

**metropolis** ● association mondiale des grandes métropoles

# METROPOLIS RAPPORT ANNUUEL 2019



# Index

---

<b>1. Introduction</b>	<b>5</b>
------------------------	----------

---

<b>2. Principaux résultats</b>	<b>6</b>
2.1. Ligne d'action 1. Mener la diplomatie urbaine et le plaidoyer autour des enjeux métropolitains	7
2.2. Ligne d'action 2. Renforcer les capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine	8
2.3. Ligne d'action 3. Développer une culture interne de gouvernance forte, consultative et durable	9
2.4. Principaux faits concernant l'égalité des sexes	13

---

<b>3. Mise en œuvre du plan d'action 2018-2020</b>	<b>14</b>
--	-----------

---

<b>4. Cartographie des membres</b>	<b>20</b>
4.1. Participation de nos membres	20
4.2. Membres mentionnés sur notre site Web	25

---

<b>5. Annexes</b>	<b>29</b>
5.I. Ligne d'action 1. Mener la diplomatie urbaine et le plaidoyer autour des enjeux métropolitains	35
5.II. Ligne d'action 2. Enforcer les capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine	39
5.III. Ligne d'action 3. Développer une culture interne de gouvernance forte, consultative et durable	41
5.IV. Principaux faits concernant l'égalité des sexes	44
5.V. Infographics	48



# 1. Introduction

---

Metropolis n'existerait pas sans ses membres : 138 grandes villes et espaces métropolitains du monde entier qui, malgré leurs différences, sont confrontés aux grands défis et opportunités d'un contexte urbain et métropolitain en constante croissance et évolution. Le rapport annuel que vous avez entre les mains est le fruit des efforts conjoints engagés avec des dirigeant·e·s politiques et des représentant·e·s techniques de notre diversité métropolitaine. Une année de travail partagé qui s'inscrit dans l'engagement de Metropolis de promouvoir et de faciliter une gouvernance métropolitaine qui intègre une vision intersectionnelle et intégratrice, visant à améliorer la qualité de vie de tou·te·s, sans laisser personne de côté.

L'année 2019 a marqué la mi-parcours du plan d'action Metropolis 2018-2020. C'est un moment crucial pour consolider les lignes d'action définies dans le mandat actuel et pour poursuivre le travail déjà accompli en ce qui concerne la promotion des intérêts et du fonctionnement des métropoles.

Tout au long de l'année écoulée, nous avons fait des progrès considérables dans la réalisation des engagements liés aux objectifs de développement durable et au nouvel agenda urbain, qui sont à la base de notre plan d'action. Nous avons renforcé et étendu nos relations stratégiques avec d'autres acteurs et organisations internationales. Nous avons également complété nos précédents travaux par un large éventail d'initiatives axées sur l'échange et la coopération, qui nous permettent de disposer d'une meilleure connaissance pratique du gouvernement métropolitain, toujours dans une perspective de développement urbain durable, d'innovation et d'égalité des genres.

En tant que secrétaire général, je tiens à adresser mes sincères remerciements à tous les membres et partenaires car, sans leur engagement, le travail décrit dans ce rapport n'aurait pas été possible. Merci de faire confiance à Metropolis et de continuer à croire en notre projet.

Octavi de la Varga  
Secrétaire général de Metropolis



## 2. Principaux résultats

---

Nous sommes **138 gouvernements de grandes villes et zones métropolitaines** et **1 membre d'honneur** travaillant ensemble afin de trouver des réponses communes aux défis posés par la métropolisation.

### RÉALISATIONS EN 2019

---

# 3

nouveaux membres:  
2 d'Europe  
1 d'Asie

---

# 2000+

personnes engagées  
dans des congrès, forums,  
ateliers et autres événements  
internationaux

---

# 57%

de nos membres  
impliqués activement

---

# 42

événements organisés par  
**Metropolis**, dont des forums,  
séminaires, ateliers et autres  
manifestations internationales

---

# 250+

experts avec lesquels  
nous avons collaboré  
(37% de femmes,  
63% d'hommes)

## 2.1. Ligne d'action 1.

# Mener la diplomatie urbaine et le plaidoyer autour des enjeux métropolitains

---

Participation active à **38 événements mondiaux** organisés par les Nations-Unies, le GTF, CGLU et d'autres réseaux mondiaux et organisations leaders (**5 des événements ont été organisés ou coorganisés par CGLU et/ou le GTF**)

---

Contribution et soutien à **8 déclarations politiques**

---

Appui à **6 campagnes internationales**

---

Collaboration avec la **campagne de la Journée Mondiale Métropolitaine** promue par l'intermédiaire d'événements organisés par **8 de nos membres** et **3 gouvernements locaux et régionaux**.

---

Nous avons collaboré avec **33 organisations partenaires**

---

**Accords signés avec 9 partenaires**

---

**100 mentions** dans **44 médias**

---

**27000+ followers** sur les réseaux sociaux

---

### 2.2. Ligne d'action 2.

# Renforcer les capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine

---

Étude comparative auprès de **58 aires métropolitaines**, avec l'implication de **69 membres (50 % de nos membres)** de toutes les régions, à partir de **38 indicateurs métropolitains ayant une dimension de genre**

---

#### 11 projets pilotes

- **23 membres** engagés dans des projets pilotes
  - **9 ateliers** ont servi de cadre à ces projets pilotes.  
**383 participants (44 % de femmes, 56 % d'hommes)**
- 

**1 débat de la Communauté des gestionnaires municipaux** sur la transformation numérique des métropoles :  
**23 participants (35 % de femmes, 65 % d'hommes)** représentant **11 membres** et **2 autres gouvernements locaux**

---

**2 nouveaux Issue papers** publiés sur des questions métropolitaines clés

---

Leadership et contribution à **3 observatoires mondiaux**

---

#### Apprentissage et formation

- **11 cours de formation** ont été organisés, dont **3 webinaires**
  - **400+ personnes** ont reçu une formation (**51 % de femmes, 49 % d'hommes**)
  - Les représentants de **24 membres** de toutes les régions ont participé à des programmes de formation
  - Nous avons pu compter sur la participation de **55 experts** pour nos activités de formation (**29 % de femmes, 71 % d'hommes**)
- 

#### Plateforme use (Urban sustainability exchange)

- **345 pratiques urbaines** sont disponibles en ligne (augmentation de **23 %** en un an), dont **49,3 %** émanent de nos **membres**.
  - **365 experts internationaux sont inscrits (38 % de plus qu'en 2018)**.
  - En 2019, **19 membres** ont partagé **29 nouvelles pratiques urbaines**
-



## 2.3. Ligne d'action 3.

### Développer une culture interne de gouvernance forte, consultative et durable culture

---

**1**

**réunion du Conseil d'administration**

- **64% de participation** au Conseil d'administration organisé à Montevideo

---

**2**

**réunions des secrétaires régionaux**

---

**1**

**réunion du comité de gouvernance**

---

**1**

**réunion du comité exécutif**

---

**Accords signés avec 4 membres** pour financer des projets et activités

**Accords signés avec 3 membres** pour financer des projets pilotes

Metropolis, qui constitue la section métropolitaine de **CGLU**, a participé à **7 événements** organisés par CGLU.

## 10 Principaux résultats

---

1

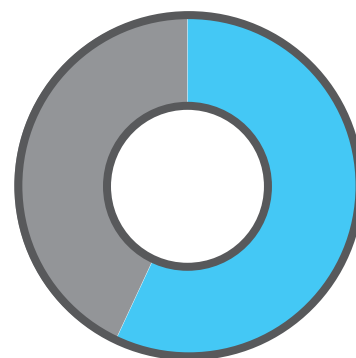
réunion de planification interne

Formation du personnel :

- 4 cours individuels et 2 formations de groupe dans divers domaines liés au cœur d'activité de Metropolis
- 1 visite technique

14 professionnels travaillant au Secrétariat général

● Femmes	8
● Hommes	6



12

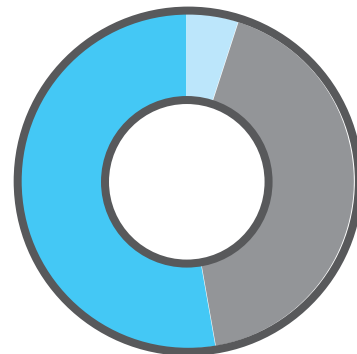
stagiaires

- 7 femmes
- 5 hommes

**D'où proviennent les fonds ?**

- Cotisations de membres ..... 53%
- Partenariats avec des membres ..... 42%
- Autres partenariats ..... 5%

