

# RAPPORT TRIENNIAL : RÉSUMÉ

Un regard nouveau  
pour repenser les  
métropoles

## Mise en place du Plan d'action 2018-2020

Entre 2018 et 2020, Metropolis devait livrer 65 résultats. Au total,

Résultats:

✓ réalisés: 49

○ en cours: 10

✗ non élaborés: 6

### LIGNE DIRECTRICE 1 (L1)

Mener la diplomatie urbaine et le plaidoyer autour des enjeux et des principes métropolitains

Mesure	Résultats et documents livrables	
<b>L1M1</b> Ces événements politiques, thématiques et enjeux d'envergure mondiale ont été suivis de près et des réponses ont été préparées et privilégiées pour adopter une diplomatie urbaine ciblée.	<b>L1M1D1</b> Calendrier d'événements internationaux	✓
	<b>L1M1D2</b> « La parole des maires » : une collection de publications contenant des exemples de l'héritage des maires des grandes métropoles	✗
	<b>L1M1D3</b> Présence politique ou technique lors des événements internationaux importants	✓
<b>L1M2</b> Un discours politique commun sur les sujets métropolitains clés et un ensemble de principes communs ont été régulièrement débattus, convenus et largement diffusés.	<b>L1M2D1</b> Prises de position de Metropolis concernant les enjeux majeurs associés à la gouvernance métropolitaine	✓
	<b>L1M2D2</b> Débats politiques lors des rencontres annuelles de Metropolis autour des thématiques principales	✓
<b>L1M3</b> Metropolis a influencé le programme mondial qui promeut une gouvernance métropolitaine qui tient compte des sexospécificités et a également intégré les considérations majeures du programme mondial sur l'égalité des sexes à son ordre du jour politique.	<b>L1M3D1</b> Toutes les prises de position et les résultats de Metropolis sur les questions clés liées à la gouvernance métropolitaine incluent une perspective de genre	✓
	<b>L1M3D2</b> Égalité des sexes lors des événements et des débats de Metropolis, particulièrement en termes d'intervenants	○
	<b>L1M3D3</b> Un événement spécifiquement axé sur la question du genre au programme des réunions annuelles de Metropolis	✓
	<b>L1M3D4</b> Contact avec d'autres partenaires pour forcer le débat sur l'intégration de la dimension de genre dans les politiques locales	✓

<p><b>L1M4</b> Veiller à ce que les débats et les résultats de Metropolis concernant la gouvernance métropolitaine et la gouvernance effectuée dans une approche métropolitaine tiennent compte des préoccupations des jeunes.</p>	<p><b>L1M4D1</b> Contact avec les partenaires et partenaires potentiels dans le but d'encourager l'intégration de la dimension de la jeunesse dans les politiques locales</p>	<p>✘</p>
<p><b>L1M5</b> Une stratégie de « lobbying » a été mise en place qui défend la position de Metropolis sur différents enjeux métropolitains.</p>	<p><b>L1M5D1</b> Stratégie de « lobbying » approuvée par le Conseil d'administration</p>	<p>✔</p>
<p><b>L1M6</b> Une stratégie globale de partenariat avec d'autres réseaux et acteurs est établie autour de grandes lignes de travail.</p>	<p><b>L1M6D1</b> Plans annuels de partenariat stratégique (2018-2019-2020)</p>	<p>✔</p>
	<p><b>L1M6D2</b> Rapports annuels de partenariat stratégique (2018-2019-2020)</p>	<p>✔</p>
<p><b>L1M7</b> Metropolis contribue activement au réseau CGLU et au Global Taskforce et y est traitée comme un partenaire essentiel.</p>	<p><b>L1M7D1</b> Contributions au Global Taskforce : événements, publications, etc.</p>	<p>✔</p>
	<p><b>L1M7D2</b> Présence politique/technique aux événements CGLU et GTF</p>	<p>✔</p>
<p><b>L1M8</b> Metropolis entretient de solides relations avec les médias spécialisés dans le but de diffuser son savoir et son positionnement.</p>	<p><b>L1M8D1</b> Kit de promotion institutionnelle tenant compte des spécificités et des objectifs de chaque région</p>	<p>✘</p>
	<p><b>L1M8D2</b> Présence dans les médias spécialisés</p>	<p>○</p>

