans aucun doute, cette période, et plus particulièrement l'année 2020, était complexe à tous les niveaux et, c'est pour cela que la communication a acquis un rôle plus central que jamais dans tous nos domaines d'action.

En témoigne par exemple, la consolidation de notre **narrative sur la gouvernance métropolitaine** et notre hashtag **#MetroGovernance** couramment utilisé dans les communiqués de l'organisation.

Également, jour après jour, nous améliorons notre **site internet**, lancé fin 2018. En 2020, par exemple, nous avons créé deux nouvelles sections : salle de presse et campagnes.

La section **salle de presse** contient une synthèse du travail effectué par l'association grâce aux **informations** ainsi que nos apparitions dans les **médias**.

Elle contient également la **newsletter** et le **Blog Metropolis**. Celui-ci inclut des articles d'opinion, non seulement de personnes de l'association, mais aussi de représentant·e·s de réseaux partenaires et d'organisations internationales et d'expert·e·s de la sphère académique, sur les défis de la vie urbaine et sur la façon d'améliorer la qualité de vie des citoyen·ne·s de nos métropoles.

Qu'en disent les expert·e·s?



"Il faut fournir aux plus défavorisé·e·s les opportunités d'une vie digne, articuler les relations urbano-rurales (...) et garantir que les habitant·e·s des régions métropolitaines puissent avoir un futur prospère et porteur d'espoir"

Oriol Estela Barnet, Plan Stratégique Métropolitain de Barcelone (PEMB)

Quant à la section **campagnes**, elle contient nos principales actions de plaidoyer en questions métropolitaines, comme la Journée Mondiale Métropolitaine ou l'Appel à repenser nos espaces métropolitains.

Soulignons finalement une autre des initiatives mise en marche pendant ce triennat: **Humanizing Metropolis**. Il s'agit d'un portfolio de produits (articles, entretiens, infographies, etc.) au format journalistique. Par exemple, une série d'entretiens avec des leaders politiques membres (en cours de développement au moment de l'élaboration de ce rapport). Ces entretiens sont publiés en collaboration avec Cities Today comme celui de Michael Müller sur l'effet de la COVID-19 à Berlin et sur sa population.

#DansLesMédias



“La collaboration est très importante pour nous, nous apprenons des expériences d’autres villes. Elles apportent de nouvelles perspectives de solutions et cela est d’une grande aide dans notre travail.”

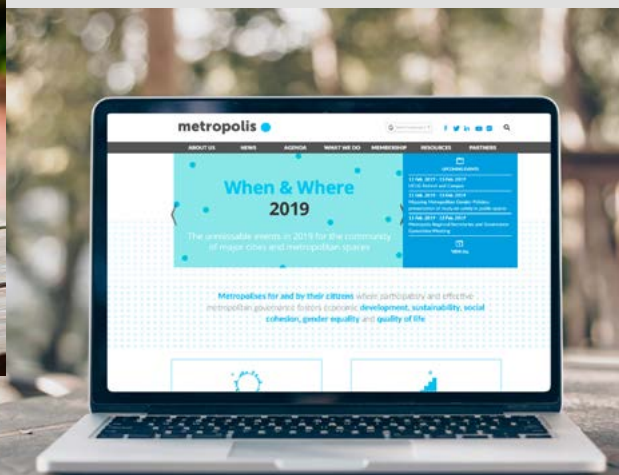
Cities
Today

En résumé, notre association est plus proche que jamais des citoyen·ne·s grâce à nos actions de communication et diffusion dans les médias, générant un impact plus important sur différents publics.



20k followers

THANK YOU · GRACIAS · MERCI · 謝謝 · DANKE
GRÀCIES · مكل اركش · GRAZIE · OBRIGADO
HVALA · مرکشتم · 감사합니다



Lignes
d'action
1, 2 et 3

Regarder vers l'avenir

Notre future trajectoire est tracée par le **nouveau Plan d'action stratégique de Metropolis 2021-2023**, reflet de notre souhait de continuer à transformer les espaces métropolitains par le biais d'une écoute active. Ce Plan, établi sur les apprentissages de 35 années de travail en réseau et portant un regard prospectif, est lancé dans un moment historique pour nos métropoles, sur un chemin parsemé d'incertitudes, défis aux dimensions jamais vues auparavant mais aussi, d'importantes opportunités pour un futur meilleur.

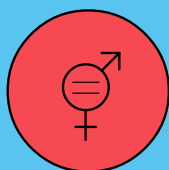
Nous continuerons d'explorer des innovations et de nouvelles méthodes de travail garantissant une **écoute active des besoins, préoccupations et priorités de nos membres**, en nous concentrant particulièrement sur la réalisation de l'Agenda 2030 tout en gardant les personnes au centre de notre travail.

Au moment de conclure ce mandat, le monde reste fortement affecté par la pandémie de COVID-19. Nous aimerions profiter de l'occasion pour remercier tous nos membres pour leur **extraordinaire niveau de cohésion et coopération** afin d'assurer une réponse proactive, effective et visible à cette situation d'urgence qui nous unis encore plus. C'est un privilège de sentir le soutien continu de nos membres et la reconnaissance de nombreuses institutions croyant en notre travail. Nos plus sincères remerciements à toutes les personnes qui l'ont rendu, et qui continuerons à le rendre possible.

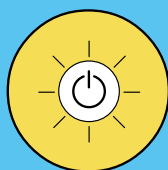
Entre 2017 et 2020, nous avons contribué à atteindre les Objectifs de Développement Durable suivants :



3. BONNE SANTÉ
ET BIEN-ÊTRE



5. ÉGALITÉ ENTRE
LES SEXES



7. ÉNERGIE PROPRE ET
D'UN COÛT ABORDABLE



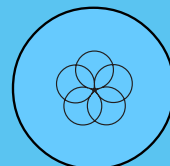
11. VILLES ET
COMMUNAUTÉS DURABLES



13. MESURES RELATIVES
À LA LUTTE CONTRE LES
CHANGEMENTS CLIMATIQUES



16. PAIX, JUSTICE ET
INSTITUTIONS EFFICACES



17. PARTENARIATS POUR LA
RÉALISATION DES OBJECTIFS

metropolis ● association mondiale des grandes métropoles

metropolis.org

#MetroGovernance

Avinyó, 15. 08002 Barcelona (Spain)

 @metropolis_org

 Metropolis, World Association
of the Major Metropolises

 @metropolis.org

 metropolisasociacion

Novembre 2020

Ce rapport a été édité avec le soutien financier de:

Ajuntament de
Barcelona