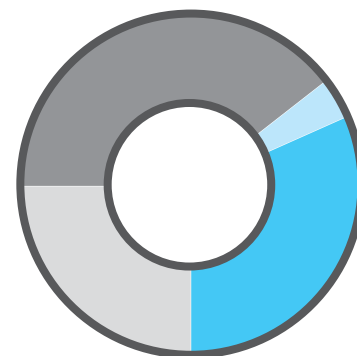
**926.635 €**



**D'où proviennent les fonds ?  
(y compris contributions en nature de membres)**

- Cotisations de membres ..... 40%
- Partenariats avec des membres ..... 32%
- Autres partenariats ..... 4%
- Contributions en nature de membres .. 25%

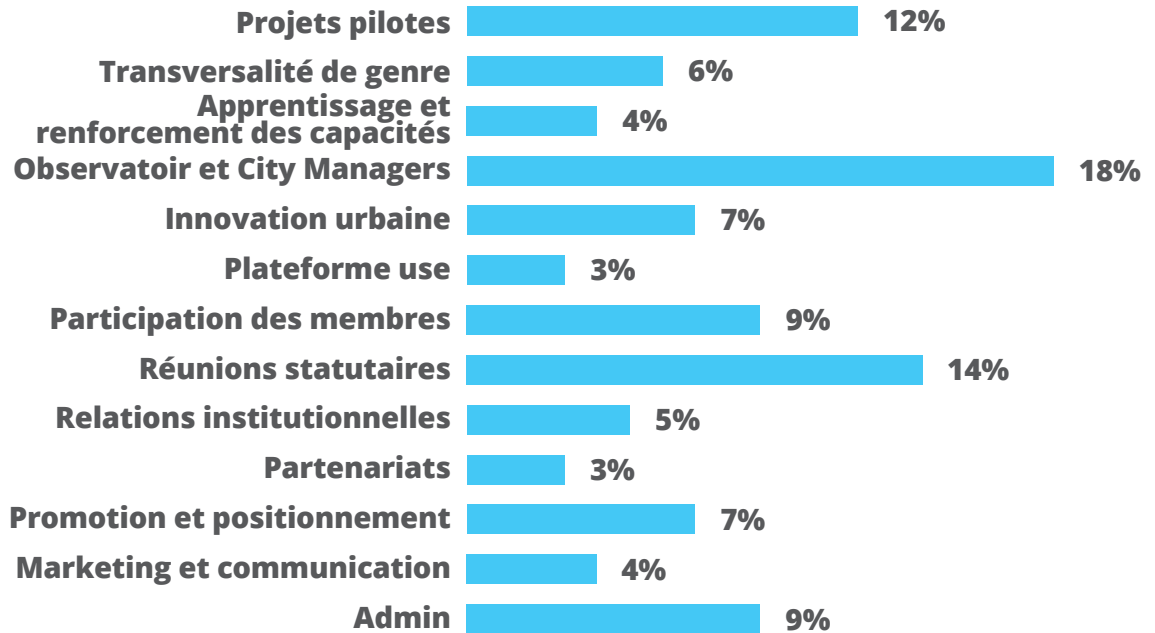
**1.228.259 €**



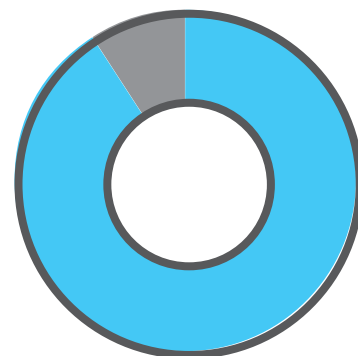
# 12 Principaux résultats

---

## Comment les fonds sont utilisés



## Comment les fonds sont utilisés (total)



\* Note au lecteur : Au moment de l'impression, le bilan de 2019 et les comptes n'ont pas été approuvés par notre conseil d'administration, et donc les chiffres en euros sont approximatifs.

## 2.4. Principaux faits concernant l'égalité des sexes

17 nouveaux **membres** ont participé à la stratégie liée à l'intégration de l'égalité des chances entre les femmes et les hommes

### L1 Plaidoyer autour de la diplomatie urbaine et des enjeux métropolitains

8 collaborateurs activés

7 débats organisés ou auxquels nous avons participé en tant qu'intervenants

3 campagnes

### L2 Capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine

1 programme de formation en ligne

12 indicateurs métropolitains de genre améliorés

Les 13 publications réalisées par Metropolis intègrent toutes une vision fondée sur le genre :

- 10 incluent une perspective de genre
- 4 sont axées sur l'intégration de l'égalité des chances entre les femmes et les hommes

### L3 Culture interne de gouvernance

15,2 % de nos **membres** sont **gouvernés par des femmes**

21,4% des représentants de **notre Conseil d'administration** (au total, 28 personnes siègent au Conseil d'administration) sont des femmes

3 des 5 **secrétaires régionaux** de Metropolis **sont des femmes**

8 accords sur l'égalité des sexes signés avec des membres, des organisations et d'autres acteurs internationaux

1 **séminaire de formation** sur le genre et les programmes mondiaux pour l'équipe du Secrétariat général

# 3. Mise en œuvre du plan d'action 2018-2020

## L1

Mesures	Résultats et documents livrables	
<b>L1M1</b> Les événements politiques, les thématiques et les enjeux mondiaux ont été suivis de près, et des réponses ont été préparées et privilégiées pour adopter une diplomatie urbaine ciblée.	<b>L1M1D1</b> Calendrier d'événements internationaux	v
	<b>L1M1D2</b> « La parole des maires » : une collection de publications contenant des exemples de l'héritage des maires des grandes métropoles	x
	<b>L1M1D3</b> Présence politique ou technique lors des événements internationaux importants	v
<b>L1M2</b> Un discours politique commun sur les sujets métropolitains clés et un ensemble de principes communs ont été régulièrement débattus, convenus et largement diffusés.	<b>L1M2D1</b> Prises de position de Metropolis concernant les enjeux majeurs associés à la gouvernance métropolitaine.	v
	<b>L1M2D2</b> Débats politiques lors des rencontres annuelles de Metropolis autour des thématiques principales.	v
<b>L1M3</b> Metropolis influence l'agenda mondial en faveur d'une gouvernance métropolitaine intégrant une perspective de genre et incorpore les principales idées de l'agenda mondial sur le genre dans son propre agenda politique.	<b>L1M3D1</b> Toutes les prises de position et les résultats de Metropolis sur les questions clés liées à la gouvernance métropolitaine incluent une perspective de genre.	v
	<b>L1M3D2</b> Égalité des sexes lors des événements et des débats de Metropolis, particulièrement en termes d'intervenants.	o
	<b>L1M3D3</b> Un événement spécifiquement axé sur la question du genre au programme des réunions annuelles de Metropolis.	x
	<b>L1M3D4</b> Contact avec d'autres partenaires pour forcer le débat sur l'intégration de la dimension de genre dans les politiques locales.	v

<p><b>L1M4</b> Veiller à ce que les débats et les résultats de Metropolis concernant la gouvernance métropolitaine et la gouvernance effectuée dans une approche métropolitaine tiennent compte des préoccupations des jeunes.</p>	<p><b>L1M4D1</b> Contact avec les partenaires et partenaires potentiels dans le but d'encourager l'intégration de la dimension de la jeunesse dans les politiques locales.</p>	<p>✗</p>
<p><b>L1M5</b> Une stratégie de « lobbying » a été mise en place qui défend la position de Metropolis sur différents enjeux métropolitains.</p>	<p><b>L1M5D1</b> Stratégie de « lobbying » approuvée par le Conseil d'administration.</p>	<p>✓</p>
<p><b>L1M6</b> Une stratégie globale de partenariat avec d'autres réseaux et acteurs est établie autour de grandes lignes de travail.</p>	<p><b>L1M6D1</b> Plans annuels de partenariat stratégique (2018-2019-2020).</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L1M6D2</b> Rapports annuels de partenariat stratégique (2018-2019-2020).</p>	<p>✓</p>
<p><b>L1M7</b> Metropolis contribue activement au réseau CGLU et au Global Taskforce et y est traitée comme un partenaire essentiel.</p>	<p><b>L1M7D1</b> Contributions au Global Taskforce : événements, publications, etc.</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L1M7D2</b> Présence politique/technique aux événements CGLU et GTF.</p>	<p>✓</p>
<p><b>L1M8</b> Metropolis entretient de solides relations avec les médias spécialisés dans le but de diffuser son savoir et son positionnement.</p>	<p><b>L1M8D1</b> Kit de promotion institutionnelle tenant compte des spécificités et des objectifs de chaque région.</p>	<p>✗</p>
	<p><b>L1M8D2</b> Présence dans les médias spécialisés.</p>	<p>○</p>