## LIGNE DIRECTRICE 2 (L2)

Renforcer des capacités à mettre en œuvre la gouvernance métropolitaine

Mesure	Résultats et documents livrables	
<p><b>L2M1</b> Un nombre convenu de projets pilotes sont réalisés de manière collaborative par les membres, conformément à la vision de Metropolis.</p>	<p><b>L2M1D1</b> Rédaction de rapports financiers et narratifs annuels se rapportant aux 6 projets pilotes approuvés ainsi que d'un compte-rendu final</p>	<p>✔</p>
	<p><b>L2M1D2</b> Exécution des 6 projets pilotes, dont chacun correspond à un thème stratégique, menée par un membre et application à d'autres métropoles</p>	<p>✔</p>
	<p><b>L2M1D3</b> Appel annuel à projets pilotes</p>	<p>✔</p>

<p><b>L2M2</b> Les résultats de tous les projets et initiatives de Metropolis sont sérieusement envisagés comme un tout dans le cadre d'un processus orchestré par le Secrétariat général, afin de garantir leur transfert et leur diffusion.</p>	<p><b>L2M2D1</b> Plan stratégique de gestion des connaissances</p>	○
	<p><b>L2M2D2</b> Observatoire Metropolis</p>	✓
	<p><b>L2M2D3</b> Plate-forme « Policy Transfer »</p>	✓
	<p><b>L2M2D4</b> Site web de Metropolis</p>	✓
	<p><b>L2M2D5</b> Établissement de cadres de référence qui aident les membres à gouverner et gérer les métropoles</p>	✓
<p><b>L2M3</b> L'Observatoire Metropolis et la Plateforme « Policy Transfer » forment le cœur de l'association car il s'agit de ressources essentielles à l'apprentissage et au partage des modèles et des expériences spécifiques, ainsi que des outils sur la gouvernance métropolitaine engagée.</p>	<p><b>L2M3D1</b> Au moins une publication sur des sujets essentiels associés à la gouvernance métropolitaine et/ou urbaine</p>	✓
	<p><b>L2M3D2</b> Mise à jour des progrès de la plate-forme « Policy Transfer » en termes de : nombre d'études de cas en provenance de membres et nombre de nouveaux experts et d'interactions entre ceux-ci.</p>	✓
	<p><b>L2M3D3</b> Événement annuel de l'Observatoire Metropolis</p>	✓
	<p><b>L2M3D4</b> Site web de l'Observatoire Metropolis</p>	✓
<p><b>L2M4</b> La Communauté des gestionnaires municipaux est conçue comme une plate-forme interactive qui invite à débattre et permet aux professionnels de communiquer facilement les uns avec les autres.</p>	<p><b>L2M4D1</b> Rencontres annuelles de gestionnaires municipaux en collaboration avec des partenaires clés</p>	✓
	<p><b>L2M4D2</b> Recommandations résultant des principaux débats menés par les gestionnaires municipaux ayant participé aux séances annuelles</p>	✓
	<p><b>L2M4D3</b> Diffusion des recommandations et des résultats</p>	✓
<p><b>L2M5</b> Création d'un plan concernant l'apprentissage et le développement des compétences (y compris le Metropolis International Training Institute), efficace et qui intègre la dimension de genre, fidèle à la vision de Metropolis et qui utilise ses outils.</p>	<p><b>L2M5D1</b> Plan annuel concernant l'apprentissage et le développement des compétences, efficace et qui intègre la dimension de genre</p>	○
	<p><b>L2M5D2</b> Calendrier des événements et des programmes de formation</p>	✓