**L2**

Mesures	Résultats et documents livrables	
<p><b>L2M1</b> Un nombre convenu de projets pilotes sont réalisés de manière collaborative par les membres de Metropolis, conformément à la vision de l'association.</p>	<p><b>L2M1D1</b> Rédaction de rapports financiers et narratifs annuels se rapportant aux 6 projets pilotes approuvés ainsi que d'un compte rendu final.</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L2M1D2</b> Exécution des 6 projets pilotes, dont chacun correspond à un thème stratégique, menés par un membre et application à d'autres métropoles.</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L2M1D3</b> Appel annuel à projets pilotes.</p>	<p>✗</p>

# 16 Mise en œuvre du plan d'action 2018-2020

<p><b>L2M2</b> Les résultats de tous les projets et initiatives de Metropolis sont activement envisagés comme un tout dans le cadre d'un processus orchestré par le Secrétariat général de Metropolis, afin de garantir leur transfert et leur diffusion.</p>	<p><b>L2M2D1</b> Plan stratégique de gestion des connaissances.</p>	○
	<p><b>L2M2D2</b> Observatoire Metropolis.</p>	✓
	<p><b>L2M2D3</b> Plateforme Policy Transfer.</p>	✓
	<p><b>L2M2D4</b> Site web de Metropolis.</p>	✓
	<p><b>L2M2D5</b> Établissement de cadres de référence qui aident les membres à gouverner et gérer les métropoles.</p>	✓
<p><b>L2M3</b> L'Observatoire Metropolis et la Plateforme Policy Transfer forment le cœur de l'association car il s'agit de ressources essentielles à l'apprentissage et au partage des modèles et des expériences spécifiques, ainsi que des outils sur la gouvernance métropolitaine engagée.</p>	<p><b>L2M3D1</b> Au moins une publication sur des sujets essentiels associés à la gouvernance métropolitaine et/ou urbaine.</p>	✓
	<p><b>L2M3D2</b> Mise à jour des progrès de la plateforme « Policy Transfer » en termes de : nombre d'études de cas en provenance de membres et nombre de nouveaux experts et d'interactions entre ceux-ci.</p>	✓
	<p><b>L2M3D3</b> Événement annuel de l'Observatoire Metropolis.</p>	✓
	<p><b>L2M3D4</b> Site web de l'Observatoire Metropolis.</p>	✓
<p><b>L2M4</b> La Communauté des gestionnaires municipaux est conçue comme une plateforme interactive qui invite à débattre et permet aux professionnels de communiquer facilement les uns avec les autres.</p>	<p><b>L2M4D1</b> Rencontres annuelles de gestionnaires municipaux en collaboration avec des partenaires clés.</p>	✓
	<p><b>L2M4D2</b> Recommandations résultant des principaux débats menés par les gestionnaires municipaux ayant participé aux séances annuelles.</p>	○
	<p><b>L2M4D3</b> Diffusion des recommandations et des résultats.</p>	○
<p><b>L2M5</b> Création d'un plan concernant l'apprentissage et le développement des compétences (y compris le Metropolis International Training Institute, MITI), efficace et qui intègre la dimension de genre, fidèle à la vision de Metropolis et qui utilise ses outils.</p>	<p><b>L2M5D1</b> Plan annuel concernant l'apprentissage et le développement des compétences, efficace et qui intègre la dimension de genre.</p>	○
	<p><b>L2M5D2</b> Calendrier des événements et des programmes de formation.</p>	✓



<p><b>L2M6</b> Un ensemble d'outils approuvés concernant la gouvernance métropolitaine est mis à disposition des membres, qui sont fortement encouragés à utiliser ces outils pour contrôler et évaluer la qualité de vie dans ces villes.</p>	<p><b>L2M6D1</b> L'Observatoire Metropolis et la plateforme Policy Transfer, entendus comme un ensemble d'outils au service de la gouvernance métropolitaine.</p>	<p>✓</p>
<p><b>L2M7</b> Des partenariats sont développés avec des réseaux thématiques, d'importants centres de recherches et des chercheurs universitaires. Ces relations actives et engagées contribuent à la systématisation des connaissances de Metropolis et à la création de nouveaux savoirs.</p>	<p><b>L2M7D1</b> Plans annuels de partenariat stratégique (2018-2019-2020).</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L2M7D2</b> Calendrier des événements et des programmes de formation.</p>	<p>✓</p>
<p><b>L2M8</b> Ces forums collaboratifs sont développés et soutenus car ils permettent de rassembler les maires, les professionnels de l'urbanisme, les centres de recherches et les chercheurs universitaires.</p>	<p><b>L2M8D1</b> Rassemblements politiques et techniques permettant d'aborder des questions clés pour nos membres, en particulier lors des rencontres annuelles et des congrès triennaux.</p>	<p>✓</p>
<p><b>L2M9</b> Ces espaces de connaissances fondamentaux sont créés pour encourager les politiques sensibles à la dimension de genre.</p>	<p><b>L2M9D1</b> Événements techniques et académiques traitant de la dimension de genre dans le cadre des événements annuels.</p>	<p>✗</p>
<p><b>L2M10</b> La prise en compte de la vision des jeunes sur la gouvernance métropolitaine est fortement encouragée et intégrée à la pensée et la pratique de Metropolis.</p>	<p><b>L2M10D1</b> Recensement des membres intéressés par les projets de changement générationnel dans la gouvernance métropolitaine et par l'introduction de la vision des jeunes dans la conception des politiques locales.</p>	<p>✗</p>
	<p><b>L2M10D2</b> Diffusion du savoir et des expériences des membres à travers les canaux médiatiques de Metropolis.</p>	<p>✗</p>
	<p><b>L2M10D3</b> Actions en faveur du partage du savoir et des expériences entre les membres et les partenaires.</p>	<p>✗</p>
<p><b>L2M11</b> L'engagement envers la Communauté pour l'innovation urbaine de Metropolis est maintenu, en s'appuyant sur le Prix international de l'innovation urbaine de Guangzhou et les initiatives de l'Institut.</p>	<p><b>L2M11D1</b> Plan stratégique entre Guangzhou et le Secrétariat général concernant le projet de Communauté pour l'innovation urbaine.</p>	<p>✗</p>
	<p><b>L2M11D2</b> Contribution financière annuelle de Guangzhou en faveur du Secrétariat général dans le cadre de la convention de la Communauté pour l'innovation urbaine de Metropolis.</p>	<p>✗</p>

# 18 Mise en œuvre du plan d'action 2018-2020

## L3

Mesures	Résultats et documents livrables	
<b>L3M1</b> Les responsabilités de chaque organe statutaire de l'association sont définies, notamment le rôle des secrétariats régionaux.	<b>L3M1D1</b> Document définissant les rôles des Secrétaires régionaux et des Coprésidents.	<b>V</b>
<b>L3M2</b> Cinq programmes régionaux sont approuvés dans la droite ligne de la stratégie globale de Metropolis.	<b>L3M2D1</b> 5 programmes régionaux conçus et mis en œuvre chaque année par les secrétariats régionaux et le Secrétariat général.	<b>V</b>
<b>L3M3</b> Une stratégie est élaborée afin d'améliorer les relations entre les acteurs clés de Metropolis.	<b>L3M3D1</b> Cartographie des membres selon leur engagement, le paiement de la cotisation, etc.	<b>V</b>
	<b>L3M3D2</b> Cartographie des partenaires et des partenaires potentiels.	<b>O</b>
	<b>L3M3D3</b> Kit de communication mettant en avant les avantages d'appartenir à l'association.	<b>O</b>
<b>L3M4</b> Des plans de communications internes et externes, sensibles à la dimension de genre, sont conçus et appliqués.	<b>L3M4D1</b> Plan de communication interne contenant un diagramme de processus.	<b>O</b>
	<b>L3M4D2</b> Plan de communication annuel comprenant les actions et un calendrier.	<b>V</b>
<b>L3M5</b> Une stratégie de recherche de financements est établie et mise en œuvre efficacement.	<b>L3M5D1</b> Stratégie de recherche de financements.	<b>V</b>
	<b>L3M5D2</b> Accord de collaboration entre le Secrétariat mondial de CGLU et Metropolis dans le cadre de la subvention de fonctionnement de la Commission européenne et de l'accord de partenariat stratégique.	<b>V</b>
	<b>L3M5D3*</b> Plans annuels de recherche de financements*.	<b>V</b>