<p><b>L2M6</b> Un ensemble d'outils approuvés concernant la gouvernance métropolitaine est mis à disposition des membres qui sont fortement encouragés à utiliser ces outils pour contrôler et évaluer la qualité de vie dans ces villes.</p>	<p><b>L2M6D1</b> L'Observatoire Metropolis et la plateforme « Policy Transfer », entendus comme un ensemble d'outils au service de la gouvernance métropolitaine</p>	<p>✓</p>
<p><b>L2M7</b> Des partenariats sont développés avec des réseaux thématiques, d'importants centres de recherches et des chercheurs universitaires. Ces relations actives et engagées contribuent à la systématisation des connaissances de Metropolis et à la création de nouveaux savoirs.</p>	<p><b>L2M7D1</b> Plans annuels de partenariat stratégique (2018-2019-2020)</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L2M7D2</b> Calendrier des événements et des programmes de formation</p>	<p>✓</p>
<p><b>L2M8</b> Ces forums collaboratifs sont développés et soutenus car ils permettent de rassembler les maires, les professionnels de l'urbanisme, les centres de recherches et les chercheurs universitaires.</p>	<p><b>L2M8D1</b> Rassemblements politiques et techniques permettant d'aborder des questions clés pour nos membres, en particulier lors des rencontres annuelles et des congrès triennaux</p>	<p>✓</p>
<p><b>L2M9</b> Ces espaces de connaissances fondamentaux sont créés pour encourager les politiques sensibles à la dimension de genre.</p>	<p><b>L2M9D1</b> Événements techniques et académiques traitant de la dimension de genre dans le cadre des événements annuels</p>	<p>✓</p>
<p><b>L2M10</b> La prise en compte de la vision des jeunes sur la gouvernance métropolitaine est fortement encouragée et intégrée à la pensée et la pratique de Metropolis.</p>	<p><b>L2M10D1</b> Recensement des membres intéressés par les projets de changement générationnel dans la gouvernance métropolitaine et par l'introduction de la vision des jeunes dans la conception des politiques locales</p>	<p>✗</p>
	<p><b>L2M10D2</b> Diffusion du savoir et des expériences des membres à travers les canaux médiatiques de Metropolis</p>	<p>✗</p>
	<p><b>L2M10D3</b> Actions en faveur du partage du savoir et des expériences entre les membres et les partenaires</p>	<p>✗</p>
<p><b>L2M11</b> L'engagement envers la Communauté pour l'innovation urbaine de Metropolis est maintenu, en tablant sur le Prix international de Guangzhou pour l'innovation urbaine et les initiatives de l'Institut.</p>	<p><b>L2M11D1</b> Plan stratégique entre Guangzhou et le Secrétariat général concernant le projet de Communauté pour l'innovation urbaine</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L2M11D2</b> Contribution financière annuelle de Guangzhou en faveur du Secrétariat général dans le cadre de la convention de la Communauté pour l'innovation urbaine de Metropolis</p>	<p>✓</p>

**LIGNE DIRECTRICE 3 (L3)**

Développer une culture interne de gouvernance forte, consultative et durable

Mesure	Résultats et documents livrables	
<p><b>L3M1</b> Les responsabilités de chaque organe statutaire de l'association sont définies, notamment le rôle des Secrétariats régionaux.</p>	<p><b>L3M1D1</b> Document définissant les rôles des Secrétaires régionaux et des Coprésidents</p>	<p>✓</p>
<p><b>L3M2</b> Cinq programmes régionaux sont approuvés dans la droite ligne de la stratégie globale de Metropolis.</p>	<p><b>L3M2D1</b> 5 programmes régionaux conçus et mis en œuvre chaque année par les Secrétariats régionaux et le Secrétariat général</p>	<p>✓</p>
<p><b>L3M3</b> Une stratégie est élaborée afin d'améliorer les relations entre les acteurs clés de Metropolis.</p>	<p><b>L3M3D1</b> Identifier les membres selon leur engagement, le paiement de la cotisation, etc.</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L3M3D2</b> Identifier les partenaires et les partenaires potentiels</p>	<p>○</p>
	<p><b>L3M3D3</b> Kit de communication mettant en avant les bénéfices d'appartenir à l'association</p>	<p>○</p>
<p><b>L3M4</b> Des plans de communications internes et externes, sensibles à la dimension de genre, sont conçus et appliqués.</p>	<p><b>L3M4D1</b> Plan de communication interne contenant un diagramme de processus</p>	<p>○</p>
	<p><b>L3M4D2</b> Plan de communication annuel comprenant les actions et un calendrier</p>	<p>✓</p>
<p><b>L3M5</b> Une stratégie de recherche de financements est établie et véritablement mise en œuvre.</p>	<p><b>L3M5D1</b> Stratégie de recherche de financements</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L3M5D2</b> Accord de collaboration entre le Secrétariat mondial de CGLU et Metropolis dans le cadre de la subvention de fonctionnement de la Commission européenne et de l'accord de partenariat stratégique</p>	<p>✓</p>
	<p><b>L3M5D3</b> Plans annuels de recherche de financements</p>	<p>✓</p>

<p><b>L3M6</b> Les activités opérationnelles et financières de l'association sont transparentes et justes.</p>	<p><b>L3M6D1</b> Systèmes financiers, de gestion et de responsabilité pleinement mis en œuvre</p>	<b>V</b>
	<p><b>L3M6D2</b> Stratégie et système de compliance</p>	<b>O</b>
	<p><b>L3M6D3</b> Code d'éthique de Metropolis</p>	<b>V</b>
	<p><b>L3M6D4</b> Manuel de procédure administrative clair et efficace</p>	<b>V</b>
	<p><b>L3M6D5</b> Rapports financiers et budgets stratégiques semestriels et annuels</p>	<b>V</b>
	<p><b>L3M6D6</b> Prévision budgétaire annuelle</p>	<b>V</b>
<p><b>L3M7</b> La ré-organisation du Secrétariat général à Barcelone est effectuée dans la droite ligne des objectifs stratégiques de l'association.</p>	<p><b>L3M7D1</b> Organigramme du Secrétariat général de Metropolis</p>	<b>O</b>
	<p><b>L3M7D2</b> Description claire des tâches incombant à chaque fonction au sein du Secrétariat général</p>	<b>O</b>
	<p><b>L3M7D3</b> Organisation interne fondée sur une approche de gestion de projet</p>	<b>V</b>
	<p><b>L3M7D4</b> Développement de mécanismes de suivi pour l'exécution du Plan d'action 2018-2020 de Metropolis</p>	<b>V</b>
<p><b>L3M8</b> L'égalité entre les femmes et les hommes est appliquée au sein de l'organisation, y compris dans la planification et l'exécution des stratégies et des activités de l'association, et à travers l'utilisation d'un langage non sexiste dans les documents officiels et les communications.</p>	<p><b>L3M8D1</b> Rapports annuels mettant en relief les progrès concernant l'intégration de l'égalité des chances entre les femmes et les hommes au sein de Metropolis</p>	<b>V</b>

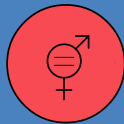
Cette publication a été éditée avec le soutien financier de :



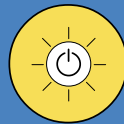
Grâce à la mise en place de notre plan d'action 2018-2020, nous avons contribué à atteindre les Objectifs de Développement Durable suivants :



3. BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE



5. ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES



7. ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE



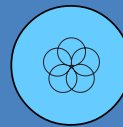
11. VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES



13. MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES



16. PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES



17. PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS

---

### Secrétariat Général

Avinyó, 15. 08002 Barcelone (Espagne)  
Tel. +34 93 342 94 60  
metropolis@metropolis.org  
**metropolis.org**

 @metropolis\_org

 Metropolis, World Association of the Major Metropolises

 MetroTalks - Rethinking metropolitan spaces

 metropolisasociacion

**#MetroGovernance**

---