<b>L3M6</b> Les activités opérationnelles et financières de l'association sont transparentes et justes.	<b>L3M6D1</b> Systèmes financiers, de gestion et de responsabilité pleinement mis en œuvre.	<b>v</b>
	<b>L3M6D2</b> Stratégie et système de compliance.	<b>o</b>
	<b>L3M6D3</b> Code d'éthique de Metropolis.	<b>v</b>
	<b>L3M6D4</b> Manuel de procédure administrative clair et efficace.	<b>v</b>
	<b>L3M6D5</b> Rapports financiers et budgets stratégiques semestriels et annuels.	<b>v</b>
	<b>L3M6D6</b> Prévision budgétaire annuelle.	<b>v</b>
<b>L3M7</b> La ré-organisation du Secrétariat général à Barcelone est effectuée dans la droite ligne des objectifs stratégiques de l'association.	<b>L3M7D1</b> Organigramme du Secrétariat général de Metropolis.	<b>v</b>
	<b>L3M7D2</b> Description claire des tâches incombant à chaque fonction au sein du Secrétariat général.	<b>v</b>
	<b>L3M7D3</b> Organisation interne fondée sur une approche de gestion de projet.	<b>v</b>
	<b>L3M7D4</b> Développement de mécanismes de suivi pour l'exécution du Plan d'action 2018-2020 de Metropolis.	<b>v</b>
<b>L3M8</b> L'approche de transversalité de genre est appliquée à tous les niveaux de l'organisation, y compris dans la planification et l'exécution des stratégies et des activités de l'association, ainsi que dans l'utilisation d'un langage inclusif dans les documents et les communications officielles.	<b>L3M8D1</b> Rapports annuels mettant en relief les progrès concernant l'intégration de l'égalité des chances entre les femmes et les hommes au sein de Metropolis.	<b>v</b>





## 22 Cartographie des membres

MEMBRES	Paiement cotisation 2019	Membres activés*	Participation aux réunions du Conseil d'administration	Accueil d'événements Metropolis	Réunions bilatérales	Projets pilotes (leader (L) / partenaire (P))	Membres analysés (système d'indicateurs métropolitains) au cours de l'année	Apprentissage et renforcement des capacités
Guayaquil								
Gujranwala								
Gwangju	1							
Gyeonggi	1						Oui	
Haikou	1	Oui						
Hangzhou		Oui	1					
Hanoï							Oui	
Harare							Oui	
Harbin	1							
Hyderabad								
Incheon	1						Oui	
Ispahan								
Istanbul	1	Oui			2		Oui	
Jakarta	1	Oui					Oui	3
Jilin	1							
Jinan	1	Oui						
Johannesbourg	1	Oui				P	Oui	2
Kaohsiung	1							
Karaj		Oui					Oui	1
Katmandu								
Kazan (N)	1	Oui						
Kuala Lumpur		Oui					Oui	
Kunming	1							
La Havane								
La Paz	1	Oui					Oui	3
Lahore								
Libreville							Oui	
Lisbonne		Oui					Oui	
Madrid	1	Oui	1		2		Oui	
Male'								
Marrakech	1							
Machhad		Oui	1		3		Oui	6
Medellín	1	Oui		1		P	Oui	3
Mexico	1	Oui	1		2	L / P	Oui	2
Minas Gerais		Oui						1
Monterrey								
Montevideo	1	Oui	1	1	4	L / P	Oui	
Montréal	1	Oui	1		3	P	Oui	

MEMBRES	Paiement cotisation 2019	Membres activés*	Participation aux réunions du Conseil d'administration	Accueil d'événements Metropolis	Réunions bilatérales	Projets pilotes (leader (L) / partenaire (P))	Membres analysés (système d'indicateurs métropolitains) au cours de l'année	Apprentissage et renforcement des capacités
Moscou	1	Oui					Oui	
Nanjing	1	Oui			1	P		
Nanning	1							
New Delhi-NIUA		Oui					Oui	
New Taipei	1	Oui		1		L	Oui	
Niamey								
Nouakchott		Oui					Oui	
Porto Alegre		Oui	1					
Puebla								
Quito	1	Oui				P	Oui	3
Rabat	1	Oui					Oui	
Ramallah	1	Oui						
Rio de Janeiro		Oui					Oui	2
Rosario		Oui				P	Oui	
San Salvador	1	Oui					Oui	
Santiago du Chili	1	Oui	1				Oui	
São Paulo	1	Oui		1	1	L	Oui	
Sarajevo								
Séoul	1	Oui		6	3		Oui	8
Shanghai	1	Oui					Oui	4
Shenzhen	1	Oui						
Shiraz		Oui			1			1
Sofia								
Tangerang du Sud	1						Oui	
Surabaya	1	Oui						
Tabriz								
Taichung	1	Oui						
Taipei	1	Oui					Oui	
Téhéran	1	Oui			2		Oui	
Tianjin								
Tijuana	1					L	Oui	
Turin	1	Oui			1		Oui	1
Toronto	1						Oui	
Tunis		Oui					Oui	
Ulsan	1							
Valle de Aburra	1	Oui					Oui	

## 24 Cartographie des membres

<b>MEMBRES</b>	<b>Paiement cotisation 2019</b>	<b>Membres activés*</b>	<b>Participation aux réunions du Conseil d'administration</b>	<b>Accueil d'événements Metropolis</b>	<b>Réunions bilatérales</b>	<b>Projets pilotes (leader (L) / partenaire (P))</b>	<b>Membres analysés (système d'indicateurs métropolitains) au cours de l'année</b>	<b>Apprentissage et renforcement des capacités</b>
Victoria		Oui						
Wuhan	1	Oui	1					
Xiamen	1	Oui						
Xi'an	1	Oui						
Yaoundé	1							
Yiwu	1	Oui						
Zagreb								
Zhengzhou	1	Oui						

En **bleu**, membres du Conseil d'administration

(N) nouveau membre

\* Membres activés : cf. 4 Rapports de progrès 2019



## 4.2. Membres mentionnés sur notre site Web

MEMBRES	Actualités publiées sur le site Web de Metropolis	Publication sur la bibliothèque du site Web de Metropolis	Membres mentionnés dans les publications disponibles sur notre site Web	Cas publiés sur use en 2019
<b>Total membres</b>	<b>125</b>	<b>10</b>	<b>48</b>	<b>19</b>
<b>Total</b>	<b>479</b>	<b>13</b>	<b>71</b>	<b>29</b>
Abidjan	5		1	
Accra	1		1	
Addis-Abeba	1		1	
Ahvaz				
Alexandrie	3			
Amman	3			
Antananarivo	1		1	
Athènes	4			
Atlanta	3		1	
Bagdad	1			
Bamako	5		1	
Bangkok	4			
Bangui				
Barcelone (ville)	18		5	
Barcelone (aire métropolitaine)	18	1	5	
Beijing	4			
Belo Horizonte				
Berlin	12		3	1
Beyrouth			1	
Bhopal	2			
Bogor	2			
Bogota	2		1	6
Brasilia	1			
Brazzaville	3		1	
Bruxelles	11			2
Bucarest	1			
Buenos Aires	9	1	2	

## 26 Cartographie des membres

MEMBRES	Actualités publiées sur le site Web de Metropolis	Publication sur la bibliothèque du site Web de Metropolis	Membres mentionnés dans les publications disponibles sur notre site Web	Cas publiés sur use en 2019
Busan	3			1
Le Caire	6		1	
Casablanca	3		1	
Changchun	2			
Changsha	2			
Chengdu	3			
Chongqing	2			
Colombo	1			
Cordoue	4		1	
Cotonou				
Daegu	1			
Daejeon	2			
Dakar	9		2	
Dalian	1			
Diyarbakir				
Douala	1		1	
Durban	1		2	
Kalimantan oriental	1			
Faisalabad	2			
Fuzhou	2			
Gauteng	5	2	1	
Gaziantep	1			
Goyang (N)	4			
Grand Lyon	6		1	
Grand Manchester	4	1	1	
Grand Paris (N)	4			
Guadalajara	5		1	1
Guangzhou	13		2	1
Guarulhos	1			
Guayaquil	1			
Gujranwala	1			
Gwangju	3			
Gyeonggi	2			
Haikou	2			
Hangzhou	2			
Hanoï	3			
Harare	1		1	
Harbin	1			
Hyderabad	2			
Incheon	3			

MEMBRES	Actualités publiées sur le site Web de Metropolis	Publication sur la bibliothèque du site Web de Metropolis	Membres mentionnés dans les publications disponibles sur notre site Web	Cas publiés sur use en 2019
Ispahan				1
Istanbul	3			
Jakarta	5			
Jilin	1			
Jinan	3			
Johannesbourg	7	1	1	
Kaohsiung	1			
Karaj	1			
Katmandu	2			
Kazan (N)	6		1	
Kuala Lumpur	4		1	1
Kunming	1			
La Havane				
La Paz	7	2	1	
Lahore	1			
Libreville	1		1	
Lisbonne	6			
Madrid	9	2		
Male'	1			
Marrakech	1			
Machhad	1			
Medellín	9		4	1
Mexico	1		2	
Minas Gerais	1			
Monterrey				
Montevideo	15		3	4
Montréal	15		2	1
Moscou	2			1
Nanjing	2			
Nanning	1			
New Delhi-NIUA	3			
New Taipei	3		1	
Niamey				
Nouakchott	4		1	
Porto Alegre	2			
Puebla	1			
Quito	5		2	1
Rabat	4		1	
Ramallah	3		1	
Rio de Janeiro	3			

## 28 Cartographie des membres

<b>MEMBRES</b>	<b>Actualités publiées sur le site Web de Metropolis</b>	<b>Publication sur la bibliothèque du site Web de Metropolis</b>	<b>Membres mentionnés dans les publications disponibles sur notre site Web</b>	<b>Cas publiés sur use en 2019</b>
Rosario	4		1	
San Salvador	4			1
<b>Santiago du Chili</b>	<b>3</b>		<b>1</b>	
São Paulo	7	1		
Sarajevo				
<b>Séoul</b>	<b>13</b>		<b>2</b>	<b>2</b>
Shanghai	3			
Shenzhen	4	1		
Shiraz	1			
Sofia				
Tangerang du Sud	2			
Surabaya	7		1	1
Tabriz				
Taichung	2			
Taipei	3	1		
<b>Téhéran</b>	<b>4</b>			
Tianjin	1			
<b>Tijuana</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	
Turin	4			1
Toronto	2			
Tunis	4		1	
Ulsan	2			
Valle de Aburra	3		1	
Victoria	2			
<b>Wuhan</b>	<b>4</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
Xiamen	2			
Xi'an	2			
Yaoundé	1			
Yiwu	4		1	1
Zagreb				
Zhengzhou	3			

En **bleu**, membres du Conseil d'administration

(N) Nouveau membre

# 5. Annexes

---

## Nouveaux membres :

- **Membres asiatiques**

- **Goyang.** Goyang City Government

- **Membres européens**

- **Grand Paris.** Métropole du Grand Paris

- **Kazan.** Municipality of Kazan



Goyang



Grand Paris



Kazan

**Membres impliqués activement :** (cf. « Cartographie des membres »)

**Événements Metropolis :** (cf. « Calendrier des événements 2019 »)

## CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS 2019

Événements mondiaux organisés par d'autres entités	Événements Metropolis	Jour	Mois	Titre	Lieu
1		11-15	fév. 19	<b>Retraite et campus de CGLU</b>	Barcelone (Espagne)
	1	11-12	fév. 19	<b>Réunion du comité de gouvernance + Réunion des secrétariats régionaux</b>	Barcelone, Espagne
1		13	fév. 19	<b>Conférence internationale sur le vieillissement</b>	Manchester (Royaume-Uni)
1		18-21	fév. 19	<b>Retraite africaine de CGLU</b>	Rabat (Maroc)
	1	28-1	fév. 19	<b>Projets pilotes : Atelier final du Projet pilote MEGA</b>	Barcelone, Espagne
	1	6	mars 19	<b>Lancement de la plateforme USE. Transfert international de connaissances sur le développement urbain durable</b>	Berlin (Allemagne)
1		11-12	mars 19	<b>Seminario Ciudades, estado y globalización</b>	Barcelone (Espagne)
	1	19	mars 19	<b>Formation : Les conséquences des inégalités</b>	en ligne
1		26	mars 19	<b>L'innovation accélérée : Le nouveau défi de la Chine</b>	Barcelone (Espagne)
	1	28	mars 19	<b>Issue paper 7 : Gentrification et paupérisation des métropoles</b>	Barcelone (Espagne)
	1	28-29	mars 19	<b>Projets pilotes : MetroAirports n° 4, Atelier final</b>	Barcelone (Espagne)
	1	1-4	avr. 19	<b>Projets pilotes : Stratégies de revitalisation grâce à des projets urbains n° 3, Atelier final</b>	Paris (France)
1		4-6	avr. 19	<b>Bureau exécutif de CGLU + Sommet culturel de CGLU</b>	Buenos Aires et Montevideo
	1	5	avr. 19	<b>Comité exécutif de Metropolis</b>	Montevideo (Uruguay)
	1	6	avr. 19	<b>Réunion du Conseil d'administration de Metropolis + Débat sur les politiques</b>	Montevideo (Uruguay)
	1	8-11	avr. 19	<b>Projets pilotes : Atelier SCC n° 2. 2e réunion de liaison Sustainable Cities Collaboratory</b>	Cordoue (Argentine)
	1	8-10	mai 19	<b>Projets pilotes : Interseccionalidades en las políticas LGTBI. Atelier final</b>	Berlin (Allemagne)
1		20-22	mai 19	<b>II Sommet Urban 20 (Sommet U20)</b>	Tokyo (Japon)
	1	29	mai 19	<b>Première session de l'Assemblée de l'ONU-Habitat : « L'innovation pour une meilleure qualité de vie dans les villes et les communautés »</b> « Études de cas d'innovation urbaine examinées par les pairs »	Nairobi (Kenya)

Événements mondiaux organisés par d'autres entités	Événements Métropolis	Jour	Mois	Titre	Lieu
1		6-7	juin 19	<b>V Conférence des autorités métropolitaines européennes</b>	Lyon (France)
1		5-7	juin 19	<b>2019 Pritzker Forum on Global Affairs</b>	Chicago (États-Unis)
	1	6	juin 19	<b>2019 Pritzker Forum on Global Affairs</b> Atelier : Trop de données	Chicago (États-Unis)
	1	9-16	juin 19	<b>Formation : Les villes intelligentes</b>	Séoul + Machhad
1		17	juin 19	<b>Conférence internationale de l'Observatoire mondial sur le financement et l'investissement des gouvernements infranationaux</b>	Paris (France)
1		21	juin 19	<b>2019 Forum de Guangzhou sur les villes mondiales : Classement, tendance et pratiques</b>	Guangzhou (Chine)
	1	23-30	juin 19	<b>Formation : Gestion durable de l'eau</b>	Séoul (Corée du Sud)
	1	26	juin 19	<b>Webinaire : Propositions pour lutter contre les inégalités</b>	en ligne
	1	27	juin 19	<b>Seminario internacional: Políticas metropolitanas de cohesión social</b>	Barcelone (Espagne)
1		2-3	juil. 19	<b>10e rencontres de l'action locale à l'action internationale</b>	Paris (France)
	1	3	juil. 19	<b>10e rencontres de l'action locale à l'action internationale</b> Événement annexe : « Sécurité et espace public : un exemple de cartographie des politiques publiques incluant une approche de genre »	Paris, France
1		4-5	juil. 19	<b>Seminari sobre acció internacional d'Àrees Metropolitanas</b>	Barcelone (Espagne)
1		9-10	juil. 19	<b>6e Congrès de CGLU-MEWA</b>	Amman (Jordanie)
1		15-17	juil. 19	<b>Forum politique de haut niveau sur le développement durable (HLPF) 2019.</b> Journée des gouvernements locaux et régionaux et événement Local 2030	New York (États-Unis)
	1	7-8	août 19	<b>Projets pilotes : Laboratoires Publics d'Innovations</b>	São Paulo (Brésil)
	1	27-28	août 19	<b>Projets pilotes : Atelier final Surplus Food Network</b>	Nouveau Taipei (Taïwan)
	1	29-30	août 19	<b>Projets pilotes : Metrópolis en movimiento n° 2</b>	Medellín (Colombie)
1		5-6	sept. 19	<b>Réunion du Conseil de CGLU ASPAC 2019 et Forum sur la réduction et la gestion des risques de catastrophe</b>	Makati (Philippines)

## 32 Annexes

Événements mondiaux organisés par d'autres entités	Événements Metropolis	Jour	Mois	Titre	Lieu
1	1	5	sept. 19	<b>Réunion du Conseil de CGLU ASPAC 2019 et Forum sur la réduction et la gestion des risques de catastrophe : Forum des métropoles d'Asie-Pacifique</b>	Makati (Philippines)
1		8	sept. 19	<b>Conversations Between Spain and China</b>	Madrid (Espagne)
	1	18-19 20-22	sept. 19	<b>Projet pilote : urbanisme tactique</b>	Barcelone et Paris
	1	22-29	sept. 19	<b>Formation : Gestion urbaine durable</b>	Séoul (Corée du Sud)
1		23	sept. 19	<b>Sommet de l'ONU sur l'action pour le climat 2019</b>	New York (États-Unis)
1		24-25	sept. 18	<b>Forum de haut niveau (HLPF) dans le cadre de la 74e Session de l'Assemblée Générale, et Forum des gouvernements locaux et régionaux (Local2030)</b>	New York (États-Unis)
1		25-27	sept. 19	<b>Réunion annuelle de CIB</b>	Vienne (Autriche)
	1	30-2	sept. 19	<b>Formation : Villes résilientes : une résilience proactive pour les villes arabes et africaines</b>	Le Caire (Égypte)
1		1-3	oct. 19	<b>Forum urbain de Marmara   Les villes qui développent des solutions</b>	Istanbul (Turquie)
1		3	oct. 19	<b>MetroAirports</b>	Bruxelles (Belgique)
1		3-4	oct. 19	<b>Deuxième réunion annuelle de la Coalition mondiale pour les finances municipales de Malaga : vers un écosystème financier au service des municipalités pour atteindre les ODD</b>	Malaga (Espagne)
1		7-11	oct. 19	<b>Ecocity World Summit 2019</b>	Vancouver (Canada)
1		15	oct. 19	<b>2n Seminari Sobre Xarxes de Governs Locals</b>	Barcelone (Espagne)
1		15-17	oct. 19	<b>7e Forum urbain Asie-Pacifique (APUF-7)</b>	Penang (Malaisie)
	1	13-19	oct. 19	<b>Formation : Programme des villes intelligentes</b>	Séoul (Corée du Sud)
1		17-18	oct. 19	<b>Forum international du SHRDC</b>	Séoul (Corée du Sud)
1		17-19	oct. 19	<b>Reunión de Expertos (EGM) Reporte del Estado Global de las Metrópolis</b>	Medellín (Colombie)
1		31-1	oct. 19	<b>Programme de réunion commémorative de la ville jumelle de Guangzhou</b>	Guangzhou (Chine)



Événements mondiaux organisés par d'autres entités	Événements Metropolis	Jour	Mois	Titre	Lieu
1		30-31	oct. 19	<b>Comité Foro Mundial sobre Violencias Urbanas</b>	Mexico (Mexique)
1		9-11	nov. 19	<b>Parlement mondial des maires. Sommet annuel</b>	Durban (Afrique du Sud)
	1	10-17	nov. 19	<b>Formation : mobilité durable</b>	Séoul (Corée du Sud)
1		11-15	nov. 19	<b>Congrès de CGLU. Sommet mondial des dirigeants locaux et régionaux</b>	Durban (Afrique du Sud)
	1	12	nov. 19	<b>Congrès de CGLU</b> Formation à la mobilité durable	Durban (Afrique du Sud)
	1	12	nov. 19	<b>Congrès de CGLU</b> Réunion des Secrétaires régionaux de Metropolis	Durban (Afrique du Sud)
	1	13	nov. 19	<b>Congrès de CGLU</b> Réunion du Comité exécutif et financier de Metropolis	Durban (Afrique du Sud)
	1	13	nov. 19	<b>Congrès de CGLU</b> Forum des métropoles africaines - Lancement du Rapport métropolitain africain	Durban (Afrique du Sud)
	1	14	nov. 19	<b>Congrès de CGLU</b> Adopter la vision métropolitaine / Assemblée sur l'espace public et les défis démographiques	Durban (Afrique du Sud)
	1	15	nov. 19	<b>Congrès de CGLU</b> Réseautage numérique sur le développement urbain et régional durable. Comment les outils en ligne facilitent l'échange international de connaissances et l'élaboration de politiques conjointes.	Durban (Afrique du Sud)
	1	15	nov. 19	<b>Congrès de CGLU</b> La gouvernance des espaces publics : Défis et difficultés dans une perspective d'inclusivité, de diversité et d'égalité	Durban (Afrique du Sud)
1		19-21	nov. 19	<b>Smart City Expo World Congress</b>	Barcelone (Espagne)
	1	19	nov. 19	<b>SCEWC : Agora Unlock Energy Governance</b>	Barcelone (Espagne)
	1	19	nov. 19	<b>SCEWC : plateforme USE</b>	Barcelone (Espagne)
	1	20	nov. 19	<b>SCEWC :</b> Présentation de l'Issue paper 8 : La transformation numérique des métropoles	Barcelone (Espagne)
	1	20-21	nov. 19	<b>SCEWC :</b> Réunion des gestionnaires municipaux	Barcelone (Espagne)
	1	25-27	nov. 19	<b>Réunion stratégique de Metropolis 2021-2023</b>	Barcelone (Espagne)

Événements mondiaux organisés par d'autres entités	Événements Metropolis	Jour	Mois	Titre	Lieu
	1	28-29	nov. 19	Jornadas de planificación 2020	Barcelone (Espagne)
1		2-6	déc. 19	Forum des leaders d'opinion + Lancement du nouveau bureau régional ASPAC de Metropolis Guangzhou + visite préparatoire MWC2020	Guangzhou (Chine)
	1	4	déc. 19	Formation : Webinaire « Propositions pour lutter contre les inégalités »	en ligne
1		7-10	déc. 19	19ª Conferencia del Observatorio Internacional de Democracia Participativa (OIDP)	Mexico (Mexique)
	1	9-14	déc. 19	Formation : Gouvernance pour le développement durable	Séoul (Corée du Sud)
1		10	déc. 19	Présentation du rapport Re-City : Les inégalités dans l'aire métropolitaine de Barcelone	Barcelone (Espagne)
1		12	déc. 19	Los retos de las metrópolis y la agenda de la Unión Europea	Barcelone (Espagne)
	1	19	déc. 19	Issue paper 9 : L'internationalisation des espaces métropolitains	Barcelone (Espagne)
<b>38</b>	<b>42</b>				
<b>5</b>	<b>Réunions statutaires de Metropolis : Conseils d'administration, secrétaires régionaux, etc.</b>				
<b>11</b>	<b>cours de formation</b>				
3	cours de formation en ligne				
8	cours de formation présentiels				
<b>9</b>	<b>séminaires de projet pilotes</b>				
<b>3</b>	<b>présentations d'Issue papers</b>				
<b>9</b>	<b>événements annexes organisés dans le cadre d'événements mondiaux</b>				
1	événement annexe sur l'égalité entre les sexes				
8	événements annexes sur d'autres sujets				
<b>1</b>	<b>événement des gestionnaires municipaux</b>				
<b>4</b>	<b>Autres événements</b>				

---

## 5.1. Ligne d'action 1.

# Mener la diplomatie urbaine et le plaidoyer autour des enjeux métropolitains

---

### Participation à des événements mondiaux (cf. « Calendrier d'événements 2019 »)

---

#### Déclarations politiques

1. Engagement de Séville. Leadership local, transformation mondiale. Février
  2. Tokyo - Communiqué du Sommet des 20 maires de Tokyo URBAN 2019. Mai
  3. Nairobi - 1ère Assemblée de l'ONU-Habitat - Déclaration du Global Taskforce des gouvernements locaux et régionaux. Mai
  4. EMA 2019 - 5e Déclaration politique des autorités métropolitaines européennes. Juin
  5. Prise de position du groupe des principales autorités locales, réunies au sein du Global Taskforce des gouvernements locaux et régionaux, pour le HLPF 2019. Juillet
  6. Déclaration de la circonscription organisée des gouvernements locaux et régionaux à l'occasion du Sommet SDG. Septembre
  7. Déclaration des zones métropolitaines. Rapport sur la situation générale de Metropolis. Octobre
  8. La Déclaration politique urbaine - Document final de la session formelle de l'Assemblée mondiale des gouvernements locaux et régionaux à Durban. Novembre
- 

#### Campagnes internationales

- Journée internationale des femmes : Le droit à l'égalité dans nos métropoles. 8 mars
  - Journée mondiale de l'eau, 22 mars
  - Journée mondiale métropolitaine, 7 octobre
  - Journée mondiale des villes : Changer le monde : Les innovations et une vie meilleure pour les générations futures. 31 octobre
  - Réussir la mutation : Ensemble pour le droit au logement. 31 octobre
  - Journée internationale pour l'élimination de la violence à l'égard des femmes 25 novembre
-

Organisations partenaires :



---

Partenaires avec lesquels nous avons signé des accords :



---

---

### Mentions dans les médias :

1. AMB Abroad
  2. CIDOB
  3. Cities Today
  4. Ciudad Sostenible Magazine
  5. Diario El Universal
  6. EIPA
  7. El país - Seres Urbanos
  8. e-mujeres.net
  9. Commission européenne
  10. Guangzhou Daily
  11. Guangzhou Municipality
  12. IAU-IdF
  13. IERMB
  14. Il mercoledì
  15. La Tribune
  16. London School of Economics
  17. LSE Cities
  18. Meeting of the Minds
  19. NEXOBUS
  20. Notizie Piemonte
  21. Paisaje Transversal
  22. PEMB
  23. PlanningTank
  24. The Barefoot Facilitator
  25. UCLG ASPAC
  26. Groupe de travail CGLU CIB
  27. UCLG
  28. UITP
  29. UOC
  30. Urban Gateway
  31. UrduPoint
  32. use
  33. Campagne urbaine mondiale
  34. Architektur Aktuell
  35. Cities Today
  36. Ciudad Sostenible
  37. Cobe News
  38. Connective Cities
  39. German Architects
  40. Institute for Sustainable Urbanism
  41. La Vanguardia
  42. Labor für Kunst und nachhaltige Bildung
  43. Localizing the SDGs
  44. World Architects
-

## 5.II. Ligne d'action 2.

# Enforcer les capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine

Membres analysés, référencés et inclus dans le **système d'indicateurs métropolitains** (cf. « Cartographie des membres »)

### PROJETS PILOTES

	Nom du projet	Leader	Partenaires	Ateliers
1	<b>Metropolis Energy GovernAnce</b>	Barcelone (aire métropolitaine)	Grand Lyon Montevideo	Atelier final : 28/02/2019-01/03/2019
2	<b>Innovations de stratégies de redynamisation par le projet urbain</b>	Bruxelles	Grand Lyon Île-de-France Montréal	Atelier final : 01/04/2019-04/04/2019
3	<b>Sustainable Cities Collaboratory</b>	Berlin	Dakar Johannesburg Mexico City	Atelier final : 08/04/2019-11/04/2019
4	<b>MetroAirports</b>	Barcelone (aire métropolitaine)	Atlanta Île-de-France	Atelier final : 28/03/2019-29/03/2019
5	<b>Intersectionnalité dans les politiques LGBTI métropolitaines</b>	Montevideo	Barcelone (ville) Berlin Buenos Aires Medellin	Atelier final : 08/05/2019-10/05/2019
6	<b>Surplus Food Network</b>	New Taipei	Medellin Quito	Atelier final : 27/08/2019-28/08/2019
7	<b>Métropoles en mouvement</b>	Tijuana	Medellin Quito Rosario	2e atelier : 29/08/2019-30/08/2019
8	<b>Laboratoires Publics d'Innovations</b>	São Paulo	Montevideo Montréal	1er atelier : 07/08/2019-08/08/2019
9	<b>Urbanisme tactique</b>	Medellin	Barcelone (ville) Mexico	1er atelier : 18/09/2019-22/09/2019
10	<b>Gestion intégrée de l'eau</b>	Bogota	Barcelone (aire métropolitaine) Quito	Pas encore commencé
11	<b>Démocratie participative</b>	Cordoue	Barcelone (aire métropolitaine) Madrid Montréal	Pas encore commencé

---

### Débat des *City Managers*. Membres activés :

- Barcelone (ville)
- Barcelone (aire métropolitaine)
- Bruxelles
- La Paz
- Lisbonne
- Montevideo
- Montréal
- Quito
- Ramallah
- São Paulo
- Séoul

---

### Issue papers sur des questions métropolitaines clés :

- Issue paper 8. *La transformation numérique des métropoles*. (Présenté à Barcelone le 20 novembre)
- Issue paper 9. *L'internationalisation des espaces métropolitains* (Présenté à Barcelone le 19 décembre)

---

### Observatoires mondiaux :

- Leadership de l'Observatoire Metropolis
- Collaboration avec :
  - L'Observatoire mondial de la démocratie locale et de la décentralisation
  - L'Observatoire mondial sur le financement et l'investissement des gouvernements infranationaux (SNG-WOFI)

---

**Apprentissage et formation** (see « **Calendrier des événements 2019** » pour les formations et « **Cartographie des membres** » pour les membres participant aux programmes de formation)

---

**Plateforme use** (cf. « **Membres mentionnés sur notre site** »)

---



## 5.III. Ligne d'action 3. Développer une culture interne de gouvernance forte, consultative et durable

Réunions du Conseil d'administration (cf. « Calendrier des événements 2019 » et « Cartographie des membres »)

Événements organisés par CGLU : (cf. « Calendrier des événements 2019 »)

### Personnel du Secrétariat général :



**Octavi de la Varga,**  
secrétaire général



**Luca Arbau,**  
chargé de mission :  
communication



**Xavier Bermejo,**  
chargé de mission :  
communication et  
compliance



**Guillaume Berret,**  
chargé de mission: projets  
pilotes et appels à projets  
internationaux



**Agnès Bickart,**  
responsable senior  
des relations  
institutionnelles et du  
portefeuille Asie



**Federica Biondi,**  
responsable du service  
administratif et financier



**Xavier Borrell,**  
agent administratif



**Lia Brum,**  
chargée de mission :  
contenus et point focal  
pour l'Amérique latine  
et l'Europe



**Mara Fernández,**  
assistante administrative



**Hélène Jourdan,**  
chargée de mission :  
apprentissage, partenariats  
stratégiques et point focal  
pour l'Afrique



**Silvia Llorente,**  
chargée de mission :  
Metropolis Femmes



**Teresa Oliver,**  
chargée de mission :  
affaires statutaires et  
point focal pour  
l'Amérique du Nord



**Eugeni Villalbí,**  
chargé de mission :  
Observatoire Metropolis



**Mireia Zapata,**  
assistante administrative  
au secrétaire général et  
support à la mise en œuvre  
du plan d'action

---

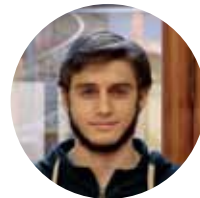
### Stagiaires:



Luca Arbau



Nicolas Bicchi



Pol Bragulat



Nerea Costa



Carolina Gallés



Miguel García



Jesslin Mendoza



Paula Ayelén Prieto



Elena Reiriz



Cristian Salinas



Claire Triquet



Alexandra Vidal

---

### Formation du personnel :

Présentation du Plan stratégique métropolitain de Barcelone

Programmes locaux selon une perspective de genre

Repenser la gouvernance métropolitaine

Indicateurs de genre et open data : diagnostic, suivi et évaluation

Programme d'aide à la professionnalisation des ONG

Diplôme de troisième cycle en recherche de financements

Visite technique à l'Institut de technologie pour l'habitat de Barcelone (BIT Habitat)

---

---

**Membres** avec lesquels nous avons signé des accords pour financer des projets et activités :

1. Ville de Barcelona
2. Région métropolitaine de Barcelone
3. Gouvernement populaire municipal de Chengdu
4. Gouvernement populaire de la municipalité de Guangzhou

---

**Membres** avec lesquels nous avons signé des accords pour financer des projets pilotes :

1. Mexico
  2. São Paulo
  3. Tijuana
-

# 5.IV. Principaux faits concernant l'égalité des sexes

---

### Collaborateurs actifs

1. CGLU Femmes
  2. CUF
  3. OIDP
  4. CIDOB
  5. PEMB
  6. Col·lectiu Punt 6
  7. Digital Fems
  8. cambiaMO COOP
- 

### Débats organisés, coorganisés ou auxquels nous avons participé en tant qu'intervenants :

1. Numérisation des métropoles, IP8. SCEWC. Barcelone
  2. Forum des métropoles africaines. Congrès de CGLU. Durban
  3. Gouvernance pour les espaces publics. Congrès de CGLU. Durban
  4. Politiques de sécurité dans l'espace public. CUF. Paris
  5. Gentrification dans les métropoles, IP7. Barcelone
  6. Lancement de la recherche : Sécurité et espace public. Retraite de CGLU. Barcelone
  7. Co-creando políticas públicas. Congrès OIDP. Iztapalapa
- 

### Campagnes

1. 8M. Journée internationale des femmes
  2. 1S. La mobilité sous l'angle du genre
  3. 25N. Journée internationale pour l'élimination de la violence à l'égard des femmes
-

## L2 Capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine

### programme de formation en ligne

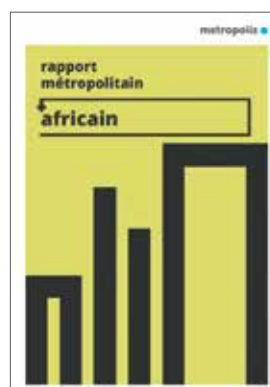
#### indicateurs métropolitains de genre

1. Part des femmes élues
2. Les femmes dans la vie active
3. Scolarisation de la population féminine d'âge scolaire
4. Législation sur l'égalité des sexes
5. Écart de rémunération entre les sexes
6. Taux d'alphabétisation
7. Inscription dans l'enseignement supérieur
8. Espérance de vie
9. Chômage
10. Taux de pauvreté
11. Accessibilité aux transports publics
12. Féminicide

#### Dernières publications de Metropolis :



*GOLD V. Chapitre métropolitain*



*African Metropolitan Report*



*Rapport de progrès*



*Issue paper 7 : Gentrification et paupérisation des métropoles*



*Issue paper 8 : La transformation numérique des métropoles*



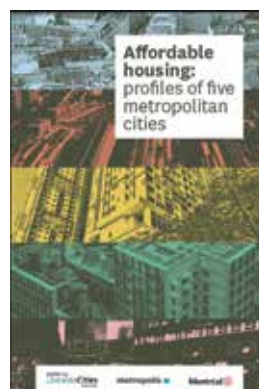
*Gender Keys 1 : Les métropoles ont-elles un genre ?*



*Gender Keys 2 : Femmes et filles dans l'espace public*



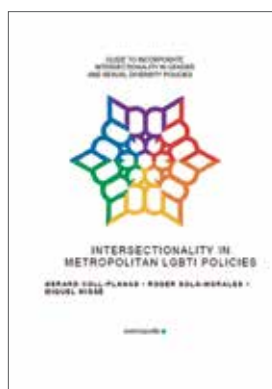
*Cartographie des politiques métropolitaines dans une perspective de genre*



*Logement abordable : profils de cinq villes métropolitaines*



*Évaluation de l'impact de la perspective de genre 2018*



*Guide pour incorporer l'intersectionnalité dans la formulation de politiques de genre et de diversité sexuelle*



*Métropoles en action. Vers un plan de mobilité urbaine durable*

### L3 Culture interne de gouvernanc

**Membres gouvernés par des femmes** (au 31 décembre 2019) :

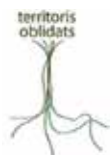
Antananarivo, Atlanta, Bagdad, Barcelone (aire métropolitaine), Barcelone (ville), Bucarest, Mexico, Colombo, Dakar, Gaziantep, Guayaquil, Malé, Montréal, Nouakchott, Puebla, Sofia, Tangerang du Sud, Surabaya, Taichung, Turin, Tunis

**Membres représentés par des femmes au Conseil d'administration de Metropolis** : Barcelone, Mexico, Dakar, Montréal, Nouakchott, Metropolis Femmes

**Secrétaires régionaux :**

M. Liu Baochun, M<sup>me</sup> Barbara Berninger, M. Nelson Fernández, M<sup>me</sup> Mariana Flores, M<sup>me</sup> Rahmatouca Sow Dieye

**Membres, organisations et autres acteurs internationaux** avec qui nous avons signé un accord incluant une approche de genre :



# metropolis

## en 2019

**53%**  
Cotisations  
de membres

**42%**  
Partenariats avec  
des membres

**5%**  
Autres  
partenariats

### Sources de financement

Accords signés avec  
**9** membres pour le financement  
de projets et des activités

**1** réunion du  
Conseil d'administration  
**64 %** de participation

**2** réunions des  
secrétaires régionaux

**2** réunions de Comité  
exécutif /gouvernance

### Réunions statutaires

### Équipe du Secrétariat général

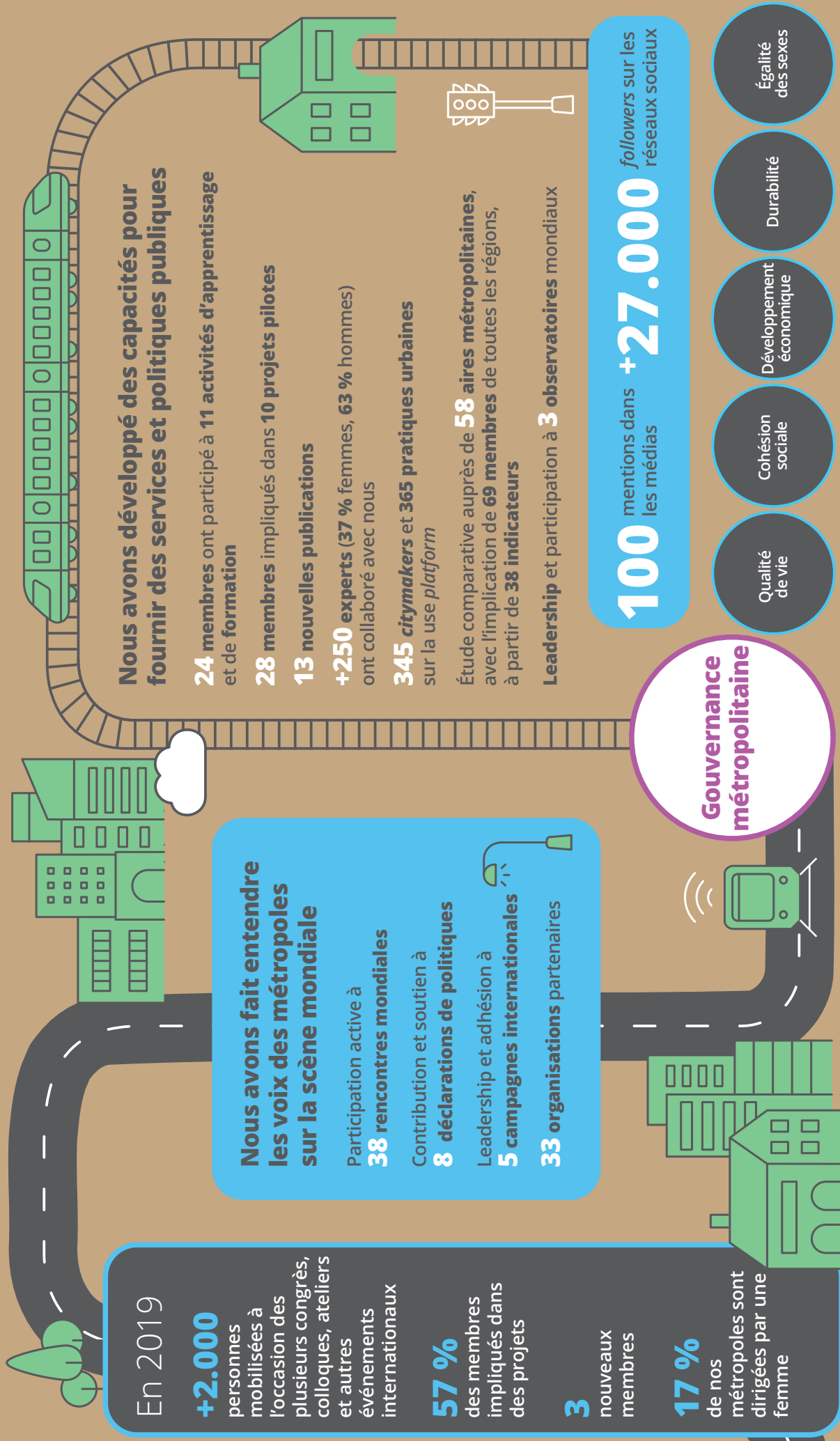
**14** professionnel·le·s :  
**8** femmes et **6** hommes

**12** stagiaires :  
**7** femmes et **5** hommes



# Nous sommes **138** gouvernements de grandes villes et aires métropolitaines à travailler ensemble pour trouver des réponses communes aux défis de la métropolisation

**metropolis.org**  
**#MetroGovernance**





Pour en savoir plus sur Metropolis, visitez [www.metropolis.org](http://www.metropolis.org)

 @metropolis\_org

 @metropolis.org

 Metropolis, Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis

 metropolisasociacion

Ce rapport a été édité avec le soutien financier de :



---

### Secrétariat Général

Avinyó, 15. 08002 Barcelone (Espagne)

Tél. +34 93 342 94 60

[metropolis@metropolis.org](mailto:metropolis@metropolis.org)

[metropolis.org](http://metropolis.org)

**#MetroGovernance**